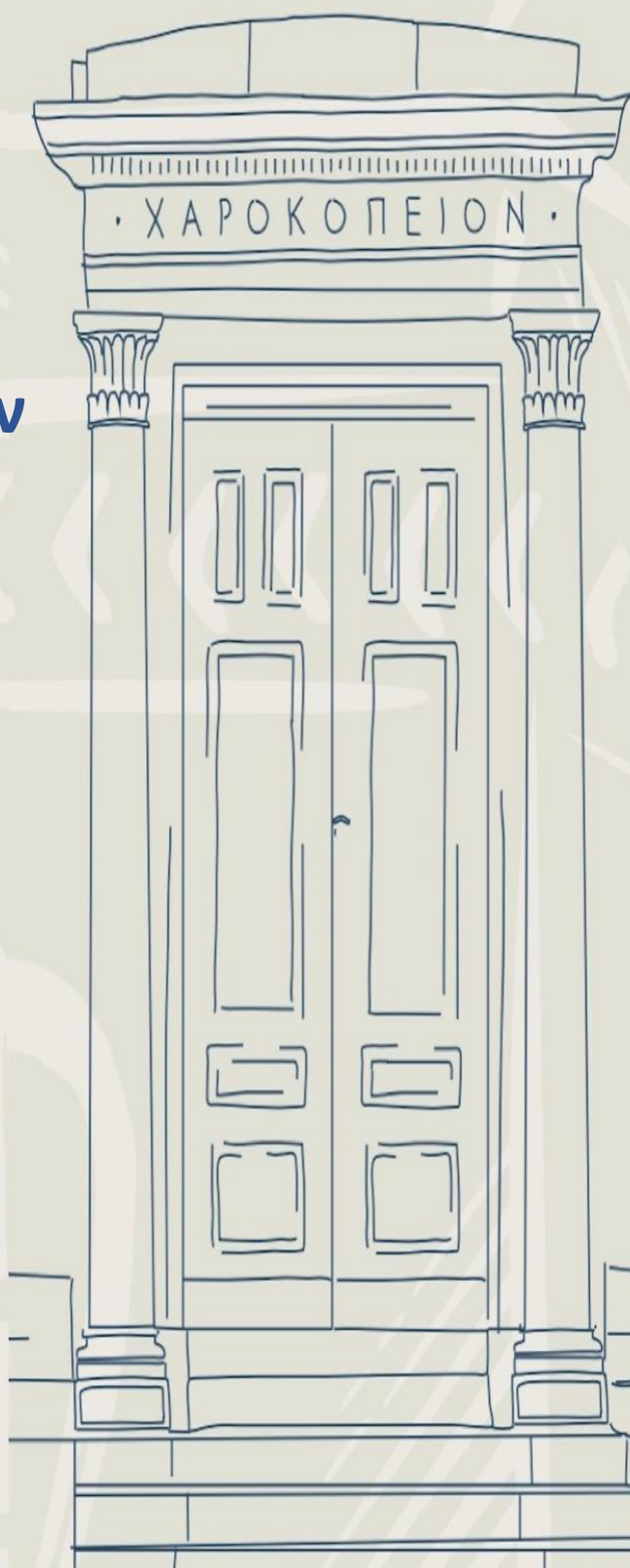


**Απολογισμός  
Πρυτανικών Αρχών**

**2020 – 2024**



## Απολογισμός Πρυτανικών Αρχών 2020 – 2024

Αθήνα, 28 Αυγούστου 2024

Το Πανεπιστήμιο μας, που συμπλήρωσε 30 χρόνια λειτουργίας το 2020, πραγματοποιεί τα τελευταία χρόνια μια εντυπωσιακή αναπτυξιακή πορεία, όπως αποτυπώνεται και από την αξιολόγηση του από εξωτερικούς φορείς, όπως η ΕΘΑΑΕ και οι διεθνείς κατατάξεις. Η πορεία αυτή οφείλεται στη συστηματική προσπάθεια που καταβάλλεται από όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας και καθοδηγείται από την αγάπη τους για το Πανεπιστήμιο. Ταυτόχρονα, έπρεπε να ξεπεράσει αξιοσημείωτες εξωτερικές δυσκολίες όπως η οικονομική κρίση και η πανδημία του COVID-19 σε ένα ευμετάβλητο περιβάλλον, που όμως δεν ανέκοψαν την αναπτυξιακή του πορεία, καθώς η ακαδημαϊκή κοινότητα δεν επέτρεψε ποτέ να πέσει σε αδράνεια.

Την περίοδο αυτή το Πανεπιστήμιο ενισχύθηκε σε ανθρώπινο δυναμικό, καλύπτοντας για πρώτη φορά όλες τις οργανικές θέσεις τόσο για διοικητικό προσωπικό όσο και για μέλη ΔΕΠ. Έχει σημειωθεί αύξηση πάνω από 30% σε μόνιμο διοικητικό προσωπικό και από 25% στα μέλη ΔΕΠ σε σχέση με το 2016. Ταυτόχρονα έχει αυξηθεί και ο φοιτητικός πληθυσμός κατά 20% την περίοδο αυτή. **Το Πανεπιστήμιο μας μεγαλώνει!**

Διασφαλίζοντας χρηματοδότηση μέσα από ανταγωνιστικές διαδικασίες, που ξεπερνά τα 18.000.000 ευρώ για την περίοδο 2016-2025, το Πανεπιστήμιο βελτιώνει και επεκτείνει σημαντικά τις υποδομές του: κτιριακές, εργαστηριακές, ψηφιακές. Η αγορά του νέου κτιρίου, που θα παραδοθεί σε 18 μήνες έτοιμο προς χρήση, απέναντι από το υπάρχον κτίριο επί της οδού Ομήρου στο Ταύρο, συνιστά τη βάση για τη δημιουργία ενός δεύτερου κτιριακού συγκροτήματος, απαραίτητου για την περαιτέρω ανάπτυξη του Πανεπιστημίου. Η πλήρης ανανέωση των ψηφιακών υποδομών, η ενεργειακή αναβάθμιση όλων των κτιρίων καθώς και η εξασφάλιση χρηματοδότησης για την προμήθεια εργαστηριακού εξοπλισμού συμβάλλουν στον πλήρη εκσυγχρονισμό των υποδομών, διασφαλίζοντας την ανταγωνιστικότητά του. **Το Πανεπιστήμιο μας επεκτείνεται!**

Με την αναδιοργάνωση της διοικητικής του δομής και την υποστήριξη νέων υπηρεσιών για όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, ενισχύθηκε η αποτελεσματικότητά του. Η ίδρυση και λειτουργία νέων δομών, όπως το Κέντρο Εξυπηρέτησης Φοιτητών, το Κέντρο Ξένων Γλωσσών, το Κέντρο Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας, η Δομή Υποστήριξης Φοιτητών και Προσωπικού «Αικατερίνη Μαριδάκη-Κασσωτάκη», το Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας «Ευανθία Χαροκόπου-Πετρούτση» και η σύσταση επιτροπών συμβάλλουν στον εμπλουτισμό των υπηρεσιών και δυνατοτήτων που προσφέρονται. Ταυτόχρονα, το Πανεπιστήμιο εμπεδώνει την απήχηση του στην διεθνή κοινότητα, με την υλοποίηση διεθνών συνεργασιών και την πετυχημένη συμμετοχή του σε διεθνείς λίστες κατάταξης, και ενισχύει το αποτύπωμα του στην κοινωνία, με την ενεργή παρουσία του στα ψηφιακά μέσα και τη διοργάνωση εκδηλώσεων για μαθητές, αποφοίτους, ερευνητές και σε συνεργασία με την κοινωνία των πολιτών. **Το Πανεπιστήμιο μας δυναμώνει!**

Με την υιοθέτηση αναλυτικού στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης μετά από ανοικτή διαβούλευση και την παρακολούθηση αυτού, ενισχύεται η θεσμική του οργάνωση και η διαφάνεια στη λειτουργία του. **Το Πανεπιστήμιο σχεδιάζει ενεργά το μέλλον του!**

*Αγαπητές και αγαπητοί συνάδελφοι, μέλη της ακαδημαϊκής μας κοινότητας,*

Το Πανεπιστήμιο μας πρέπει να κοιτά το μέλλον με απαιτήσεις. Να διεκδικεί την ακαδημαϊκή του επέκταση με τη δημιουργία νέων Τμημάτων και την υποστήριξη νέων προγραμμάτων σπουδών. Δεδομένων των επιδόσεων του, ακαδημαϊκών και ερευνητικών, πρέπει να επιδιώκει διαρκώς διεθνείς συνεργασίες που θα το κάνουν να ξεχωρίζει. Εκμεταλλευόμενο τις ευκαιρίες χρηματοδότησης που είναι διαθέσιμες στην τρέχουσα συγκυρία, πρέπει να δημιουργήσει ένα διακριτό ερευνητικό χαρακτήρα, συγκεράζοντας τις δυνάμεις όλων: ποιότητα ζωής, βιωσιμότητα, ψηφιακές και πράσινες δεξιότητες.

