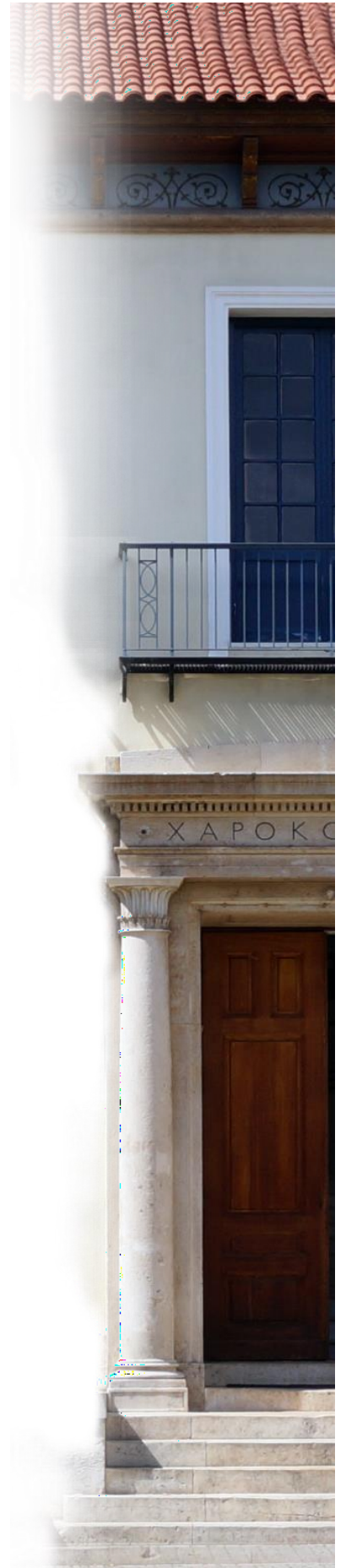


**Στρατηγικό Σχέδιο  
Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης  
Χαροκοπείου  
Πανεπιστημίου**



## Στρατηγικό Σχέδιο Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο ξεκίνησε την ιστορική του διαδρομή από το 1916 με την ίδρυση του ως Χαροκόπειος Σχολή, κληροδότημα του εθνικού ευεργέτη Παναγή Χαροκόπου. Ο ίδιος και η οικογένεια του μερίμνησε για την αγορά της έκτασης στην Καλλιθέα, όπου στεγάζεται και σήμερα, και την ανέγερση των αρχικών εγκαταστάσεων του. Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, στην τρέχουσα μορφή του, ιδρύθηκε το 1990 και το 2020 συμπλήρωσε 30 χρόνια λειτουργίας. Με την ίδρυση του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου έλαβε σάρκα και οστά το «όραμα παιδείας» του Παναγή Χαροκόπου, το οποίο εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της εκπαίδευσης στα χρόνια του Ελευθερίου Βενιζέλου. Το Ίδρυμα δημιουργήθηκε, επιβίωσε και αναπτύχθηκε, διότι είχε δυνατότητες προοπτικής, διάρκειας και προσαρμογής. Ιδρύθηκε για να υπηρετήσει το όραμα του εκσυγχρονισμού του αναπτυσσόμενου Ελληνικού Κράτους και την συμπερίληψη λιγότερο προνομιούχων κοινωνικών ομάδων, όπως οι γυναίκες. Σήμερα συνεχίζει να υπηρετεί αποτελεσματικά τους στόχους της συμπερίληψης όλων και της βιώσιμης ανάπτυξης, διακρινόμενο για το ερευνητικό του αποτύπωμα αλλά και την ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς.

Το Πανεπιστήμιο έχει διαμορφώσει την ταυτότητά του εμπνεόμενο από την καινοτόμα προσέγγιση του Ίδρυτή του και καλλιεργεί σύγχρονα, διεπιστημονικά πεδία, τα οποία στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου. Στο πλαίσιο αυτό ο επιστημονικός χάρτης του Ιδρύματος αποτυπώνεται στη λειτουργία τριών Σχολών: α) Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, β) Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και γ) Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας. Υπό την ακαδημαϊκή ομπρέλα των ανωτέρω Σχολών στο Πανεπιστήμιο λειτουργούν 4 Τμήματα: α) Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης και β) Γεωγραφίας, στη Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, γ) Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής, στη Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και δ) Πληροφορικής και Τηλεματικής, στη Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας, ενώ προσφέρονται 7 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών, 2 από αυτά διεθνή.

Παρέχει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών, όντας το πρώτο Πανεπιστήμιο στη χώρα που ολοκλήρωσε τη διαδικασία πιστοποίησης το 2019, αξιολογούμενο με πλήρη συμμόρφωση σε επίπεδο Πανεπιστημίου, αλλά και για τα προγράμματα σπουδών όλων των Τμημάτων. Διακρίνεται επίσης για τις ερευνητικές του επιδόσεις, όπως αποτυπώνονται σε διεθνείς λίστες κατάταξης και βάσεις δεδομένων. Το 2021 συμμετείχε για πρώτη φορά στη λίστα κατάταξης Times Higher Education, κατατασσόμενο στην 372η θέση παγκόσμια και πρώτο ανάμεσα σε όλα τα ελληνικά Πανεπιστήμια που συμμετέχουν στην κατάταξη. Κατατάχθηκε στην 76<sup>η</sup> θέση ανάμεσα στα νέα Πανεπιστήμια, που έχουν ιδρυθεί τα τελευταία 50 χρόνια.

Κατάφερε να ξεπεράσει τις αντιξοότητες από τη δραματική μείωση της χρηματοδότησης ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης που ταλαιπώρησε τη χώρα μας, παρότι ανέκοψε το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης του, και προσαρμόστηκε με επιτυχία στις ιδιαίτερες συνθήκες που επέβαλε και επιβάλει η πανδημία. Το Πανεπιστήμιο οφείλει να αναπτυχθεί με την υποστήριξη νέων Τμημάτων και προγραμμάτων σπουδών, να υποστηρίξει αποτελεσματικά τους/τις φοιτητές/τριες και τους/τις ερευνητές/τριες στη μετάβαση τους στην αγορά εργασίας, να επιδείξει μεγαλύτερη εξωστρέφεια και να ενισχύσει τη διεθνοποίηση του.

## A. Στρατηγική Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης - Στόχευση

Το Πανεπιστήμιο ιδρύθηκε με στόχο την ανάπτυξη διεπιστημονικών προγραμμάτων σπουδών, πρωτοποριακών σε εθνικό επίπεδο, που δεν θεραπεύονται με την ίδια προσέγγιση σε άλλα Πανεπιστήμια της χώρας. Η πολιτική αυτή έχει ακολουθεί στην ίδρυση όλων των Τμημάτων του: το Τμήμα Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας (μετονομάστηκε σε Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης το 2020) και το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής ήταν τα μοναδικά στη χώρα όταν ιδρύθηκαν το 1990. Το Τμήμα Γεωγραφίας, που ιδρύθηκε το 2000, συνδυάζει τη φυσική γεωγραφία, την ανθρωπογεωγραφία και τη γεωπληροφορική, σε μια ολοκληρωμένη σύγχρονη διεπιστημονική προσέγγιση. Το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, που ιδρύθηκε το 2007, είναι το μόνο που εστιάζει στις εφαρμογές Τηλεματικής, επιλογή που αποδείχθηκε πολύ εύστοχη με την ανάπτυξη το Διαδικτύου των Πραγμάτων την τελευταία δεκαετία. Παρόμοιες εύστοχες επιλογές θα πρέπει να υιοθετούνται και στην ίδρυση νέων Τμημάτων.

Στη διάρθρωση των προγραμμάτων σπουδών και στην επικαιροποίηση τους έμφαση δίνεται στον εναρμονισμό με τη διεθνή εμπειρία και πρότυπα. Στη λειτουργία τους αξιοποιούνται διεθνείς πρακτικές και εφαρμόζονται σύγχρονες, φοιτητο-κεντρικές εκπαιδευτικές πρακτικές. Βασικός παράγοντας για την επιτυχημένη λειτουργία των Τμημάτων ως σήμερα ήταν η εισαγωγή λελογισμένου αριθμού εισακτέων (που δεν ξεπερνούν τα 100 άτομα/έτος), η οποία επιτρέπει την επιτυχημένη εφαρμογή φοιτητο-κεντρικών πρακτικών και συνεισφέρει στον υψηλό αποφοίτησης για όλα τα Τμήματα. Η εισαγωγή λελογισμένου αριθμού εισακτέων αποδείχθηκε καθοριστικός παράγοντας για την επιτυχημένη λειτουργία των Τμημάτων του Πανεπιστημίου και πρέπει να διατηρηθεί. Για τη διασφάλιση της ποιότητας σπουδών το Πανεπιστήμιο στοχεύει στη επίτευξη αναλογίας διδασκόντων/διδασκομένων μικρότερη από 1/20, υιοθετώντας τη διεθνή πρακτική. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με την υποστήριξη κάθε Τμήματος από 21 μέλη ΔΕΠ, όπως προβλέπεται από τον οργανισμό του Πανεπιστημίου.