Είμαστε πολύ λίγοι για να παλεύει ο καθένας μόνος και αρκετά καλοί για να μπορούμε όλοι μαζί να είμαστε εξαιρετικοί!

Με ειλικρινή εκτίμηση,

Η Πρύτανης  
Καθηγήτρια Μάρα Νικολαΐδου

Στη συνέχεια επιχειρείται ένας σύντομος απολογισμός του έργου των Πρυτανικών Αρχών την περίοδο 2020-2024, με αναφορά σε επιμέρους τομείς.

## **1) Στρατηγική Ανάπτυξης – Χρηματοδότηση**

Από την περίοδο 2021-2024, το Πανεπιστήμιο διαθέτει αναλυτικό στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης, που εγκρίθηκε από το Σύγκλητο μετά από δημόσια διαβούλευση (<https://www.hua.gr/strategy-plan-2021-2024/>). Σε αυτό αναγνωρίζονται στρατηγικές αξίες για την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου την επόμενη 10ετία: Διεθνές Πανεπιστήμιο, Ερευνητικό Πανεπιστήμιο, Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο και Βιώσιμο Πανεπιστήμιο. Καταγράφονται επίσης στρατηγικές προτεραιότητες, που υλοποιήθηκαν στο μέτρο του εφικτού την τελευταία τετραετία όπως φαίνεται στη συνέχεια. Σε επίπεδο Πανεπιστημίου αφορά στην υλοποίηση θεσμικών παρεμβάσεων, την ανάπτυξη υποδομών και την υποστήριξη νέων υπηρεσιών.

Τα χρηματοδοτικά εργαλεία για την υλοποίηση των ανωτέρω περιλαμβάνουν τον τακτικό προϋπολογισμό, καθώς και ανταγωνιστική χρηματοδότηση μέσα από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων/ Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης και το ΕΣΠΑ.

Ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης, η ετήσια χρηματοδότηση του Πανεπιστημίου από τον Τακτικό Προϋπολογισμό το 2016 ήταν 750.000 ευρώ, η μικρότερη που υπήρξε ποτέ, ενώ το 2023 ξεπέρασε το 1.000.000 ευρώ, φτάνοντας το 2024 σε 1.100.000 περίπου. Η χρηματοδότηση αυτή καλύπτει στο μεγαλύτερο ποσοστό της τις βασικές λειτουργικές δαπάνες του Πανεπιστημίου (όπως π.χ. ηλεκτροδότηση, θέρμανση, φύλαξη, καθαριότητα, ενοίκιο κτιρίου), που για το 2024 ξεπερνούν τις 800.000 ευρώ.

Για την ανάπτυξη και συντήρηση των υποδομών του (κτιριακές, ψηφιακές, εργαστηριακές) το Πανεπιστήμιο αναζήτησε χρηματοδότηση μέσα από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του Υπουργείου Παιδείας και το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και προσκλήσεις για χρηματοδότηση μέσω ΕΣΠΑ από άλλους φορείς όπως η Περιφέρεια Αττικής και το Υπουργείο Περιβάλλοντος. Η συνολική χρηματοδότηση που έχει διασφαλίσει το Πανεπιστήμιο για την περίοδο 2016-2025 ξεπερνά τα 18.000.000 ευρώ, από τα οποία τα 6.300.000 αφορούν στην αγορά νέου κτιρίου, τα 6.500.000 σε αγορά εργαστηριακού εξοπλισμού και τα 5.500.000 στη συντήρηση και αναβάθμιση υποδομών.

Η υλοποίηση των έργων αυτών πραγματοποιείται κυρίως από την Οικονομική Υπηρεσία του Πανεπιστημίου, που είναι υπεύθυνη και για τη διαχείριση του Τακτικού Προϋπολογισμού. Με την αναδιάρθρωση της λειτουργίας της εξασφαλίστηκε η αποτελεσματικότερη διαχείριση των διαγωνισμών (και με τη συνδρομή εξωτερικών υπηρεσιών υποστήριξης από το 2023) και της οικονομικής διαχείρισης (από το 2023 όλες οι πληρωμές πραγματοποιούνται ηλεκτρονικά, ενώ από το 2022 ο ετήσιος τακτικός προϋπολογισμός εκτελείται χωρίς κανένα υπόλοιπο).

Δεδομένων των θεσμικών περιορισμών, η Εταιρία Αξιοποίησης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου διαχειρίστηκε την περίοδο 2016-2024 περιορισμένα έσοδα, που βασίζονται κυρίως στο κυλικείο, ο ανάδοχος του οποίου μετά από διαγωνισμό άλλαξε το Μάιο του 2024.

Το Πανεπιστήμιο διεκδικεί από το 2018 την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Ιδρύματος Παναγή Χαροκόπου και Ευανθίας Πετρούτση – Χαροκόπου, στη διοίκηση του οποίου συμμετέχει ως μειοψηφία, ενώ το Μάρτιο του 2024 υπέβαλε αίτημα για την αλλαγή του καταστατικού λειτουργίας του Ιδρύματος.

## 2) Κτιριακές και Ψηφιακές Υποδομές

### 2.1 Επέκταση και συντήρηση χώρων

- *Επέκταση κτιριακών υποδομών με την αγορά νέου κτιρίου έκτασης 2.600 τ.μ. στον Ταύρο*

Τον Αύγουστο του 2024 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία για την αγορά κτιρίου επί της οδού Ομήρου 4, απέναντι από το υπάρχον κτίριο του Πανεπιστημίου επί του ίδιου δρόμου στον αριθμό 9. Το 5όροφο κτίριο έχει ωφέλιμους χώρους 2.600 τ.μ. (και 600 τ.μ. βοηθητικούς) και θα παραδοθεί ανακαινισμένο και πλήρως λειτουργικό σε 18 μήνες. Το ανακαινισμένο κτίριο θα είναι ενεργειακά φιλικό (ενεργειακής κλάσης Α), πιστοποιημένο από την Πυροσβεστική ως προς την ενεργητική ασφάλεια, με εγκαταστημένο κλιματισμό και δίκτυο δεδομένων, όπως και βασική επίπλωση.

Το συνολικό κόστος αγοράς ανέρχεται σε 6.300.000 ευρώ και χρηματοδοτείται από το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) (κωδικός έργου 2021NA34600428 - MIS 5149585). Το έργο εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων επενδύσεων στο τέλος του 2020 με αρχικό προϋπολογισμό 3.750.000 ευρώ. Δεδομένου ότι το διαθέσιμο κτιριακό απόθεμα στις περιοχές κοντά στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου αφορούσε κτίρια με μεγαλύτερη έκταση από τα 1.500 τ.μ. που είχαν αρχικά εγκριθεί για χρηματοδότηση, όπως προέκυψε μετά από 3 άγονους διαγωνισμούς, το Μάρτιο του 2023 εγκρίθηκε η αύξηση του διαθέσιμου προϋπολογισμού. Ο σχετικός διαγωνισμός ανακοινώθηκε το Μάιο του 2023. Όλη την περίοδο αυτή το Πανεπιστήμιο κατέβαλε συστηματική προσπάθεια για την αναζήτηση κτιρίων κατάλληλων να ικανοποιήσουν τις ανάγκες του για τη φιλοξενία εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.

Ο εμπλουτισμός της κτιριακής περιουσίας του Πανεπιστημίου με ένα δεύτερο κτίριο επί της οδού Ομήρου στον Ταύρο, επιτρέπει στο Πανεπιστήμιο να δημιουργήσει στο σημείο αυτό ένα δεύτερο κτιριακό συγκρότημα έκτασης 3 περίπου στρεμμάτων, έχοντας τη δυνατότητα να διερευνήσει την πιθανότητα περαιτέρω επέκτασης στην εγγύς περιοχή. Να οργανώσει επομένως τη λειτουργία του σε δύο σημεία – δύο κτιριακά συγκροτήματα - , στους δύο όμορους δήμους Καλλιθέας και Ταύρου-Μοσχάτου, που απέχουν μεταξύ του περίπου 10 λεπτά με τα πόδια. Προς την κατεύθυνση αυτή, εντάχθηκε στην πολιτική κτιριακής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου η διερεύνηση για περαιτέρω αγορά οικοπέδων/κτιρίων που γειτονεύουν με τα υπάρχοντα επί της οδού Ομήρου στο Ταύρο, ώστε να διασφαλιστούν ελεύθεροι χώροι και χώροι στάθμευσης κατ' αναλογία με το κεντρικό κτιριακό συγκρότημα έκτασης 10 περίπου στρεμμάτων επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 στην Καλλιθέα και κατ' επέκταση η ίδια ποιότητα χώρων που προσφέρονται στην ακαδημαϊκή κοινότητα.