Κατά την ίδρυση των Τμημάτων προβλέφθηκε η δημιουργία των απαιτούμενων κτιριακών και εργαστηριακών υποδομών καθώς και η στελέχωση τους πριν την έναρξη της λειτουργίας τους, ώστε να διασφαλιστεί η ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών. Τα Τμήματα λειτούργησαν ένα ή δύο έτη μετά την ίδρυση τους, ώστε να υπάρχει ο απαραίτητος προγραμματισμός και χρόνος υλοποίησης των απαραίτητων υποδομών για την παροχή υψηλής ποιότητας εκπαίδευσης. Η στρατηγική αυτή αποδείχθηκε καθοριστική στην εύρυθμη λειτουργία των Τμημάτων και θα εφαρμοστεί και για οποιοδήποτε νέο πρόγραμμα σπουδών του Ιδρύματος, προπτυχιακό ή μεταπτυχιακό.

Το Πανεπιστήμιο έχει διαρθρωθεί σε 3 Σχολές, που θεραπεύουν επιστημονικές περιοχές αιχμής, εναρμονισμένες πλήρως με την αναπτυξιακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την επόμενη περίοδο, που επικεντρώνεται στην πράσινη μετάβαση και τη βιώσιμη ανάπτυξη (Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών), στην ψηφιακή τεχνολογία και δεξιότητες (Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας) και στην προαγωγή της υγείας (Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής). Η περαιτέρω εξέλιξη σε καθεμιά από αυτές και ο συγκερασμός τους με την υποστήριξη διεπιστημονικών πεδίων συνδράμει καθοριστικά στην επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης, κυρίαρχο παράγοντα στη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου και την ευημερία της κοινωνίας (βλέπε σχήμα 1). Επομένως, είναι καθοριστικής σημασίας να συνεχίσει να επικεντρώνει τις εκπαιδευτικές και ερευνητικές προσπάθειές του στις περιοχές αυτές. Συνεπώς, θα πρέπει να ενισχύσει τις υπάρχουσες Σχολές του με νέα Τμήματα και προγράμματα σπουδών, τόσο προπτυχιακά όσο και μεταπτυχιακά, ξενόγλωσσα και μη. Σημειώνεται ότι όλες οι Σχολές

συμμετέχουν ήδη στην υποστήριξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών σε μεταπτυχιακό επίπεδο.



Σχήμα 1: Στόχος και επιστημονικές περιοχές που θεραπεύονται

Απώτερος στόχος του Πανεπιστημίου είναι η υποστήριξη 3 Τμημάτων ανά Σχολή με τα αντίστοιχα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα, συνολικά 9, ώστε να υπερδιπλασιάσει τον φοιτητικό πληθυσμό του, ενώ παράλληλα να ενισχύσει τον αριθμό αλλοδαπών φοιτητών.

Στην κατεύθυνση αυτή οι Σχολές του Ιδρύματος ολοκλήρωσαν το 2021 τεκμηριωμένα σχέδια ακαδημαϊκής επέκτασης. Η πολιτική για την ίδρυση νέων Τμημάτων σε κάθε Σχολή και προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών βασίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- ✓ Να υποστηρίζονται διεθνώς ως αντικείμενα προπτυχιακών σπουδών
- ✓ Να διασφαλίζουν αποδεδειγμένα πρόσβαση στην αγορά εργασίας και την ανταγωνιστικότητα των αποφοίτων
- ✓ Να λειτουργούν συμπληρωματικά προς τα υπάρχοντα Τμήματα και να ολοκληρώνουν τη φυσιογνωμία της Σχολής, διευκολύνοντας την κινητικότητα των φοιτητών/τριών σε επίπεδο Σχολής, εφόσον το επιτρέπει το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας
- ✓ Να εστιάζουν σε αντικείμενα, που δεν θεραπεύονται με παρόμοιο τρόπο ή εστίαση από άλλα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα, τουλάχιστον της Αττικής

Σύμφωνα με τις πολιτικές που εφαρμόζονται ήδη στο Πανεπιστήμιο, απαραίτητες προϋποθέσεις για την ίδρυση νέου Τμήματος αποτελούν:

- ✓ Η διασφάλιση των απαιτούμενων κτιριακών και εργαστηριακών υποδομών για τη λειτουργία του
- ✓ Ο προγραμματισμός της στελέχωσης του με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία της πολιτικής απόδοσης θέσεων ΔΕΠ από την πολιτεία στο Πανεπιστήμιο, χωρίς να επηρεάζεται η ομαλή λειτουργία των υπάρχοντων Τμημάτων
- ✓ Η υποστήριξη του από τη Σχολή στην οποία θα ιδρυθεί σύμφωνα με το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης της

## B. Υφιστάμενη κατάσταση

Το Πανεπιστήμιο μας προσφέρει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών σε όλα τα επίπεδα. Η εξαιρετικά επιτυχημένη ολοκλήρωση της διαδικασίας της πιστοποίησης τόσο για το Πανεπιστήμιο όσο και για τα Τμήματα, που ολοκληρώθηκε το 2019 (πλήρης συμμόρφωση σε όλες τις αξιολογήσεις), αλλά και η επιτυχημένη πορεία των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών όλων των Τμημάτων αποτελεί την έμπρακτη απόδειξη της αναγνώρισης της ποιότητας των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών. Στο Πανεπιστήμιο πέραν των 4 προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών, λειτουργούν και 7 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών, από τα οποία τα 2 είναι ξενόγλωσσα και το ένα από αυτά διεθνές.

Σε ότι αφορά τα προγράμματα προπτυχιακών σπουδών, έχουν συνοπτικά τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- ✓ Προγράμματα σπουδών διάρκειας 8 εξαμήνων (240 ECTS)
- ✓ Αριθμός εισακτέων ανά έτος <100 (εξαιρέση αποτελεί το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής)
- ✓ Έμφαση σε εργαστήρια/φοιτητο-κεντρική μάθηση
- ✓ Σύγχρονη/ασύγχρονη τηλεεκπαίδευση - υιοθέτηση υβριδικών πρακτικών εκπαίδευσης
- ✓ Πτυχιακή εργασία και πρακτική άσκηση σε όλα τα προγράμματα σπουδών

Σε ότι αφορά τα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών:

- ✓ Έχουν τέλη φοίτησης και σημαντικές παροχές υποτροφιών
- ✓ Υποστηρίζουν όλα φοίτηση πλήρους και μερικής φοίτησης
- ✓ Συνήθης διάρκεια σπουδών 3 εξαμήνων για φοιτητές πλήρους φοίτησης (90 ECTS)
- ✓ Υποχρεωτική διπλωματική εργασία σε όλα τα προγράμματα
- ✓ Έχουν αποδεδειγμένα ζήτηση, όπως προκύπτει από τον σταθερά υψηλό αριθμό των αιτήσεων

### Διασφάλιση Βιωσιμότητας

Το Πανεπιστήμιο έχει διασφαλίσει τη βιωσιμότητα των Τμημάτων και των προγραμμάτων σπουδών με την επάρκεια υποδομών αλλά και στελεχιακού δυναμικού για τη λειτουργία τους. Τα Τμήματα διαθέτουν επάρκεια αιθουσών, εργαστηρίων και πολυμεσικού εξοπλισμού για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών τους, ενώ υπάρχει μέριμνα για τη συντήρηση των υποδομών. Το Πανεπιστήμιο έχει εξασφαλίσει την αλλαγή των υπολογιστών όλων των εργαστηρίων υπολογιστών σε επίπεδο 5ετίας (όλα τα τμήματα έχουν τουλάχιστον ένα εργαστήριο προσωπικών υπολογιστών), ενώ με την προμήθεια εργαστηριακού εξοπλισμού από το ΠΔΕ και ανταγωνιστικά προγράμματα υπάρχει επάρκεια εργαστηριακού εξοπλισμού για όλα τα προγράμματα. Το Πανεπιστήμιο εντός του 2022 θα ολοκληρώσει τη διαδικασία προμήθειας εργαστηριακού εξοπλισμού από το ΠΕΠ Αττικής και το ΠΔΕ συνολικής αξίας 1.400.000 ευρώ και για τα 4 Τμήματα. Όλα τα προγράμματα σπουδών, προπτυχιακά και μεταπτυχιακά, υποστηρίζονται κεντρικά από υποδομές για σύγχρονη και ασύγχρονη εκπαίδευση, ενώ παρέχεται υποχρεωτικά ηλεκτρονικό υλικό για όλα τα μαθήματα όλων των προγραμμάτων σπουδών.