- *Διερεύνηση επέκτασης κτιριακών υποδομών στον κεντρικό κτιριακό συγκρότημα επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 στην Καλλιθέα*

Η κεντρική εγκατάσταση του Πανεπιστημίου επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 στην Καλλιθέα αποτελεί κληροδότημα του Παναγή Χαροκόπου που πέρασε στο ελληνικό δημόσιο και την κυριότητα του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου με την ίδρυση του το 1990. Μετά από παρεμβάσεις του Δήμου Καλλιθέας και δικαστικές αποφάσεις ο συντελεστής δόμησης στο συγκεκριμένο οικοδομικό τετράγωνο είναι σημαντικά μικρότερος από την γύρω περιοχή, τον αντίστοιχο συντελεστή δόμησης που αφορά το Πάντειο Πανεπιστήμιο που βρίσκεται στον ίδιο Δήμο, ενώ είναι μικρότερος και από το συντελεστή δόμησης στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου του ΕΚΠΑ. Δεδομένων των ανωτέρω, το Πανεπιστήμιο ξεκίνησε ενέργειες για τη διαδικασία αλλαγής του συντελεστή δόμησης ήδη από το 2019.

Σημειώνεται ότι στο Πανεπιστήμιο υπήρχαν αυθαίρετες κατασκευές, που προσμετρώμενες στα υπάρχοντα κτίρια, καλύπτουν πλήρως τον συντελεστή δόμησης. Η διαδικασία νομιμοποίησης όλων των κτισμάτων ξεκίνησε το 2021 και ολοκληρώθηκε τυπικά το 2024. Η διαδικασία αυτή

είναι απαραίτητη για την ορθή διαχείριση των χώρων του Πανεπιστημίου και την πιστοποίηση τους από άλλες αρχές, όπως πχ η Πυροσβεστική Υπηρεσία.

Ολοκληρώθηκε επίσης η διαδικασία για την ενοικίαση του κτιρίου επί της οδού Χαροκόπου 89 από 1/1/2022 και για χρονικό διάστημα έως και 5 έτη, που είναι απαραίτητο για την κάλυψη των απαιτήσεων σε χώρους της λειτουργίας του Πανεπιστημίου.

Δεδομένου ότι το Πανεπιστήμιο προχώρησε στη διαδικασία νομιμοποίησης των αυθαίρετων κατασκευών ήδη από το 2021 διερεύνησε τη δυνατότητα αλλαγής του συντελεστή δόμησης μετά από τεκμηριωμένο αίτημα. Η διαδικασία αυτή προσκρούει στις αρμόδιες Υπηρεσίες του Υπουργείου Περιβάλλοντος, δεδομένης της έλλειψης πρασίνου στην γύρω περιοχή. Ως εναλλακτική λύση προκρίθηκε η διερεύνηση της κατ'εξάιρεση ανέγερσης υπόσκαφου, πράσινου κτιρίου, που δεν θα έχει καμιά περιβαλλοντική επίδραση στη γύρω περιοχή. Για την δημιουργία μελέτης για το σκοπό αυτό, ανακοινώθηκε σχετική πρόσκληση από το ΕΠΑ μετά από αίτημα του Πανεπιστημίου τον Απρίλιο του 2024 προϋπολογισμού 200.000 ευρώ. Με τη συνδρομή της ΤΥΠΑ κατατέθηκε η σχετική πρόταση, η έγκριση της οποίας αναμένεται τον Αύγουστο του 2024. Οι διαδικασίες ανάθεσης αλλά και η ίδια η μελέτη θα πρέπει να έχει ολοκληρωθεί εντός 18 μηνών.

- *Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών ως προς το ενεργειακό τους αποτύπωμα*

Έχοντας υπόψη ότι το Πανεπιστήμιο μας πρέπει να είναι ένα «πράσινο» Πανεπιστήμιο, ξεκίνησε ο σχεδιασμός της ενεργειακής αναβάθμισης όλων των κτιρίων του από το 2016. Ολοκληρώθηκε η λειτουργία της θέρμανσης με φυσικό αέριο, με την εγκατάσταση φυσικού αερίου και αντικατάσταση των καυστήρων των κτιρίων επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 από το 2018, και η εγκατάσταση λαμπτήρων LED σε όλα τα κτίρια το 2022. Το Πανεπιστήμιο ήταν από τα πρώτα του εξέδωσε ενεργειακά πιστοποιητικά για τα κτίρια του, ενώ από το 2020 το κτίριο επί της οδού Ομήρου 9 είναι ενεργειακής κατηγορίας B+.

Για την ενεργειακή αναβάθμιση σε κατηγορία B+, των κτιρίων επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70, που έχουν φτωχές ενεργειακές επιδόσεις, εγκρίθηκε έργο για χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ του ΥΠΕΡΚΑ ύψους 1.500.000 ευρώ το καλοκαίρι του 2021. Μετά την ολοκλήρωση και υποβολή του φακέλου προμελέτης στο ΥΠΕΡΚΑ, το Μάρτιο του 2022, το καλοκαίρι του 2022 εγκρίθηκε το τεύχος διακήρυξης του έργου με μελετοκατασκευή. Μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών του διαγωνισμού, αναδείχθηκε ανάδοχος για την υλοποίηση του έργου τον Ιούλιο του 2024, ενώ αναμένεται η έγκριση της σύμβασης από τη διαχειριστική αρχή του ΥΠΕΡΚΑ. Το έργο έχει χρόνο υλοποίησης 9 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης και αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί μέσα στο 2025. Με την ολοκλήρωση του θα έχουν ανακαινιστεί πλήρως οι εγκαταστάσεις στα 2 κτίρια επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 ώστε να είναι λιγότερο ενεργοβόρες, επιλύοντας και τα χρόνια προβλήματα ψύξης και θέρμανσης, και θα εγκατασταθεί φωτοβολταϊκή εγκατάσταση.

- *Συντήρηση κτιριακών υποδομών και διαμόρφωση χώρων*

Η συντήρηση των κτιρίων, των ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων καθώς και των εγκαταστάσεων κλιματισμού διασφαλίστηκε μέσα από αντίστοιχα έργα που χρηματοδοτήθηκαν από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) και από το 2023 από το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ). Το τρέχον πρόγραμμα, εγκρίθηκε τον Απρίλιο του 2023, έχει διάρκεια έως το τέλος του 2025 και συνολικό προϋπολογισμό της τάξεως των 850.000 ευρώ. Επιπρόσθετα, τον Αύγουστο του 2024 εγκρίθηκε η ένταξη εξειδικευμένων έργων συνολικού προϋπολογισμού της τάξεως των 750.000 ευρώ, που αφορούν πρόσθετες εξειδικευμένες εργασίες ανακαίνισης στις κτιριακές εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου (ανακαίνιση/ στεγανοποίηση κτιρίου αμφιθεάτρου, ανακαίνιση εγκατάστασης πυρασφάλειας κεντρικού κτιρίου, ανακαίνιση εγκατάστασης κλιματισμού στο κτίριο επί της οδού Ομήρου 9, ανακαίνιση ανοιγμάτων κτιρίων Πανεπιστημίου).

Με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ/ΕΠΑ αλλά και συμπληρωματικά από τον τακτικό προϋπολογισμό ολοκληρώθηκαν:

- Εγκατάσταση του Κέντρου Εξυπηρέτησης Φοιτητών σε ανακαινισμένο, ανεξάρτητο χώρο στις κεντρικές εγκαταστάσεις επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 και διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου (2018)
- Ανακαίνιση και ενίσχυσης της ακουστικής αιθουσών στις κεντρικές εγκαταστάσεις επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 (2018)
- Πλήρης ανακαίνιση αμφιθεάτρου Γ. Καραμπατζός, με πολυμεσικό εξοπλισμό για υβριδικές εκδηλώσεις και διασφάλιση πρόσβασης ατόμων με περιορισμένη κινητικότητα και στην πλατφόρμα των ομιλητών (2020)
- Πλήρης ανακαίνιση Αίθουσας Τελετών, με τη βελτίωση ακουστικής (2018) και εγκατάσταση πολυμεσικού εξοπλισμού για υβριδικές εκδηλώσεις (2022-23)
- Διαμόρφωση χώρων για τον ΕΛΚΕ (2020), τη Γραμματεία Τμημάτων και την Οικονομική Υπηρεσία (2022), το Κέντρο Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας (ΚΥΒΕΚ) (2023)
- Ανακαίνιση του ημι-υπαίθριου χώρου συγκέντρωσης των φοιτητών (2023)
- Ανακαίνιση χώρου του Κέντρου Συμβουλευτικής για την λειτουργία της Δομής Υποστήριξης Φοιτητών και Προσωπικού «Αικατερίνη Μαριδάκη- Κασσωτάκη» (εκκρεμεί η αγορά επίπλων για υποδοχή φοιτητών) (2024)
- Διαμόρφωση οικίσκων για εγκατάσταση εργαστηρίων ΤΕΔΔ (εργαστηριακός χώρος) και Γεωγραφίας (χώρος γραφείων) (είναι σε εξέλιξη)

## 2.2 Ηλεκτρονικές Υποδομές και Υπηρεσίες

- *Πλήρης αναβάθμιση των κεντρικών υπολογιστικών και δικτυακών υποδομών, με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ και το έργο ΗΦΑΙΣΤΟΣ σε συνεργασία με το ΕΔΥΤΕ.*

Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιήθηκε η αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός των υπολογιστικών υποδομών στα δύο κέντρα δεδομένων του Ιδρύματος με την εγκατάσταση νέων servers σύγχρονης τεχνολογίας, για την φιλοξενία όλων των πληροφοριακών συστημάτων και υπηρεσιών του Ιδρύματος (ιστότοπος και σχετικές υπηρεσίες, φοιτητολόγιο, πληροφοριακό σύστημα οικονομικών υπηρεσιών/ΕΛΚΕ, τηλεκπαίδευση, τηλεργασία, κλπ), ενώ υποστηρίζεται αδιάλειπτη λειτουργία με τη μεταφορά εφαρμογών και υπηρεσιών από το ένα στο άλλο.

Σε ότι αφορά το δίκτυο δεδομένων, πραγματοποιήθηκε ολική αναβάθμιση, εκσυγχρονισμός και επέκταση του εσωτερικού και εξωτερικού δικτύου οπτικών ινών για την υποστήριξη ταχυτήτων της τάξης των 10 Gbps από 1 Gbps που υποστήριζε το παλαιότερο δίκτυο, καθώς και αντικατάσταση όλου του ενεργού εξοπλισμού. Πραγματοποιήθηκε επίσης η αναβάθμιση της διασύνδεσης του κεντρικού κτιριακού συγκροτήματος της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 με το κτίριο της οδού Χαροκόπου 89 με δεσμευμένη οπτική ίνα του ΟΤΕ, προσφέροντας μεγαλύτερη ταχύτητα σύνδεσης από την προηγούμενη ασύρματη εγκατάσταση, ενώ υλοποιήθηκε νέος εφεδρικός κόμβος στο κτίριο επί της οδού Ομήρου 9 στο Ταύρο για τη διασύνδεσή του στο δίκτυο του ΕΔΥΤΕ, με σκοπό την απρόσκοπτη σύνδεση στο Διαδίκτυο ακόμα και σε περίπτωση βλάβης του κεντρικού σημείου παρουσίας του Ιδρύματος σε αυτό. Πραγματοποιήθηκε επίσης αντικατάσταση της δομημένης καλωδίωσης και επέκταση του δικτύου με την εγκατάσταση νέων πριζών στο κεντρικό κτίριο, σε αίθουσες διδασκαλίας, στην αίθουσα Τελετών και σε γραφεία.

Ολοκληρώθηκε και η εγκατάσταση νέου ασύρματου δικτύου τελευταίας τεχνολογίας (WiFi 6) με 65 νέους σταθμούς σύνδεσης συσκευών στο σύνολο των εσωτερικών χώρων του Ιδρύματος (κτίρια κεντρικού campus Ελ. Βενιζέλου 70, κτίριο οδού Χαροκόπου 89, κτίριο οδού Ομήρου στον Ταύρο) καθώς και στους εξωτερικούς χώρους του κεντρικού campus της Ελ. Βενιζέλου, σε αντικατάσταση του παλαιότερου δικτύου.

Οι ανωτέρω ενέργειες ολοκληρώθηκαν την περίοδο 2020-2024 με συνολικό κόστος που φτάνει το 1.000.000 ευρώ και στο μεγαλύτερο ποσοστό του καλύφθηκε από το έργο ΗΦΑΙΣΤΟΣ του ΕΔΥΤΕ στο οποίο εντάχθηκε το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, ενώ το υπόλοιπο χρηματοδοτήθηκε από έργα που εντάχθηκαν στο ΠΔΕ.

- Το Πανεπιστήμιο από το 2017 οργάνωσε και εφαρμόζει πολιτική αντικατάστασης του υπολογιστικού εξοπλισμού των χρηστών σε επίπεδο 5ετίας.

Στο πλαίσιο αυτό ολοκληρώθηκε το 2020 η προμήθεια και εγκατάσταση νέων υπολογιστών (όπως και καθισμάτων) σε όλα τα εργαστήρια υπολογιστών του Πανεπιστημίου καθώς και η αντικατάσταση υπολογιστών του προσωπικού. Στο πλαίσιο της ίδιας πολιτικής έχει εγκριθεί η χρηματοδότηση για αντικατάσταση όλων των υπολογιστών των εργαστηρίων των Τμημάτων του Ιδρύματος στο πλαίσιο του έργου «Πανεπιστήμια Αριστείας», που χρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Το έργο έχει ενταχθεί στο αντίστοιχο πρόγραμμα τον Ιούλιο του 2024, ενώ αναμένεται η έγκριση από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης των τευχών του διαγωνισμού. Η ολοκλήρωση του διαγωνισμού και η προμήθεια των υπολογιστών θα πραγματοποιηθεί εντός του 2025.

- Υποστήριξη τηλεκαίτευσης και της τηλεργασίας

Για την αντιμετώπιση της πανδημίας του COVID-19, δημοσιοποιήθηκαν κανονισμοί για την τηλεκαίτευση, την τηλεργασία και την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση φοιτητών και του κοινού, αναπτύχθηκαν υποδομές σύγχρονης τηλεκαίτευσης προσφέροντας 3 εναλλακτικές πιστοποιημένες πλατφόρμες στο υπολογιστικό νέφος (Google Meet, Zoom) και σε ιδιόκτητες υποδομές με ανοικτό λογισμικό (Big Blue Button) και αναρτήθηκαν οδηγίες και βίντεο και υποστήριξη χρήσης υποδομών τηλεκαίτευσης. Παράλληλα, οργανώθηκαν υποδομές τηλεργασίας διασφαλίζοντας ότι όλα τα μέλη του προσωπικού του Πανεπιστημίου χρησιμοποιώντας τον ιδρυματικό λογαριασμό τους θα χρησιμοποιούν το υπηρεσιακό τους τηλέφωνο (Zoiper), τον ηλεκτρονικό χώρο εργασίας τους (Google Suite) και τα πληροφοριακά συστήματα που χρειάζονται με ασφάλεια από μακριά. Επίσης ολοκληρώθηκε προμήθεια πολυμεσικού εξοπλισμού για όλο το προσωπικό του Πανεπιστημίου απαραίτητου για την τηλεργασία και την τηλεκαίτευση. Το Πανεπιστήμιο μας επέδειξε γρήγορα αντανάκλαστικά με τη συμμετοχή όλων των μελών του, που προσαρμόστηκε γρήγορα παρά τις δυσκολίες και μετέβη σε ηλεκτρονική λειτουργία άμεσα για να υποστηρίξει τους φοιτητές του. Οι υποδομές αυτές έχουν ολοκληρωθεί στις ηλεκτρονικές υποδομές, ενώ το Πανεπιστήμιο έχει ενσωματώσει την υποστήριξη τηλεργασίας και τηλεκαίτευσης στην καθημερινή λειτουργία του. Περαιτέρω, στο πλαίσιο του έργου «Πανεπιστήμια Αριστείας», που χρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, έχει προγραμματιστεί η δημιουργία 6 αιθουσών υβριδικής διδασκαλίας για την υποστήριξη υβριδικού τάξης με φοιτητές και διδάσκοντες να συμμετέχουν ταυτόχρονα διαζώσης και από μακριά.

- Υλοποίηση του Ψηφιακού Πανεπιστημίου

Πραγματοποιήθηκε η σύσταση της Επιτροπής Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης με απόφαση Συγκλήτου το καλοκαίρι του 2021 και η έγκριση του στρατηγικού σχεδίου για την ηλεκτρονική διακυβέρνηση το Δεκέμβριο του 2023 από το Πρυτανικό Συμβούλιο. Συνοδεύτηκε με τη μετονομασία του Κέντρου Πληροφορικής και Δικτύων σε Κέντρο Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης με την προσαρμογή των αρμοδιοτήτων του μετά από τη σχετική εισήγηση της Επιτροπής.

Ολοκληρώθηκαν και παραδόθηκαν προς χρήση οι ακόλουθες εφαρμογές/υπηρεσίες:

- Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης (HelpDesk) για το ΚΠΔ (είναι σε λειτουργία από το 2022)
- Μελέτη σχεδίου ασφαλείας για τις ψηφιακές υποδομές.
- Διασύνδεση των συστημάτων παρακολούθησης ποιότητας του Πανεπιστημίου με το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας της ΕΘΑΕ
- Ανάπτυξη πλατφόρμας νέων ιστοτόπων και υπηρεσιών ως σημεία ενιαίας εξυπηρέτησης (one-stop portal) για το Πανεπιστήμιο και επιμέρους υπηρεσίες (Φοιτητές Erasmus, διεθνείς φοιτητές, υπηρεσίες διασύνδεσης και παρακολούθησης αποφοίτων, πρακτική άσκηση, κάρτα σίτισης, ΕΛΚΕ, επετειακές εκδηλώσεις). Παράλληλα με τη λειτουργία του νέου



ιστοτόπου το 2024, εγκρίθηκε από το Πρυτανικό Συμβούλιο και η πολιτική ανάρτησης και συντήρησης περιεχομένου από όλες τις υπηρεσίες του Πανεπιστημίου.