Το Πανεπιστήμιο ολοκληρώνοντας την πρόσληψη μελών ΔΕΠ μετά και την τελευταία κατανομή θέσεων από το ΥΠΑΙΘ, θα συμπληρώσει εντός του 2022 την κάλυψη όλων των προβλεπόμενων οργανικών θέσεων μελών ΔΕΠ που προκύπτουν από το οργανόγραμμα του, εξασφαλίζονται ότι όλα τα Τμήματα θα στελεχώνονται από τουλάχιστον 20 μέλη ΔΕΠ. Από το 2016 έως και το 2021

έχουν διατεθεί στο Πανεπιστήμιο 24 νέες θέσεις μελών ΔΕΠ, ενώ κενώθηκαν για διάφορους λόγους 9 θέσεις. Με τις θέσεις αυτές μπορεί να επιτευχθεί ο αρχικός στόχος του Πανεπιστημίου για αναλογία διδασκόντων/φοιτητών μικρότερη του 1/20, σε όλα τα Τμήματα (καταρχήν σε επίπεδο των 4 πρώτων ετών φοίτησης), εκτός από το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής που υποδέχεται σταθερά τα τελευταία χρόνια 150 νεοεισερχόμενους φοιτητές.

Ο συνολικός φοιτητικός πληθυσμός (φοιτητές/φοιτήτριες όλων των κύκλων σπουδών) ξεπέρασε τις 4.000, ενώ αυξήθηκε σύμφωνα με τα στοιχεία του 2020 κατά 33% σε σχέση με το 2016 και 100% σε σχέση με το 2012. Σε ότι αφορά τους/τις προπτυχιακούς φοιτητές/τριες, ο αριθμός τους αυξήθηκε κατά 36%, ενώ το 75% των φοιτητών/τριών αποφοιτά μέσα σε  $n+2$  έτη. Το 30% του ενεργού φοιτητικού πληθυσμού αποτελούν μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες. Σημειώνεται ότι ο αριθμός των υποψηφίων διδασκόντων το 2020 αυξήθηκε κατά 25% σε σχέση με το 2016.

Τα Τμήματα των Σχολών Επιστημών Υγείας και Αγωγής και Ψηφιακής Τεχνολογίας παρουσιάζουν υψηλή ζήτηση, όπως αποτυπώνεται στη βάση εισαγωγής (σημαντικά μεγαλύτερη του 120% της μέσης επίδοσης) και στην υψηλή σειρά προτίμησης των εισακτέων (στις πρώτες 5 επιλογές για την πλειοψηφία των φοιτητών/τριών που εισάγονται στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής). Σε ότι αφορά τα Τμήματα της Σχολής Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών παρουσιάζουν ζήτηση, που αυξήθηκε θεαματικά το 2021 (πάνω από 1.000 μονάδες) και κυμαίνεται στο 120% της μέσης επίδοσης. Κανένα από τα Τμήματα του Πανεπιστημίου δεν επηρεάστηκε από την εφαρμογή της ελάχιστης βάσης εισαγωγής. Η ορθολογικοποίηση των μεταγραφών λειτουργεί θετικά για όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, τα οποία στο παρελθόν γίνονταν αποδέκτες μεγάλου (συχνά ανεξέλεγκτου) αριθμού μεταγραφών από Τμήματα της περιφέρειας

Σε ότι αφορά τις ερευνητικές επιδόσεις, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο Αθηνών συμμετείχε για πρώτη φορά στην ετήσια παγκόσμια κατάταξη Πανεπιστημίων Times Higher Education World University Rankings το 2021. Τοποθετήθηκε στη σειρά 351-400 και κατετάγη πρώτο μεταξύ των 13 ελληνικών Ιδρυμάτων που συμμετείχαν στην ετήσια κατάταξη, ενώ συγκέντρωσε το υψηλό ποσοστό του 96,3%, σε επίπεδο ετεροαναφορών σε επιστημονικό/ερευνητικό έργο, καταλαμβάνοντας την 64η θέση στην παγκόσμια κατάταξη. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τα στοιχεία του 2020 η χρηματοδότηση που συγκέντρωσε από ερευνητικές και αναπτυξιακές δραστηριότητες ανέρχεται στο 400% της ετήσιας επιχορήγησης και στο 80% της συνολικής κρατικής χρηματοδότησης συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας.

#### *Απορρόφηση αποφοίτων στην αγορά εργασίας*

Με πρωτοβουλία των Τμημάτων, σε επίπεδο διετίας διεξάγεται μελέτη απορρόφησης των αποφοίτων στην αγορά εργασίας. Το ποσοστό απορρόφησης δεν είναι το ίδιο για όλα τα Τμήματα. Το μεγαλύτερο ποσοστό απορρόφησης παρουσιάζουν οι απόφοιτοι του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής, που ξεπερνά το 90% μέσα στο πρώτο εξάμηνο στο οποίο αναζητούν εργασία.

Όπως προκύπτει και από τα στοιχεία της αξιολόγησης, όλα τα Τμήματα διατηρούν σημαντικές συνεργασίες με παραγωγικούς φορείς, ενώ διαπιστώνεται η επάρκεια των γνώσεων των αποφοίτων σε ότι αφορά το επιστημονικό τους πεδίο.

#### *Διεθνοποίηση*

Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει ενεργά στο πρόγραμμα Erasmus από την ίδρυση του. Μέσα στην τελευταία πενταετία σημειώνεται αύξηση 20% των εισερχομένων φοιτητών/τριών σε ετήσια βάση, ενώ ο αριθμός αιτήσεων των εξερχομένων φοιτητών/τριών ξεπερνά σταθερά το 200% των

διαθέσιμων θέσεων. Το Πανεπιστήμιο υποστηρίζει τους/τις εισερχόμενους/νες φοιτητές/τριες με

μαθήματα στην αγγλική γλώσσα, ενώ από το 2022 θεσμοθετήθηκε και η δυνατότητα διδασκαλίας μαθημάτων επιλογής σε προπτυχιακό επίπεδο στην αγγλική γλώσσα, και την ενθάρρυνση της κινητικότητας διδασκόντων/διδασκουσών και ερευνητών/τριών. Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει σε πλήθος συμφωνιών κινητικότητας ερευνητών/τριών και πέραν του προγράμματος Erasmus και υποστηρίζει τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας στην αναζήτηση υποτροφιών.

Σε ότι αφορά διεθνή προγράμματα σπουδών, στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο λειτουργούν τα ακόλουθα:

- ✓ Διεθνές Π.Μ.Σ. «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society» σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου με μέριμνα της Σχολής Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών (από το 2018). Το μνημόνιο συνεργασίας και το ειδικό πρωτόκολλο ανανεώθηκαν το 2021.
- ✓ Θερινά σχολεία με απόδοση πιστωτικών μονάδων σε μεταπτυχιακό επίπεδο σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Rutgers των ΗΠΑ σε θέματα που σχετίζονται με τη Διατροφή και την Αγωγή Υγείας με μέριμνα της Σχολής Επιστημών Υγείας και Αγωγής (από το 2020). Το μνημόνιο συνεργασίας ανανεώθηκε το 2021 και περιλαμβάνει δράσεις και σε συνεργασία με τη Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας, όπως την κοινή οργάνωση και διενέργεια διαδικτυακής επιστημονικής ημερίδας στον τομέα του Digital Health τον Ιούνιο του 2021.
- ✓ Ξενόγλωσσο πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών στην αγγλική γλώσσα στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής αποκλειστικά για αλλοδαπούς φοιτητές/τριες. Ο πρώτος απόφοιτος ορκίστηκε και έλαβε το διδακτορικό του δίπλωμα τον Σεπτέμβριο του 2021.

Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει ενεργά σε όλες τις πρωτοβουλίες της Πολιτείας για την αναζήτηση συνεργασιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού και επενδύει. Στο πλαίσιο αυτό προτάθηκαν και διερευνώνται συνεργασίες με αμερικανικά, βρετανικά και κινεζικά Πανεπιστήμια.

- ✓ Στο πλαίσιο του μνημονίου συνεργασίας με το Weifang Medical University υπογράφηκε ειδικό πρωτόκολλο συνεργασίας με τη Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής, για την υποστήριξη ξενόγλωσσου σύντομου κύκλου σπουδών διάρκειας ενός εξαμήνου σε προπτυχιακό επίπεδο για κινέζους φοιτητές/τριες, ενώ έχει αποφασιστεί η ίδρυση ξενόγλωσσου ΠΜΣ στη Δημόσια Υγεία και Διατροφή, για το οποίο η διαδικασία ίδρυσης θα ολοκληρωθεί εντός του 2022.
- ✓ Ιδρύθηκε κοινό δι-ιδρυματικό μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών “Digital Health and Analytics” σε συνεργασία με το Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά και το Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου, με τον συντονισμό του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής, που θα ξεκινήσει τη λειτουργία του το 2022, ενώ προβλέπεται να λειτουργήσει και ως ξενόγλωσσο από τον Σεπτέμβριο του 2023.

Από τα παραπάνω είναι σαφές ότι όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου παρέχουν διεθνή προγράμματα σπουδών, συχνά σε συνεργασία και με καθιερωμένα ιδρύματα του εξωτερικού. Το Πανεπιστήμιο, επίσης, φιλοξενεί τη δράση *Study in Greece* για την προώθηση της διεθνοποίησης των ελληνικών Πανεπιστημίων.



### Γ. Σχέδιο ανάπτυξης σε επίπεδο 5ετίας

Η περαιτέρω ανάπτυξη του Πανεπιστημίου είναι απαραίτητη για την εμπέδωση του ως ένα εξωστρεφές εκπαιδευτικό και ερευνητικό κέντρο υψηλής αριστείας σε ότι αφορά τη βελτίωση της ποιότητας ζωής. Πέρα από την ενδυνάμωση των δραστηριοτήτων του η ανάπτυξη αυτή θα πρέπει να περιλαμβάνει και την επέκταση των προγραμμάτων σπουδών των Σχολών του. Στην προσπάθεια αυτή σημαντικό ρόλο παίζουν στρατηγικές συνεργασίες σε εθνικό και διεθνές επίπεδο αλλά και η δημιουργία νέων Τμημάτων (σχήμα 2).



Σχήμα 2: Οπτική Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου

Έχοντας διασφαλίσει πέρα από τη βιωσιμότητα και την ταχύρρυθμη ανάπτυξη των υπαρχόντων Τμημάτων του, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο είναι ώριμο για να προχωρήσει στην άμεση επέκταση του με νέα Τμήματα ενισχύοντας καταρχήν τις δύο μονομηματικές Σχολές του, εφαρμόζοντας όλες τις αρχές και τις προϋποθέσεις που έχουν αποτυπωθεί στην στρατηγική του.

#### Εφικτότητα ίδρυσης νέου Τμήματος στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

Με βάση την υπάρχουσα κατάσταση, η ανάλυση δυνατοτήτων-αδυναμιών, ευκαιριών- περιορισμών (SWOT) παρουσιάζεται στο παρακάτω σχήμα 3. Σε ότι αφορά τις δυνατότητες, με βάση την υπάρχουσα κατάσταση που παρουσιάστηκε συνοπτικά παραπάνω, τα υπάρχοντα Τμήματα του Πανεπιστημίου βρίσκονται σε πλήρη ανάπτυξη διαθέτοντας επάρκεια υποδομών και ανθρώπινου δυναμικού. Η επέκταση του Πανεπιστημίου θα συνοδευτεί με την αύξηση των οργανικών θέσεων διδακτικού προσωπικού, χωρίς να επηρεάσει τη στελέχωση των υπαρχόντων Τμημάτων. Το εξαιρετικό ακαδημαϊκό περιβάλλον και η κουλτούρα διασφάλισης ποιότητας, που αποτυπώνονται στην αξιολόγηση που έγινε κατά την πρόσφατη πιστοποίηση και στους δείκτες επίδοσης του Πανεπιστημίου. Σε ότι αφορά τις δύο μονομηματικές Σχολές Επιστημών Υγείας και Αγωγής και Ψηφιακής Τεχνολογίας, παρότι ο αριθμός του προσωπικού είναι περιορισμένος σε σχέση με αυτόν της Σχολής Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, η πρόοδος και οι επιδόσεις αποτελούν εχέγγυα για την υποστήριξη ενός νέου Τμήματος διασφαλίζουν ότι το Πανεπιστήμιο διαθέτει. Το Πανεπιστήμιο διαθέτει την τεχνογνωσία για την ίδρυση νέων Τμημάτων για την επιτυχημένη ίδρυση και τις κεντρικές υποδομές και υπηρεσίες για να υποστηρίξει τους φοιτητές/τριες και τις δραστηριότητες δύο νέων Τμημάτων. Επίσης τα νέα Τμήματα θα επωφεληθούν από τις ερευνητικές επιδόσεις των Σχολών και το δίκτυο των

υπαρχόντων συνεργασιών, υπό την προϋπόθεση ότι θα έχουν γνωστικά αντικείμενα συγγενή με τα ήδη υπάρχοντα Τμήματα.



Σχήμα 3: Ίδρυση νέων Τμημάτων - Ανάλυση SWOT

Απαραίτητη προϋπόθεση για την επιτυχία του εγχειρήματος είναι να διατηρηθεί η φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου που είναι το βασικό του πλεονέκτημα, επομένως πρέπει

Α. κάθε νέο Τμήμα να λειτουργήσει με μικρό αριθμό εισακτέων, 50 με 60 φοιτητές/τριες κατά τα 5 πρώτα έτη λειτουργίας του, με απώτερο στόχο την σταθεροποίηση στη συνέχεια στους 100 φοιτητές / έτος

Β. να υπάρχει ο κατάλληλος χρόνος προετοιμασίας των κτιριακών και εργαστηριακών υποδομών που απαιτούνται για τη λειτουργία του (ίδρυση τουλάχιστον ένα έτος πριν τη λειτουργία του)

Γ. η επιλογή του αντικείμενου του να είναι συγγενές και συμπληρωματικό με το υπάρχον Τμήμα στη Σχολή. Αυτό προκύπτει από τα τεκμηριωμένα σχέδια ακαδημαϊκής ανάπτυξης των Σχολών που έχουν εγκριθεί από τη Σύγκλητο και παρουσιάζονται συνοπτικά στη συνέχεια.

Σε ότι αφορά τις αδυναμίες, αυτές έχουν αντιμετωπιστεί λαμβάνοντας υπόψη το σχεδιασμό του Πανεπιστημίου:

- Το βασικότερο από αυτά είναι η έλλειψη χώρων. Αυτό έχει ήδη αντιμετωπιστεί με το σχέδιο κτιριακής επέκτασης του Πανεπιστημίου. Με χρηματοδότηση από το ΕΠΑ του ΥΠΑΙΘ ολοκληρώνεται η αγορά/ανέγερση ακινήτου σε απόσταση κάτω από 500 μέτρα από το κεντρικό κτίριο του Πανεπιστημίου έκτασης 1.500 τμ, που θα μπορεί να φιλοξενήσει, τουλάχιστον σε αρχική φάση, νέο/α Τμήμα/Τμήματα. Η τελική διαμόρφωση και εξοπλισμός του ακινήτου θα έχει ολοκληρωθεί το αργότερο έως τον Σεπτέμβριο του 2024. Σε οποιαδήποτε περίπτωση, η λειτουργία ενός νέου Τμήματος για ένα ή δύο έτη μπορεί να φιλοξενηθεί στους υπάρχοντες χώρους των Σχολών. Παράλληλα, το Πανεπιστήμιο μεριμνά για τη συμπληρωματική κατασκευή κτιρίου 800 τ.μ. (τόσο επιτρέπεται από την υπάρχουσα κάλυψη) στις κεντρικές εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου.

- Ο περιορισμός στο διοικητικό προσωπικό για τη στελέχωση της Γραμματείας μπορεί να αντιμετωπιστεί, τουλάχιστον κατά την έναρξη λειτουργίας ενός νέου Τμήματος, δεδομένου ότι υπάρχει ήδη προσωπικό σε επίπεδο Σχολής. Το προσωπικό αυτό μπορεί να ενισχυθεί και μέσω συμβάσεων ΙΔΟΧ που θα χρηματοδοτηθούν και από το Πανεπιστήμιο και από τη Σχολή.
- Η επέκταση και περαιτέρω στελέχωση των Σχολών διασφαλίζει την κρίσιμη μάζα που απαιτείται για την υποστήριξη πρόσθετων ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων, όπως πχ ξενόγλωσσα προπτυχιακά προγράμματα σπουδών, και την ενδυνάμωση της παρουσίας τους σε διεθνείς λίστες κατάταξης.