- Ανάπτυξη ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης για τη συντήρηση των υποδομών (δεν έχει τεθεί σε παραγωγική λειτουργία)
- Κανονισμός για την υποστήριξη τηλεκαίτευσης για όλα τα επίπεδα σπουδών σε ότι αφορά τις υποδομές, που δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ την άνοιξη του 2024
- Μελέτες για την ηλεκτρονική υποστήριξη των υπηρεσιών του ΕΛΚΕ και μετάπτωση σε νέο σύστημα (από επιτροπές που συστήθηκαν για το σκοπό από το Πρυτανικό Συμβούλιο το καλοκαίρι του 2022 και 2023)

Σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης αποφασίστηκε από το Πρυτανικό Συμβούλιο τον Ιούλιο του 2024 η αναβάθμιση/αντικατάσταση των πληροφοριακών συστημάτων του φοιτητολογίου και της υποστήριξης της λειτουργίας του ΕΛΚΕ. Σε ότι αφορά το ΠΣ του φοιτητολογίου αποφασίστηκε η μετάπτωση στο σύστημα UniverSys, που υποστηρίζεται από το GUNet και χρησιμοποιείται ήδη από 12 Πανεπιστήμια. Συστάθηκε επιτροπή για την υποβολή σχεδίου μετάπτωσης. Σε ότι αφορά το ΠΣ του ΕΛΚΕ, εγκρίθηκε από το Πρυτανικό Συμβούλιο σχέδιο μνημονίου συνεργασίας με ΑΠΘ και ορισμός τεχνική επιτροπής για τη συνδρομή του ΕΛΚΕ στην εγκατάσταση του RESCOM, σύστημα που έχει υιοθετηθεί από την συντριπτική πλειοψηφία των Πανεπιστημίων. Η διαδικασία μετάπτωσης και για τα δύο συστήματα μπορεί να ολοκληρωθεί εντός του 2025.

### 2.3. Ενεργητική Προστασία- Ασφάλεια και Διαχείριση Κρίσεων

- *Σύσταση της Επιτροπής Προστασίας και Διαχείρισης Κρίσεων* με απόφαση Συγκλήτου το καλοκαίρι του 2021 και έγκριση του σχεδίου για την ενίσχυση της ενεργητικής και παθητικής ασφάλειας και προστασίας και τη διαχείριση κρίσεων, που κατατέθηκε από την Επιτροπή το Δεκέμβριο του 2021. Η Επιτροπή παρακολούθησε την υλοποίηση του σχεδίου δράσης, που περιλαμβάνει ενέργειες που αναφέρονται στη συνέχεια) πρακτικά επιτροπής περιόδου Ιουνίου 2021 – Αύγουστος 2024).
- *Ενίσχυση Πυρασφάλειας*  
Ολοκληρώθηκε ο εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού παθητικής και ενεργητικής πυροπροστασίας στα κτίρια της Βιβλιοθήκης (κεντρικό συγκρότημα) και επί της οδού Ομήρου 9, ώστε να είναι πλήρως συμβατός με τις απαιτήσεις της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας καθώς και καθιέρωση πολιτικής συντήρησης του σε ετήσια βάση. Η ανανέωση του εξοπλισμού πραγματοποιήθηκε σε δύο φάσεις (2017-2018 και 2021-2023), ώστε να καλύπτονται και οι πρόσφατες απαιτήσεις της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας. Σε ότι αφορά το κεντρικό κτίριο, έχει ολοκληρωθεί η απαιτούμενη μελέτη για την ανανέωση του εξοπλισμού, ενώ η υλοποίηση του έργου εντάχθηκε τον Αύγουστο του 2024 στο ΕΠΑ του Υπουργείου Παιδείας με προϋπολογισμό 200.000 ευρώ και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης 18 μηνών.
- *Διαδικασία εκκένωσης κτιρίων κατά τη διαχείριση κρίσεων*  
Ολοκληρώθηκε η μελέτη διαδικασιών εκκένωσης όλων των κτιρίων του Πανεπιστημίου, πραγματοποιήθηκε ενημέρωση όλου του προσωπικού για τις διαδικασίες εκκένωσης και ολοκληρώνεται η ανάρτηση σχετικών πληροφοριών στο ιστότοπο και σε εμφανή σημεία σε όλους του χώρους του Πανεπιστημίου. Με απόφαση Πρυτανικού Συμβουλίου ορίστηκε η ομάδα συντονισμού που εκπαιδεύτηκε σχετικά και η πρώτη άσκηση εκκένωσης διενεργήθηκε τον Ιούνιο του 2024. Ασκήσεις εκκένωσης θα πραγματοποιούνται δύο φορές το έτος, μία κάθε εξάμηνο.
- *Ολοκλήρωση μελέτης κυβερνοασφάλειας των ψηφιακών υποδομών του Πανεπιστημίου* σε συνεργασία με το Υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής το Φεβρουάριο του 2023. Μετά την ολοκλήρωση της καταγραφής του πρόσθετου εξοπλισμού/διαδικασιών που απαιτούνται οι αρμόδιες υπηρεσίες του Πανεπιστημίου θα πρέπει να προβούν στην ενίσχυση των ψηφιακών υποδομών όπου απαιτούνται.
- *Ολοκλήρωση μελέτης διαχείρισης επαγγελματικών κινδύνων* και ενημέρωση εμπλεκόμενων (Μάρτιος 2023). Σε συνέχεια το Πανεπιστήμιο προχώρησε σε σύσταση επιτροπών για την

διαμόρφωση/λειτουργία εργαστηριακών χώρων, την προσαρμογή των κανονισμών λειτουργίας εργαστηρίων και τη συντήρηση/λειτουργία ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων με βάση τα αποτελέσματα/προτάσεις των σχετικών μελετών (με τη συμμετοχή των εμπλεκόμενων Τμημάτων μετά από αποφάσεις του Πρυτανικού Συμβουλίου). Ως επόμενο βήμα, το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να προβεί στην υλοποίηση των ανωτέρω ενεργειών το συντομότερο δυνατόν.

### 3) Διοικητική Οργάνωση – Προσωπικό

- *Ενίσχυση σε προσωπικό*

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία για την ενίσχυση του Πανεπιστημίου σε διοικητικό προσωπικό, με την πλήρωση όλων των κενών οργανικών θέσεων που προβλέπει ο οργανισμός του Πανεπιστημίου. Μέσα από τη διαδικασία της κινητικότητας, το Πανεπιστήμιο μπορεί να συμπληρώσει τα οργανικά κενά που προκύπτουν μετά από συνταξιοδοτήσεις/αποχωρήσεις συναδέλφων του διοικητικού προσωπικού, παρότι ο ισχύων οργανισμός και οι οργανικές θέσεις προσωπικού που προβλέπει έχουν πια ξεπεραστεί από τις σύγχρονες ανάγκες του. Για να καταστεί αυτό εφικτό ολοκληρώθηκε και δημοσιοποιήθηκε το ηλεκτρονικό οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου (2019) και το Πανεπιστήμιο συμμετέχει στην κινητικότητα στελεχών του Δημοσίου Τομέα για μετάταξη ή απόσπαση από το 2020.

Από το 2016 έως σήμερα έχουν μεταταχθεί/διατεθεί στο Πανεπιστήμιο μας 12 άτομα διοικητικό προσωπικό και 1 έχει διοριστεί μέσω ΑΣΕΠ, ενώ έχουν αποχωρήσει δύο, αυξάνοντας το μόνιμο διοικητικό προσωπικό από 26 σε 37 άτομα, από τα οποία 4 μόνιμα στελέχη του Πανεπιστημίου έχουν αποσπαστεί/διατεθεί σε άλλες υπηρεσίες. Επίσης 3 ΕΤΕΠ έχουν ενισχύσει τις υπηρεσίες του Πανεπιστημίου (ΚΠΔ και Γραμματείες Τμημάτων), ενώ σε εξέλιξη βρίσκεται επίσης η πρόσληψη 1 ατόμου διοικητικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ και ενός ΕΔΙΠ.