Σε ότι αφορά τους περιορισμούς, αυτοί μπορούν να αντιμετωπιστούν και με τη συνδρομή της πολιτείας:

- Ο βασικότερος παράγοντας είναι η στελέχωση των νέων Τμημάτων με μόνιμο προσωπικό, κυρίως μέλη ΔΕΠ και δευτερευόντως ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ. Την επόμενη 5ετία (2022 - 2027) θα αποχωρήσουν προγραμματισμένα από το Πανεπιστήμιο 5 μέλη ΔΕΠ. Σε περίπτωση που ο αριθμός των νέων θέσεων ΔΕΠ που θα λάβει το Πανεπιστήμιο από την Πολιτεία παραμείνει ο ίδιος με αυτόν της προηγούμενης πενταετίας, ήτοι 24 θέσεις, είναι εφικτή η πλήρης στελέχωση ενός νέου Τμήματος μέσα σε πέντε χρόνια (21 μέλη ΔΕΠ σύμφωνα με τον οργανισμό και την πολιτική του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου) και η επαρκής στελέχωση του (15 μέλη ΔΕΠ σύμφωνα με την πολιτική λειτουργίας του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου) σε τρία χρόνια. Θεωρούμε ότι με τις υπάρχουσες προοπτικές ανάπτυξης της χώρας, η απόδοση τουλάχιστον του ίδιου αριθμού θέσεων μελών ΔΕΠ στο Πανεπιστήμιο μας σε επίπεδο πενταετίας είναι μία απαίτηση που μπορεί να ικανοποιηθεί.
- Η επιτυχία του όλου εγχειρήματος βασίζεται στη διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου, επομένως η εισαγωγή χαμηλού αριθμού φοιτητών/τριών (50) στα πρώτα χρόνια λειτουργίας των νέων Τμημάτων είναι καθοριστικός παράγοντας.

Σε ότι αφορά τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται:

- Η επιλογή του αντικειμένου του νέου Τμήματος θα πρέπει να στοχεύει σε πραγματικές ελλείψεις στον χώρο της αγοράς εργασίας και της οικονομίας τα επόμενα χρόνια. Κάτι τέτοιο είναι εξασφαλισμένο για τις περιοχές αιχμής που θεραπεύονται στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο. Ενδεικτικά, με βάση μελέτες και σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά και εγχώριο, όπως αποτυπώνεται από μελέτη του Συνδέσμου Εταιρειών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΣΕΠΕ), η ζήτηση σε εξειδικευμένα στελέχη στην Ψηφιακή Τεχνολογία αναμένεται να δεκαπλασιαστεί μέσα στα επόμενα 15 χρόνια και θα αφορά τόσο στην ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών όσο και στην αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας στις επιχειρήσεις. Θετικές είναι και οι προοπτικές εξέλιξης της απασχόλησης στον χώρο της προστασίας της υγείας και της ευζωίας, καθώς και της πράσινης μετάβασης και της αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.
- Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες χρηματοδότησης για την υποστήριξη νέων προγραμμάτων σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο και να ενισχύσει με αυτό τον τρόπο τα νέα Τμήματα, αξιοποιώντας τη δυνατότητα προσέλκυσης φοιτητών από το εξωτερικό.
- Για την περαιτέρω στελέχωση των νέων Τμημάτων αλλά και των Σχολών του Πανεπιστημίου ευρύτερα, το Πανεπιστήμιο στοχεύει να διερευνήσει την αξιοποίηση ευκαιριών που φαίνεται ότι θα δοθούν από το νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας για τη φιλοξενία ερευνητών/τριών από το εξωτερικό και την προσέλκυση πόρων μέσω δωρεών αξιοποιώντας θεσμούς όπως αυτός των επώνυμων εδρών (που δεν ισχύει αυτή σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο λειτουργίας).

Με δεδομένα όλα τα στοιχεία που αναπτύχθηκαν ανωτέρω, το Πανεπιστήμιο έχει ήδη προχωρήσει σε ενέργειες που για την επίλυση των περιορισμών που δυσχεραίνουν την επέκταση του (η βασικότερη είναι έλλειψη κτιριακών υποδομών), και αξιοποιώντας τις δυνατότητες του που τεκμηριωμένα διασφαλίζουν την επιτυχία του μπορεί να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που δίνονται για την επέκταση του με νέα Τμήματα. Η ενέργεια αυτή παίζει καθοριστικό ρόλο στην περαιτέρω ανάπτυξη του (διεύρυνση δραστηριοτήτων, ενίσχυση σε ανθρώπινο δυναμικό, αύξηση φοιτητικού πληθυσμού), ενώ η βασική απαίτηση από την πολιτεία είναι η απόδοση νέων θέσεων ΔΕΠ. Σημειώνεται όμως ότι ο αριθμός των αιτούμενων θέσεων ΔΕΠ για την επόμενη πενταετία παραμένει ο ίδιος με την προηγούμενη. Η βασική του στόχευση συνοψίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

<b>Επίπεδο πενταετίας</b>	<b>Επίπεδο δεκαετίας</b>
Ίδρυση 2 νέων Τμημάτων	Ενδυνάμωση και καθιέρωση των νέων Τμημάτων
Ολοκλήρωση νέου κτιρίου (1.500 τ.μ.)	Επέκταση με άλλα 2.000 τ.μ.
Απόδοση 20 νέων θέσεων μελών ΔΕΠ	Απόδοση άλλων 20 νέων θέσεων μελών ΔΕΠ
Κατάταξη στις θέσεις 250 -300 στο THE	Κατάταξη σε θέση κάτω από 200 στο THE
Αύξηση βάσεων εισαγωγής κατά 20% κατά μέσο όρο	Διατήρηση υψηλής προτίμησης και βάσεων εισαγωγής
Αύξηση φοιτητικού πληθυσμού: 120 πρόσθετοι εισακτέοι μέσω Πανελλαδικών εξετάσεων / έτος, ποσοστό ξένων φοιτητών/τριών 5%	Αύξηση φοιτητικού πληθυσμού: 200 πρόσθετοι εισακτέοι μέσω Πανελλαδικών εξετάσεων / έτος, ποσοστό ξένων φοιτητών/τριών 20%

Οι προοπτικές ίδρυσης νέων Τμημάτων ανά Σχολή παρουσιάζονται συνοπτικά στη συνέχεια.

## Επιμέρους σχέδια ανάπτυξης Σχολών – Συνοπτική Παρουσίαση

Στη συνέχεια παρουσιάζεται συνοπτικά η προτεινόμενη δομή σε επίπεδο Σχολής. Αναλυτική παρουσίαση περιλαμβάνεται στα σχέδια ακαδημαϊκής ανάπτυξης κάθε Σχολής, που είναι διαθέσιμα όποτε ζητηθούν.

### **A) Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών**

#### Υπάρχοντα Τμήματα

1. Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης [πρώην Οικιακής Οικονομίας & Οικολογίας -ΦΕΚ μετονομασίας 5313/3-12-2020, τ. Β΄] (από το 1990)  
Το Τμήμα μετονομάστηκε το Δεκέμβριο του 2020 σύμφωνα με τις διεθνείς τάσεις και τις ανάγκες της κοινωνίας μετά και την σχετική έγκριση από την ΕΘΑΑΕ
2. Γεωγραφίας (από το 2000)

#### Προτεινόμενα νέα Τμήματα στο σχέδιο ανάπτυξης Σχολής

### **3. Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής**

με στόχο την ολοκληρωμένη παροχή γνώσεων στους τρεις θεματικούς πυλώνες του Περιβάλλοντος (Περιβαλλοντικές Επιστήμες, Τεχνολογίες Διαχείρισης, Πολιτική-Σχεδιασμός-Εκπαίδευση) με έμφαση στην κλιματική αλλαγή.

#### Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών

1. Βιώσιμης Ανάπτυξης (στο Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης)
2. Εκπαίδευση και Πολιτισμός (στο Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης)
3. Εφαρμοσμένης Γεωγραφίας και Διαχείρισης του Χώρου (στο Τμήμα Γεωγραφίας)

#### Διεθνή Προγράμματα Σπουδών

1. Μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society» σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου με τη συμμετοχή και των δύο Τμημάτων της Σχολής και συντονιστή το Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Σχολή φιλοδοξεί να ολοκληρώσει το σχεδιασμό της με την προσθήκη του Τμήματος Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής, που λειτουργεί συμπληρωματικά με το αντικείμενο σπουδών των δύο υπαρχόντων Τμημάτων. Οι απόφοιτοι του θα είναι σε θέση να διαχειριστούν ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα της ανθρωπότητας, αυτό της κλιματικής αλλαγής.

Εστιάζει επίσης στο σχέδιο ακαδημαϊκής της ανάπτυξης για την επόμενη πενταετία με την ίδρυση και εδραίωση ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών και στη φιλοξενία θερινών σχολείων σε διεπιστημονικούς τομείς που καλλιεργούνται στη Σχολή. Το Διεθνές μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society» σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, λειτουργεί στο χώρο του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου από το 2018, ενώ το 2021 ανανεώθηκε το ειδικό σύμφωνο συνεργασίας για την υποστήριξη του για τα επόμενα 7 έτη. Το πρόγραμμα είναι εντατικής μάθησης και ολοκληρώνεται σε ακριβώς 12 μήνες (75 ECTS). Αποδίδει διπλό πτυχίο (dual degree). Βασικός παράγοντας που δυσκολεύει την προσέλκυση ξένων φοιτητών παραμένει η διαδικασία αναγνώρισης τίτλων σπουδών από το ΔΟΑΤΑΠ ακόμα και για πολίτες της Ε.Ε., που είναι

απαραίτητη για την εγγραφή τους. Παράλληλα, η Σχολή διερευνά συνεργασίες με Ιδρύματα του εξωτερικού και σε άλλα αντικείμενα που καλλιεργούνται στα Τμήματα της. Διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο συνεργασιών (ιδιαίτερα το Τμήμα Γεωγραφίας) για την κινητικότητα φοιτητών και προσωπικού και δέχεται το μεγαλύτερο αριθμό εισερχομένων φοιτητών μέσα από το πρόγραμμα Erasmus. Τέλος, μελετά τη δυνατότητα ίδρυσης και υποστήριξης πρόσθετου αγγλόφωνου μεταπτυχιακού προγράμματος σπουδών αξιοποιώντας τον διεπιστημονικό της χαρακτήρα.

Η Σχολή διαθέτει επάρκεια υποδομών, κτιριακών και εργαστηριακών, για τη εύρυθμη λειτουργία των υπαρχόντων προγραμμάτων σπουδών, καθώς και των προτεινόμενων μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Διαθέτει επίσης υποδομές για την κάλυψη εκπαιδευτικών και ερευνητικών αναγκών και ειδικευμένα εργαστήρια σε αντικείμενα όπως της Φυσικής Γεωγραφίας, της Μετεωρολογίας, της Γεωπληροφορικής και της Βιώσιμης Ανάπτυξης, που ενισχύονται με την προμήθεια και νέου εξοπλισμού. Σε ότι αφορά τη στελέχωση σε μέλη ΔΕΠ, η Σχολή επηρεάστηκε περισσότερο από όλες από τις αποχωρήσεις προσωπικού (κυρίως λόγω συνταξιοδότησης). Παρόλα αυτά με την ενίσχυση του Πανεπιστημίου την τελευταία πενταετία σε θέσεις ΔΕΠ, τα κενά που δημιουργούνται καλύπτονται με επάρκεια διασφαλίζοντας την πλήρωση όλων των οργανικών θέσεων που προβλέπονται στο οργανόγραμμα της Σχολής. Η Σχολή βελτιώνει διαρκώς της ερευνητικές επιδόσεις σε ότι αφορά τους δείκτες ανά μέλος ΔΕΠ και την προσέλκυση χρηματοδότησης.

Το Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης σε επίπεδο φοιτητών στα ν πρώτα έτη, έχει αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητών 1/17, τη μικρότερη από όλα τα Τμήματα, συμβαδίζοντας με τον στόχο του Πανεπιστημίου. Το Τμήμα Γεωγραφίας σε επίπεδο φοιτητών στα ν πρώτα έτη, έχει τα τελευταία τέσσερα έτη αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητών μικρότερη του 1/20, συμβαδίζοντας με τον στόχο του Πανεπιστημίου. Σημειώνεται ότι στο παρελθόν που δεχόταν ανεξέλεγκτο αριθμό μεταγραφών, ο αριθμός νεοεισαχθέντων υπερδιπλασιαζόταν επηρεάζοντας όλους τους δείκτες επίδοσης του Τμήματος. Και τα δύο Τμήματα καταβάλουν συστηματική προσπάθεια τα τελευταία χρόνια να προσελκύσουν το ενδιαφέρον των μαθητών που συμμετέχουν στις Πανελλαδικές εξετάσεις, όπως αυτό αποτυπώνεται στην άνοδο των βάσεων. Σημαντικός στόχος της Σχολής παραμένει η εμπέδωση και επέκταση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων των υπαρχόντων Τμημάτων.

## **B) Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής**

Υπάρχοντα Τμήματα

1. Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής (από το 1992)

Προτεινόμενα νέα Τμήματα στο πλάνο ανάπτυξης Σχολής

- 2. Επιστήμης Τροφίμων και Βιώσιμης Διατροφής,**

με στόχο την ανάπτυξη νέου επιστημονικού δυναμικού για τη χώρα που θα εφαρμόζει την επιστήμη των τροφίμων και της διατροφής σε ένα πλαίσιο βιώσιμης ανάπτυξης σε σχέση με την προστασία του περιβάλλοντος, την επάρκεια της τροφής και την απρόσκοπτη πρόσβαση σε πηγές τροφίμων, τη διατήρηση της παράδοσης και την τοπική ανάπτυξη.

- 3. Βιοεπιστημών και Υγείας,**

με στόχο να παρέχει γνώσεις για την αντιμετώπιση των θεμάτων της υγείας του ανθρώπου από μια ευρεία και διεπιστημονική οπτική γωνία.

## Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών

1. Εφαρμοσμένης Διαιτολογίας-Διατροφής
2. Διατροφή & Υγεία

## Διεθνή Προγράμματα Σπουδών

1. Θερινό σχολείο με τίτλο Food and Mediterranean Culture με απόδοση πιστωτικών μονάδων σε μεταπτυχιακό επίπεδο σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Rutgers, The State University of New Jersey των ΗΠΑ. Το σχετικό πρωτόκολλο έχει υπογραφεί από το 2019, αλλά εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19 το θερινό σχολείο θα πραγματοποιηθεί για πρώτη φορά τον Ιούνιο του 2022.

## Προτεινόμενα νέα προγράμματα σπουδών στο πλάνο ανάπτυξης Σχολής για τα επόμενα 5 έτη

1. Ξενόγλωσσο μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών στην αγγλική γλώσσα με τίτλο Public Health and Nutrition, για το οποίο η διαδικασία ίδρυσης θα ολοκληρωθεί εντός του 2022. Στοιχεί να προσελκύσει φοιτητές/τριες, κυρίως, από Ευρωπαϊκές και ειδικότερα Μεσογειακές χώρες, καθώς και χώρες της ευρύτερης Μέσης Ανατολής, όπου υπάρχει σχετική έλλειψη του αντικειμένου, αλλά και φοιτητές/τριες από την ανατολική Ασία (π.χ. Κίνα) και την Αμερική.
2. Ξενόγλωσσος σύντομος κύκλος σπουδών διάρκειας ενός εξαμήνου σε προπτυχιακό επίπεδο σε συνεργασία με το Weifang Medical University της Κίνας. Έχει υπογραφεί το ειδικό πρωτόκολλο συνεργασίας και σχεδιάζεται η υλοποίηση του προγράμματος.

Η Σχολή συμπληρώνει τις δραστηριότητες με την ανάπτυξη στοχευμένων προγραμμάτων δια-βίου μόρφωσης και την καθιέρωση βραχύχρονων εκπαιδευτικών σεμιναρίων σε ετήσια βάση σε ένα ευρύ φάσμα γνωστικών αντικειμένων στους τομείς της Διατροφής, των Τροφίμων και της Δημόσιας Υγείας, που θα απευθύνονται όχι μόνο σε μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας και σε επιστήμονες διαφόρων κλάδων, αλλά στο ευρύ κοινό.