Η διοικητική λειτουργία του Πανεπιστημίου έχει ενισχυθεί περαιτέρω με την πολύτιμη συνδρομή 22 συναδέλφων ΙΔΟΧ που μισθοδοτούνται από τον ΕΛΚΕ και το έργο της διαχείρισης της παρακράτησης υπέρ του Πανεπιστημίου από τα έσοδα των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών. Από αυτά τα άτομα, τα 5 απασχολούνται στις γραμματείες των Τμημάτων, τα 5 σε υπηρεσίες του Πανεπιστημίου (Οικονομική Υπηρεσία, Γραφείο Πρωτοκόλλου και Διοικητικής Μέριμνας, Τμήμα Ασφάλειας και Προστασίας, ΚΥΒΕΚ) και τα 12 στον ΕΛΚΕ. Όλο το προσωπικό που ανήκει σε αυτήν τη κατηγορία έχει σύμβαση ΙΔΟΧ και όχι έργου από το 2018 και απολαμβάνει τα ίδια προνόμια στο μέτρο του εφικτού με το μόνιμο προσωπικό του Πανεπιστημίου.

Συνολικά το προσωπικό που υποστηρίζει διοικητικά το Πανεπιστήμιο σε σχέση με το 2016 έχει διπλασιαστεί, ενώ το μόνιμο διοικητικό προσωπικό έχει αυξηθεί κατά 50%.

- *Διοικητική αναδιοργάνωση*

Με διαδοχικές αποφάσεις Συγκλήτου την περίοδο 2018-2022, έχουν πραγματοποιηθεί ουσιαστικές αλλαγές στην δομή των Διοικητικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου, στο πλαίσιο των περιορισμών που υφίστανται για τη σύσταση θέσεων ευθύνης και οργανικών θέσεων προσωπικού. Το ισχύον οργανόγραμμα και τα σχετικά ΦΕΚ είναι διαθέσιμα (<https://www.hua.gr/οργανόγραμμα/>).

Συστήθηκε η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Διαχείρισης Υποδομών στην οποία πέρα από τις οικονομικές υπηρεσίες ενσωματώθηκαν και τα Τμήματα Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών και Υποδομών, καθώς και Συντήρησης Εγκαταστάσεων, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Προσβασιμότητας ΑμεΑ, οι αρμοδιότητες των οποίων επικαιροποιήθηκαν. Και τα δύο Τμήματα έχουν στελεχωθεί με μόνιμο προσωπικό, που μετατάχθηκε, διορίστηκε ή επέστρεψε από απόσπαση στο Πανεπιστήμιο. Σε ότι αφορά τα Τμήματα Οικονομικής Διαχείρισης και Προμηθειών – Περιουσίας, αναδιομορφώθηκε η οργάνωση και η ανάθεση αρμοδιοτήτων, ώστε

να είναι συμβατά με τις νέες διατάξεις για το ασυμβίβαστο αρμοδιοτήτων και να λειτουργούν πιο αποτελεσματικά.

Σε ότι αφορά τη Διεύθυνση Ακαδημαϊκών Θεμάτων και Προσωπικού, ήδη από το 2017 συστάθηκε ανεξάρτητο Τμήμα Φοιτητικής Μέριμνας με τη σύσταση πρόσθετων Γραφείων Πρακτικής Άσκησης, Erasmus και Διασύνδεσης με την αγορά εργασίας. Οι υπηρεσίες του Τμήματος στελεχώθηκαν με μόνιμο προσωπικό και εγκαταστάθηκαν στο Κέντρο Υπηρεσιών προς τους Φοιτητές, που διαμορφώθηκε σε ανεξάρτητο χώρο από το 2018. Οι υπηρεσίες του Τμήματος ενισχύονται με προσωπικό που χρηματοδοτείται από έργα ΕΣΠΑ, που ανατίθενται στο Πανεπιστήμιο για το σκοπό αυτό. Δεδομένου ότι οι αρμοδιότητες των Γραμματειών των Τμημάτων συνεχώς αυξάνονται είτε από την υποστήριξη υπηρεσιών των προγραμμάτων σπουδών είτε από τις διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας, από το 2018 όλες οι γραμματείες στελεχώνονται με 4 άτομα προσωπικό είτε μόνιμο είτε ΙΔΟΧ, που χρηματοδοτείται κεντρικά από το Πανεπιστήμιο. Από το 2020, το Γραφείο Πρωτοκόλλου και Διοικητικής Μέριμνας μεταφέρθηκε από τη Γραμματεία της Πρυτανείας και λειτουργεί ως ανεξάρτητη υπηρεσία σε διακριτό χώρο. Στην Διεύθυνση εντάχθηκε και το Τμήμα Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων, που στελεχώθηκε με πρόσθετο μόνιμο προσωπικό και ανέλαβε και την υποστήριξη της ενεργής παρουσίας του Πανεπιστημίου στο Διαδίκτυο και τα κοινωνικά δίκτυα. Τέλος, τόσο το Τμήμα Προσωπικού όσο και το Τμήμα Ακαδημαϊκών Θεμάτων ενισχύθηκαν σε μόνιμο προσωπικό για να αντιμετωπιστεί ο φόρτος από τις νέες αρμοδιότητες που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου πλαισίου λειτουργίας.

Με απόφαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου, που δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ τον Ιούνιο του 2022, πραγματοποιήθηκε η αναδιάρθρωση της ΜΟΔΥ του ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου και η αναβάθμιση της σε Διεύθυνση από Τμήμα. Η αλλαγή αυτή κρίθηκε αναγκαία ώστε να μπορεί η υπηρεσία να αντιμετωπίσει τις αυξημένες απαιτήσεις λειτουργίας της, δεδομένου ότι ο κύκλος εργασιών του ΕΛΚΕ, που έχει σχεδόν διπλασιαστεί μέσα στα πέντε τελευταία χρόνια. Η Διεύθυνση οργανώθηκε σύμφωνα με τις προβλέψεις του νέου νόμου για τα Πανεπιστήμια και απαρτίζεται από δύο (2) υποδιευθύνσεις και επτά (7) τμήματα. Η αναδιάρθρωση της ΜΟΔΥ του ΕΛΚΕ συνοδεύτηκε με τη διάθεση 2 ακόμα μελών του μόνιμου διοικητικού προσωπικού για να είναι εφικτή η αποτελεσματική λειτουργία της, ενώ έως το καλοκαίρι του 2024 έχει πραγματοποιηθεί σταδιακά πρόσληψη πρόσθετου προσωπικού ΙΔΟΧ για την κάλυψη των νέων αναγκών της λειτουργίας της. Το καλοκαίρι του 2024 η ΜΟΔΥ του ΕΛΚΕ απασχολεί συνολικά 16 άτομα προσωπικό πλήρους απασχόλησης. Παράλληλα ξεκίνησε και η σταδιακή αναδιοργάνωση της υπηρεσίας με την απλοποίηση, τυποποίηση και ψηφιοποίηση των διαδικασιών, που αναμένεται να ολοκληρωθεί μετά την εγκατάσταση και του νέου πληροφοριακού συστήματος του 2026.

Συστήθηκαν επίσης τρία ανεξάρτητα Τμήματα, σύμφωνα με τις νέες νομοθετικές προβλέψεις (αποφάσεις Συγκλήτου – Πρυτανικού Συμβουλίου), τα Τμήματα Διασφάλισης Ποιότητας (2022), Ασφάλειας και Προστασίας (2021) και Εσωτερικού Ελέγχου (2023). Όπως προβλέπεται από το πλαίσιο λειτουργίας των Πανεπιστημίων, έχει εγκριθεί κανονισμός λειτουργίας για τη δραστηριότητα τους και έχουν στελεχωθεί με μόνιμο προσωπικό. Τέλος, το 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία επιλογής νέου Νομικού Συμβούλου του Πανεπιστημίου μετά την συνταξιοδότηση του ήδη υπηρετούντος.

Σε ότι αφορά το Τμήμα Διασφάλισης Ποιότητας, υποστηρίζει τη λειτουργία της ΜΟΔΙΠ, τη διαδικασία πιστοποίησης σε όλα τα επίπεδα και την επικοινωνία με την ΕΘΑΑΕ. Πέρα από το μόνιμο προσωπικό, η λειτουργία του ενισχύθηκε από έργο του ΕΣΠΑ, ενώ αναμένεται η ένταξη παρόμοιου έργου στο νέο πρόγραμμα.

Σε ότι αφορά τη διαδικασία εσωτερικού ελέγχου, αποτελεί μία νέα υποχρέωση για όλους του δημόσιους οργανισμούς, η εφαρμογή της οποίας εποπτεύεται από την Ενιαία Αρχή Διαφάνειας. Η εφαρμογή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου ελέγχεται επίσης από το Ελεγκτικό Συνέδριο σε ότι αφορά οικονομικές διαδικασίες. Η υλοποίηση των διαδικασιών αυτών εσωτερικά στο

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ για το 2024 θα πρέπει να εφαρμοστούν πιλοτικά σε μια διαδικασία. Για το σκοπό αυτό έχει επιλεγεί η Πρακτική Άσκηση των φοιτητών. Η καταγραφή όλων διαδικασιών και υλοποίηση διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου θα απασχολήσει το Πανεπιστήμιο τα επόμενα χρόνια σε συνεργασία με τους εμπλεκόμενους εξωτερικούς φορείς.