Η Σχολή εστιάζει στο σχέδιο ακαδημαϊκής της ανάπτυξης για την επόμενη πενταετία στη ίδρυση ενός, τουλάχιστον νέου Τμήματος. Παράλληλα διερευνά τη διεύρυνση των συνεργασιών της με Πανεπιστήμια του εξωτερικού για τη συνδιοργάνωση ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών και τη φιλοξενία θερινών σχολείων. Λειτουργεί ήδη το διεθνές θερινό σχολείο σε συνεργασία με το Rutgers School of Public Health, The State University of New Jersey, ενώ σε εξέλιξη βρίσκονται οι συνομιλίες για την υλοποίηση του ειδικού πρωτοκόλλου συνεργασίας με το Weifang Medical University με την υποδοχή αποφοίτων του Πανεπιστημίου στο ξενόγλωσσο μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών στη Δημόσια Υγεία και Διατροφή που προγραμματίζεται να λειτουργήσει τον Σεπτέμβριο του 2023 και την παροχή σύντομου κύκλου σπουδών ενός εξαμήνου για τους προπτυχιακούς φοιτητές/τριές του.

Η Σχολή, και πιο συγκεκριμένα το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής, διακρίνεται για τις ερευνητικές επιδόσεις. Κατατάχθηκε στις θέσεις 300-350 στη θεματική περιοχή «Επιστήμες Υγείας» της λίστας κατάταξης Times Higher Education για το 2022, και διατηρεί διεθνείς συνεργασίες υψηλού επιπέδου. Στελέχη του συμμετέχουν σε κατατάξεις με τους πλέον καταξιωμένους ερευνητές διεθνώς (Clarivate Top 5%, AD World Top Scientists). Ήταν το πρώτο Πανεπιστημιακό Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής στην Ελλάδα και το μόνο ως το 2019. Οι απόφοιτοι του έχουν εξαιρετικά καλή υποδοχή στην αγορά εργασίας και μετά από 30 χρόνια λειτουργίας διακρίνονται στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς.

Η Σχολή διαθέτει άρτιες κτιριακές υποδομές και σύγχρονο εργαστηριακό εξοπλισμό που περιλαμβάνει τρία θεσμοθετημένα Εργαστήρια και ανανεώνεται σε τακτική βάση σε επάρκεια υποδομών. Οι υποδομές είναι επαρκείς για τη εύρυθμη λειτουργία των υπαρχόντων προγραμμάτων σπουδών, καθώς και των προτεινόμενων μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Σε ότι αφορά το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής, ήταν το πρώτο που έχει συμπληρώσει όλες τις οργανικές θέσεις που προβλέπονται στο οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου, διασφαλίζοντας υψηλή ποιότητα σπουδών και άριστες ερευνητικές επιδόσεις. Η περαιτέρω ενίσχυση των ερευνητικών του επιδόσεων και η υποστήριξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών προϋποθέτει περαιτέρω ενίσχυση σε ανθρώπινο δυναμικό, όπως μπορεί να υποστηριχθεί και με τη δημιουργία ενός νέου Τμήματος και την επέκταση του οργανογράμματος της Σχολής σε θέσεις ΔΕΠ.

Το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής σε επίπεδο φοιτητών/τριών στα ν πρώτα έτη, έχει αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητών μικρότερη του 1/20, συμβαδίζοντας με τον στόχο του Πανεπιστημίου. Σημειώνεται ότι το 2019 που δέχθηκε μεταγραφές με τη λειτουργία 5 νέων ομοειδών Τμημάτων στην περιφέρεια, ο αριθμός νεοεισαχθέντων υπερδιπλασιάστηκε επηρεάζοντας όλους τους δείκτες επίδοσης του Τμήματος.

### Γ) Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας

Υπάρχοντα Τμήματα

1. Πληροφορικής και Τηλεματικής (από το 2007)

Προτεινόμενα νέα Τμήματα στο σχέδιο ανάπτυξης Σχολής

2. **Διοίκησης της Τεχνολογίας και Καινοτομίας (Technology and Innovation Management)**, με στόχο το συνδυασμό και την ολοκλήρωση των επιστημών της Τεχνολογίας/ Πληροφορικής και της Διοίκησης με έμφαση στην καλλιέργεια θεωρητικής και πρακτικής γνώσης για: (α) αποτελεσματική υιοθέτηση και διοίκηση/ διαχείριση της τεχνολογίας ώστε να μεγιστοποιούνται τα οφέλη από την εφαρμογή της, (β) τη δημιουργία και διαχείριση καινοτομίας σε επίπεδο τεχνολογίας, διαδικασιών, προϊόντων και επιχειρηματικών μοντέλων.

3. **Επιστήμης Δεδομένων και Υπολογιστών (Data and Computer Science)**,

με στόχο την καλλιέργεια γνώσεων και δεξιοτήτων γύρω από την ανάπτυξη και εφαρμογή μεθόδων και υπολογιστικών δομών για την επεξεργασία, ανάλυση και αξιοποίηση της πληθώρας των δεδομένων σε διαφορετικές κλίμακες, καλύπτοντας ανάγκες τόσο σε βιομηχανικό/τεχνολογικό όσο και σε κοινωνικό επίπεδο.

Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών

1. Πληροφορικής και Τηλεματικής

Διεθνή Προγράμματα Σπουδών

2. Διεθνές πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών για αλλοδαπούς φοιτητές. Θεσμοθετήθηκε τυπικά το Μάρτιο του 2021 και ο πρώτο απόφοιτος ορκίστηκε τον Σεπτέμβριο του 2021.

Προτεινόμενα νέα προγράμματα σπουδών στο σχέδιο ανάπτυξης Σχολής για τα επόμενα 5 έτη



3. Δι-ιδρυματικό μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών “Digital Health and Analytics” σε συνεργασία με το Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά και το Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου με το συντονισμό του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής, που ξεκινά τη λειτουργία του το 2022, ενώ προβλέπεται να λειτουργήσει και ως ξενόγλωσσο από το Σεπτέμβριο του 2023.
4. Μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών ανακατεύθυνσης (conversion MSc) στην Πληροφορική για φοιτητές που δεν έχουν πτυχίο στην περιοχή της Πληροφορικής. Βρίσκεται σε διαδικασία ίδρυσης
5. Μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών με ερευνητικό προσανατολισμό (MPhil) για φοιτητές που θέλουν να εστιάσουν αποκλειστικά στην έρευνα. Βρίσκεται σε διαδικασία ίδρυσης

Η Σχολή εστιάζει στο σχέδιο ακαδημαϊκής της ανάπτυξης για την επόμενη πενταετία στη ίδρυση ενός νέου Τμήματος λαμβάνοντας υπόψη τη συνεχή ανάγκη για εξειδίκευση στελεχών με ψηφιακές δεξιότητες, που δεν καλύπτονται από το γνωστικό αντικείμενο του υπάρχοντος Τμήματος. Παράλληλα διερευνά συστηματικά τη θεσμοθέτηση συνεργασιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού για την συνδιοργάνωση μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών στο πλαίσιο που έχει τεθεί στο σχέδιο ανάπτυξης της. Επίσης διερευνά και τη φιλοξενία σύντομων κύκλων σπουδών, όπως τα θερινά σχολεία, με στόχο την ενίσχυση της διεθνοποίησης και τη συμμετοχή των φοιτητών της σε διεθνή προγράμματα. Η λειτουργία της Σχολής και του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής εποπτεύεται από διεθνή συμβουλευτική επιτροπή, που έχει συγκροτηθεί μετά από πρωτοβουλία του Τμήματος το 2014. Όπως επιβεβαιώθηκε και μετά την πρόσφατη συνεδρίαση της επιτροπής το Φεβρουάριο του 2022, τα μέλη της Επιτροπής είναι πρόθυμα να συνδράμουν τη Σχολή στη προσπάθεια της για να ανεύρεση συνεργασιών για τη διεθνοποίηση των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών.