Σε ότι αφορά το Τμήμα Ασφάλειας και Προστασίας, βασικός πυρήνας των αρμοδιοτήτων του είναι η εφαρμογή του σχεδίου προστασίας και διαχείρισης κρίσεων και η υλοποίηση όλων των υπηρεσιών που σχετίζονται με τη διασφάλιση της ποιότητας των υποδομών του Πανεπιστημίου, που περιλαμβάνουν π.χ. τη φύλαξη, την καθαριότητα, τη διαχείριση των υποδομών, τη μέριμνα για την κατάσταση τους και την ορθή λειτουργία τους, τις ασκήσεις εκκένωσης χώρων, κλπ. Η λειτουργία του σχετίζεται άμεσα με τη βελτίωση της καθημερινότητας στο Πανεπιστήμιο. Για την αποτελεσματικότερη λειτουργία του, υλοποιήθηκε ηλεκτρονικό σύστημα διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης / διαχείρισης υποδομών, ώστε να διευκολυνθεί η επικοινωνία και ο συντονισμός με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Πανεπιστημίου, που όμως δεν έχει μπει σε λειτουργία δεδομένου ότι απαιτείται πρόσθετο προσωπικό.

Σε ότι αφορά την διαχείριση του προσωπικού, από το 2019 έγινε ανάθεση καθηκόντων με απόφαση οργάνων σε όλο το προσωπικό των διοικητικών υπηρεσιών, ενώ δόθηκε η δυνατότητα σε ΙΔΑΧ να αναλαμβάνουν θέσεις ευθύνης και από το 2022 και σε ΙΔΟΧ στη ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ. Από το 2018 το Πανεπιστήμιο συμμετέχει ενεργά και στη διαδικασία αξιολόγησης προσωπικού και υπηρεσιών, όπως προβλέπεται για τους δημόσιους οργανισμούς και προωθεί ενεργά την ενημέρωση και περαιτέρω εκπαίδευση του διοικητικού προσωπικού. Από το 2023 εφαρμόζεται και πολιτική στρατηγικής ανάπτυξης και στοχοθεσίας. Το Σεπτέμβριο του 2022 το Πανεπιστήμιο ανακοίνωσε ανοικτή πρόσκληση για την πλήρωση των θέσεων Προϊσταμένων Διεύθυνσης, ενώ η διαδικασία επιλογής και διορισμού ολοκληρώθηκε το καλοκαίρι του 2023. Το Πανεπιστήμιο από το 2020 παρέχει τυπικά τη δυνατότητα τηλεργασίας σε όλες τις κατηγορίες προσωπικού.

Το Δεκέμβριο του 2023 υποβλήθηκε στο Υπουργείο Παιδείας σχέδιο νέου οργανισμού για παρατηρήσεις, στο οποίο προβλέπονται 100 περίπου οργανικές θέσεις, αριθμός τριπλάσιος από ότι προβλέπεται στον υπάρχοντα οργανισμό. Στη συνέχεια ακολούθησαν άτυπες συναντήσεις/ επικοινωνίες με υπηρεσιακούς παράγοντες του Υπουργείου Παιδείας (Φεβρουάριος 2024) και του Υπουργείου Εσωτερικών (Μάιος – Ιούνιος 2024) για την καταγραφή παρατηρήσεων, δεδομένου ότι η αύξηση των οργανικών θέσεων του οργανισμού ξεπερνά το τυπικό όριο του 10%, που έχει τεθεί από την πολιτεία. Η επικαιροποιημένη έκδοση του οργανισμού με πρόσθετη τεκμηρίωση του αριθμού των προτεινόμενων οργανικών θέσεων βασισμένη στις οδηγίες των υπηρεσιακών παραγόντων των δύο Υπουργείων θα πρέπει να υποβληθεί στο ΥΠΑΙΘΑ μέχρι το τέλος του 2024. Η διαδικασία δημοσίευσης του οργανισμού, με την προϋπόθεση ότι θα υπάρξει συμφωνία στον αριθμό των οργανικών θέσεων, υπολογίζεται να διαρκέσει περίπου ενάμισι έτος.

#### **4) Ακαδημαϊκή Οργάνωση**

- *Θεσμικές Παρεμβάσεις - Στρατηγική Ανάπτυξης*

Το Δεκέμβριο του 2019 ολοκληρώθηκε η διαδικασία μετονομασίας του Τμήματος Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας, του πρώτου Τμήματος του Πανεπιστημίου μας, σε Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης υιοθετώντας τις τρέχουσες επιστημονικές εξελίξεις και τις ανάγκες της κοινωνίας.

Τον Απρίλιο του 2022 υποβλήθηκε στο ΥΠΑΙΘΑ μετά από απόφαση της Συγκλήτου ολοκληρωμένο στρατηγικό σχέδιο για την ακαδημαϊκή ανάπτυξη του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου. Το σχέδιο βασίζεται στα αναλυτικά στρατηγικά σχέδια ανάπτυξης των Σχολών του Πανεπιστημίου, ολοκληρώθηκαν και εγκρίθηκαν από το Σύγκλητο την περίοδο 2021-2022. Τα σχέδια αυτά

περιλαμβάνουν τεκμηριωμένες προτάσεις για τη σύσταση νέων Τμημάτων, με στόχο η κάθε Σχολή να περιλαμβάνει τουλάχιστον 3 Τμήματα. Στο πλαίσιο αυτό προτάθηκαν νέα προγράμματα σπουδών όλων των κύκλων, συμπεριλαμβανομένων ξενόγλωσσων και διδρυματικών, με τη συμμετοχή και άλλων Ιδρυμάτων.

Το καλοκαίρι του 2023, μετά από ανοικτή διαβούλευση και έγκριση από τη Σύγκλητο, δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ ο Κανονισμός Σπουδών του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, που καλύπτει όλα τα επίπεδα σπουδών ([https://www.hua.gr/wp-content/uploads/2022/08/Kanonismos\\_Spoudon\\_FEK-2023\\_B\\_04983\\_09\\_08\\_2023.pdf](https://www.hua.gr/wp-content/uploads/2022/08/Kanonismos_Spoudon_FEK-2023_B_04983_09_08_2023.pdf))

Την άνοιξη του 2024 μετά από ανοικτή διαβούλευση και έγκριση από τη Σύγκλητο, δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ ο Κανονισμός Λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου.

Το καλοκαίρι του 2020 θεσμοθετήθηκε το Κέντρο Ξένων Γλωσσών, που ξεκίνησε τη λειτουργία από το ακαδημαϊκό έτος 2023-24 με στόχο την αναβάθμιση της διδασκαλίας ξένων γλωσσών για τους/τις φοιτητές/τριες του Πανεπιστημίου με τρόπο ευέλικτο και χωρίς περιορισμούς, ώστε να υποστηρίζεται η συμμετοχή τους σε διαδικασία πιστοποίησης γνώσης ξένης γλώσσας σε διαφορετικά επίπεδα. Το Κέντρο προσφέρει μαθήματα ξένων γλωσσών σε όλο το φοιτητικό πληθυσμό του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου χωρίς κόστος με ECTS. Τα μαθήματα αυτά είτε μπορούν να ενταχθούν στα προγράμματα σπουδών των Τμημάτων είτε να αναφέρονται ως πρόσθετα μαθήματα στο συμπλήρωμα διπλώματος (<https://www.hua.gr/portal/κέντρο-διδασκαλίας-ξένων-γλωσσών-κ-δ-ξ/>).

Καθιερώθηκε τελετή ορκωμοσίας για τους διδάκτορες από το 2016, ενώ αναδιοργανώθηκε η διαδικασία της ορκωμοσίας με στόχο την πιο ενεργή συμμετοχή των αποφοιτούντων, με ανεξάρτητες τελετές σε επίπεδο Τμήματος δεδομένου ότι ο αριθμός των αποφοιτούντων την περίοδο αυτή διπλασιάστηκε. Την περίοδο της πανδημίας του COVID-19 οι ορκωμοσίες πραγματοποιήθηκαν ηλεκτρονικά και ξεκίνησε η μετάδοση τους στο κανάλι του Πανεπιστημίου στο YouTube, δυνατότητα που καθιερώθηκε από τότε για όλες τις ορκωμοσίες που πραγματοποιούνται δια-ζώσης στο αμφιθέατρο Γ. ΚΑΡΑΜΠΑΤΖΟΣ. Με απόφαση Συγκλήτου θεσπίστηκε επίσης πολιτικός όρκος για τις ορκωμοσίες, ενώ καθιερώθηκε και η απονομή αναμνηστικών δώρων για τους αποφοιτήσαντες .