Η Σχολή, που συμπληρώνει το 2022 τα 15 χρόνια λειτουργίας της, διαθέτει επάρκεια υποδομών, κτιριακών και εργαστηριακών, για τη εύρυθμη λειτουργία των υπάρχοντων προγραμμάτων σπουδών, καθώς και των προτεινόμενων μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Διαθέτει επίσης κεντρικές υπολογιστικές υποδομές για την κάλυψη εκπαιδευτικών και ερευνητικών αναγκών και 4 εργαστήρια ειδικευμένα εργαστήρια υπολογιστών για τους φοιτητές, που ενισχύονται με την προμήθεια και νέου εξοπλισμού. Σε ότι αφορά το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, μέσα στο 2022 ολοκληρώνεται και η στελέχωση σε μέλη ΔΕΠ με την πλήρωση όλων των οργανικών θέσεων που προβλέπονται στο οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου, διασφαλίζοντας υψηλή ποιότητα σπουδών. Η Σχολή σημειώνει καλές ερευνητικές επιδόσεις σε ότι αφορά τους δείκτες ανά μέλος ΔΕΠ και την προσέλκυση χρηματοδότησης, δε συγκεντρώνει όμως τα ελάχιστα αριθμητικά κριτήρια (αριθμός μελών ΔΕΠ/ερευνητών), που απαιτούνται για να συμμετέχει ανεξάρτητα σε διεθνείς κατατάξεις όπως αυτή του Times Higher Education. Απαιτείται επομένως περαιτέρω ενίσχυση σε ανθρώπινο δυναμικό, όπως μπορεί να υποστηριχθεί και με τη δημιουργία ενός νέου Τμήματος και την επέκταση του οργανογράμματος της Σχολής σε θέσεις ΔΕΠ, που θα συμβάλλει και στην δυνατότητα υποστήριξης ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών σε προπτυχιακό επίπεδο.

Σημειώνεται ότι το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής είναι το μόνο στο Πανεπιστήμιο που δέχεται πάνω από 100 φοιτητές το έτος και επηρεάζεται σημαντικά και συστηματικά από τις μεταγραφές, αλλοιώνοντας την αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητή όπως αυτή έχει σχεδιαστεί στη στόχευση του Πανεπιστημίου. Το Τμήμα σε επίπεδο φοιτητών στα ν πρώτα έτη, έχει αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητών 1/24, ενώ ο μέσος όρος του Πανεπιστημίου είναι μικρότερος από 1/20. Η δημιουργία ενός νέου Τμήματος και η σωστή κατανομή εισακτέων στα δύο Τμήματα ώστε ο συνολικός αριθμός τους να μην υπερβαίνει τα 200 άτομα ανά έτος μπορεί να λειτουργήσει θετικά

στη διαχείριση της αναλογίας μελών ΔΕΠ/φοιτητών, διατηρώντας την φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου.

Οι απόφοιτοι του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής έχουν εξαιρετικά καλή υποδοχή στην αγορά εργασίας (άνω του 90% βρίσκουν εργασία μέσα σε ένα εξάμηνο), και απασχολούνται κυρίως (ποσοστό άνω του 70%) σε θέσεις εργασίας που σχετίζονται με την ανάπτυξη λογισμικού, όπως προκύπτει από την πρόσφατη μελέτη απορρόφησης αποφοίτων που πραγματοποιήθηκε το 2021. Από τα διαθέσιμα στοιχεία απασχόλησης στη χώρα μας και την εμπειρία από την πρακτική άσκηση των φοιτητών, διαπιστώνεται ότι στον τομέα της Ψηφιακής Τεχνολογίας η ζήτηση αποφοίτων με ψηφιακές δεξιότητες είναι μεγαλύτερη από την προσφορά. Για το λόγο αυτό η Σχολή προχωρά και στην ίδρυση μεταπτυχιακού προγράμματος σπουδών ανακατεύθυνσης (conversion MSc) στην Πληροφορική για αποφοίτους που δεν έχουν πτυχίο στην περιοχή της Πληροφορικής. Παράλληλα, αναγνωρίζει την ανάγκη για την προώθηση στην Οικονομία εξειδικευμένων στελεχών που εκτός από την ανάπτυξη ψηφιακών συστημάτων και υπηρεσιών, θα είναι επιστημονικά καταρτισμένα στην ολοκλήρωση της ψηφιακής τεχνολογίας στις επιχειρήσεις και τη διαχείριση της καινοτομίας.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη του Συνδέσμου Ελληνικών Εταιριών Πληροφορικής (ΣΕΠΕ) που πραγματοποιήθηκε το 2020, μία από τις δράσεις που προτείνονται emphaticά για την αντιμετώπιση της πρόσκλησης του ψηφιακού μετασχηματισμού είναι και η αύξηση του αριθμού των αποφοίτων Τμημάτων στο χώρο της Ψηφιακής Τεχνολογίας με μεγαλύτερη εξειδίκευση και επομένως και η ίδρυση περισσότερων Τμημάτων Πληροφορικής στο πλαίσιο της εθνικής στρατηγικής ανάπτυξης για τη χώρα. Ταυτόχρονα προτείνεται ο εμπλουτισμός προγραμμάτων σπουδών με δεξιότητες που σχετίζονται με την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία.

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο αποτελεί ποιοτική ακαδημαϊκή μονάδα της χώρας η οποία διακρίνεται τόσο για τα εκπαιδευτικά όσο και τα ερευνητικά της επιτεύγματα. Το γεγονός αυτό καταδεικνύεται από την θέση του σε πρόσφατες κατατάξεις με αντικειμενικά κριτήρια, όπως αυτή του Times Higher Education, στην οποία κατετάγη στη θέση 372 (πρώτο ανάμεσα στα 13 ελληνικά Πανεπιστήμια που συμμετέχουν) και στα ποιοτικά κριτήρια που έχει εισηγηθεί η ΕΘΑΑΕ σύμφωνα με τα οποία έχει εξαιρετικές επιδόσεις σε ότι αφορά τον πυρήνα του ερευνητικού και διδακτικού έργου. Η επιτυχία αυτή οικοδομείται σταδιακά με σταθερό τρόπο και οφείλεται κατά κύριο λόγο στο μοντέλο δόμησης και λειτουργίας του που βασίζεται σε μικρά μεγέθη και εστιασμένες πολιτικές.

Το μικρό μέγεθός του όμως, πέρα από πλεονέκτημα αποτελεί και τον μόνο περιοριστικό παράγοντα στην περαιτέρω του ανάπτυξη. Εξάλλου, στο αρχικό σχέδιο για τη δημιουργία του προβλεπόταν μεγαλύτερος αριθμός Τμημάτων από τα ήδη υπάρχοντα. Είναι επομένως λογικό η ακαδημαϊκή του ανάπτυξη να αποτελεί κύριο στρατηγικό στόχο με τη λειτουργία δύο νέων Τμημάτων και την ωρίμανση τους σε επίπεδο δεκαετίας.

Συνοψίζοντας, με βάση την παραπάνω ανάλυση είναι απαραίτητη αλλά και εφικτή η ίδρυση δύο νέων Τμημάτων στην επόμενη πενταετία, δεδομένου ότι το Πανεπιστήμιο έχει μεριμνήσει για την επάρκεια των χώρων και των υποδομών και η πρόσθετη στελέχωση που απαιτείται μπορεί να πραγματοποιηθεί με την απόδοση από την πολιτεία του ίδιου αριθμού θέσεων με την προηγούμενη πενταετία. Για την αποτελεσματική υλοποίηση του εγχειρήματος προτείνεται η ίδρυση ενός Τμήματος το 2023 και ενός δεύτερου το 2025, καθώς και η ενδυνάμωση τους την επόμενη 10ετία.

Τα αντικείμενα που προτείνονται για τα νέα Τμήματα πληρούν τις πολιτικές ίδρυσης νέων Τμημάτων που έχουν τεθεί από το Πανεπιστήμιο, εφόσον:

1. Υποστηρίζονται διεθνώς ως αντικείμενα προπτυχιακών σπουδών.
2. Διασφαλίζουν αποδεδειγμένα πρόσβαση στην αγορά εργασίας και την ανταγωνιστικότητα των αποφοίτων, παρέχοντας σαφή εργασιακά δικαιώματα.
3. Λειτουργούν συμπληρωματικά προς τα υπάρχοντα Τμήματα και ολοκληρώνουν τη φυσιογνωμία της Σχολής, διευκολύνοντας την κινητικότητα των φοιτητών σε επίπεδο Σχολής, εφόσον το επιτρέπει το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας.
4. Εστιάζουν σε αντικείμενα, που δεν θεραπεύονται με παρόμοιο τρόπο και εξειδίκευση από άλλα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα στη χώρα.

Η προτεραιοποίηση των προτάσεων προτείνεται να πραγματοποιηθεί σε συνεργασία με το ΥΠΑΙΘ και την ΕΘΑΑΕ, λαμβάνοντας υπόψη τις δυνατότητες του Πανεπιστημίου, την εθνική στρατηγική για την ανάπτυξη της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και τις ανάγκες της οικονομίας της χώρας.

Παραμένουμε στη διάθεση σας για περαιτέρω διευκρινίσεις και την αναλυτική παρουσίαση των προτάσεων για τη διεύρυνση των Σχολών με νέα Τμήματα και προγράμματα σπουδών.