Με αποφάσεις Συγκλήτου δόθηκε η δυνατότητα α) διδασκαλίας μαθημάτων επιλογής ή μέρους αυτών στα αγγλικά σε προπτυχιακό επίπεδο με σκοπό την ενίσχυση της εισερχόμενης κινητικότητας και την προσέλκυση επισκεπτών καθηγητών (Δεκέμβριος 2021) και β) καθιέρωσης ιδρυματικών μαθημάτων που προσφέρονται με τη μορφή ελεύθερων επιλογών. Ως τέτοια προσφέρονται: το μάθημα «Καινοτομία και επιχειρηματικότητα» (από το ακαδ. έτος 2022-23), η «Ελληνική ως ξένη Γλώσσα» (από το ακαδ. έτος 2022-23), Ξένες γλώσσες (από το ακαδ. έτος 2023-24) και βασικό μάθημα Ψηφιακών Δεξιοτήτων (από το ακαδ. έτος 2024-25).

Αξιοποιώντας τις σχετικές διατάξεις για τις μετεγγραφές και τις αντιστοιχίες των Τμημάτων από το 2019 έχει καταστεί εφικτός ο λειτουργικός και βιώσιμος προγραμματισμός του αριθμού των εισακτέων που διατηρείται σταθερός σε περίπου 400 λαμβάνοντας υπόψη όλες τις κατηγορίες εισακτέων, ώστε να διασφαλιστεί στο μέτρο του εφικτού η ποιότητα σπουδών των φοιτητών/τριών λαμβάνοντας υπόψη τη φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου.

- **Στελέχωση**

Την περίοδο 2016-2023 αποδόθηκαν από την πολιτεία 25 νέες θέσεις ΔΕΠ, ενώ την ίδια περίοδο κενώθηκαν για διάφορους λόγους 8 θέσεις ΔΕΠ. Τον Αύγουστο του 2024 υπηρετούν στο Πανεπιστήμιο 77 μέλη ΔΕΠ (από 65 που υπηρετούσαν το 2016), έχουν εκλεγεί άλλα δύο ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη/επαναπροκήρυξη ακόμα 5 διαδικασίες εκλογής. Έχουν κατανεμηθεί στα Τμήματα και καλυφθεί για πρώτη φορά και οι 84 οργανικές θέσεις που προβλέπονται στον οργανισμό του Πανεπιστημίου. Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να εκμεταλλευτεί τις ευεργετικές

διατάξεις που προβλέπονται στο νόμο για την άμεση επαναπροκήρυξη των θέσεων, που κενώνονται.

- *Διασφάλιση Ποιότητας*

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο ήταν το πρώτο Πανεπιστήμιο που ολοκλήρωσε τη διαδικασία πιστοποίησης από την ΕΘΑΑΕ, κεντρικά και όλων των Τμημάτων/προγραμμάτων σπουδών, το 2019. Είναι επίσης σημαντικό ότι είχε εξαιρετικές επιδόσεις στη διαδικασία αυτή, διασφαλίζοντας την «Πλήρη συμμόρφωση» σε όλες τις πιστοποιήσεις. Μετά την πάροδο 5 ετών, το Πανεπιστήμιο έχει επανυποβάλει έκθεση πιστοποίησης το Δεκέμβριο του 2023. Έχουν επίσης υποβληθεί εκθέσεις πιστοποίησης για τα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών (αρχές του 2024) και αναμένεται να υποβληθούν οι εκθέσεις πιστοποίησης για όλα τα προγράμματα προπτυχιακών σπουδών έως το τέλος του 2024. Αναμένεται να οριστεί η διαδικασία αξιολόγησης από εξωτερικούς αξιολογητές.

Οι επιδόσεις αυτές οφείλονται στην στρατηγική επιλογή να επενδύσει στη υποστήριξη διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας, οργάνοντας και στελεχώνοντας με μόνιμο προσωπικό το Τμήμα Διασφάλισης Ποιότητας, και διαμορφώνοντας / υποστηρίζοντας κεντρικά στρατηγική διασφάλισης ποιότητας. Μετά από εισηγήσεις της ΜΟΔΙΠ και αποφάσεις Συγκλήτου, ενσωματώθηκαν οι δείκτες παρακολούθησης ποιότητας της ΕΘΑΑΕ στην στρατηγική ανάπτυξης του Πανεπιστημίου και καθιερώθηκε διαδικασία για την παρακολούθηση των δεικτών-στόχων και επαναδιατύπωση τους σε ετήσια βάση. Περαιτέρω, οι κατάλληλοι δείκτες ενσωματώθηκαν και στην στρατηγική ανάπτυξης των Τμημάτων και για την δική τους παρακολούθηση. Έχουν επίσης εισαχθεί και εφαρμοστεί πλήθος διαδικασιών για την δημιουργία και τροποποίηση προγραμμάτων σπουδών και την παρακολούθηση του συστήματος διασφάλισης ποιότητας.

Το Πανεπιστήμιο από το 2021 συμμετέχει επίσης σε λίστες διεθνών κατατάξεων με τη μέριμνα του Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας, όπως π.χ. αυτή του Times Higher Education (THE), με πολύ καλές επιδόσεις ([https://modip.hua.gr/?page\\_id=1288](https://modip.hua.gr/?page_id=1288)). Με μέριμνα του Τμήματος και υπό την καθοδήγηση της ΜΟΔΙΠ υποβάλλονται στοιχεία και για την βαθμολόγηση των Πανεπιστημίων από την ΕΘΑΑΕ για την απόδοση της χρηματοδότησης σε ότι αφορά το ανταγωνιστικό μέρος. Το Πανεπιστήμιο μας τα τελευταία 3 χρόνια παραμένει σταθερά στις 8 πρώτες θέσεις (θέσεις 5-8), που διασφαλίζουν αύξηση της χρηματοδότησης, ενώ επίσης βελτιώνει σταθερά τη βαθμολογία του σε ετήσια βάση, διαμορφώνοντας κατάλληλα τη στρατηγική επιλογής στόχων/κατηγοριών και την πολιτική παρακολούθησης των δεικτών.

Τον Απρίλιο του 2024 το Πανεπιστήμιο διοργάνωσε εκδήλωση με τίτλο «Ποιότητα εκπαίδευσης στο Ελληνικό Δημόσιο Πανεπιστήμιο» με τη συμμετοχή του Προέδρου και της Διευθύντριας της ΕΘΑΑΕ.

- *Προαγωγή Διεθνοποίησης – Διεθνή Προγράμματα Σπουδών*

Στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο λειτουργεί από το 2019 το διεθνές Π.Μ.Σ. “Sustainable Tourism Development: Cultural Heritage, Environment, Society” σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Η συνεργασία αυτή επικαιροποιήθηκε με την ανανέωση του σχετικού μνημονίου συνεργασίας το 2021. Επίσης από το 2020, λειτουργεί στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής διεθνές πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών, που έχει ήδη έναν απόφοιτο. Από το 2023 πραγματοποιούνται κοινά θερινά προγράμματα μικρής διάρκειας και κοινά ηλεκτρονικά μαθήματα σε συνεργασία με το Rutgers State University of New Jersey.

Το Πανεπιστήμιο προσπαθεί να προωθήσει τις συνεργασίες των Τμημάτων του με Πανεπιστήμια του εξωτερικού για την υποστήριξη κοινών προγραμμάτων όλων των κύκλων καθώς και σύντομων σπουδών και κοινών μαθημάτων, διευρύνοντας τον αριθμό των συνεργαζόμενων

Ιδρυμάτων και προωθώντας το προφίλ του σε διεθνές επίπεδο μέσα από τη συμμετοχή του σε εκθέσεις και συναντήσεις. Στην κατεύθυνση αυτή έχουν αναπτυχθεί οι παρακάτω υπηρεσίες/πρωτοβουλίες:

- Υποστήριξη των Τμημάτων στη σύναψη συμφωνιών – συνεργασιών από το Τμήμα Ακαδημαϊκών Σπουδών και το Τμήμα Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων με την παροχή ξενόγλωσσου υλικού και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Στο πλαίσιο αυτό διαμορφώθηκαν πολιτικές για να αποδίδονται στους/στις φοιτητές/τριες, που συμμετέχουν σε προγράμματα σύντομου κύκλου και κοινά μαθήματα, πιστωτικές μονάδες οι οποίες θα μπορούν να αναγνωριστούν στο πρόγραμμα σπουδών τους και σχετικά πρότυπα συμφωνιών συνεργασίας.
- Συμμετοχή σε συναντήσεις για την προώθηση της συνεργασίας με Πανεπιστήμια χωρών εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Στο πλαίσιο αυτό το Πανεπιστήμιο συμμετείχε στη συνάντηση «Pharos Summit 2022: Greek-US Collaboration in Higher Education» για την προώθηση της συνεργασίας με Πανεπιστήμια από τις ΗΠΑ το Νοέμβριο του 2022 και υποδέχθηκε αντιπροσωπεία των Πανεπιστημίων στους χώρους του. Σε ότι αφορά τη συνεργασία με τα Πανεπιστήμια των ΗΠΑ, το Πανεπιστήμιο εκπροσωπεί την Σύνοδο των Πρυτάνεων των Ελληνικών Πανεπιστημίων στην Επιτροπή που έχει δημιουργηθεί σε συνεργασία με το αμερικανικό International Institute of Education (IIE) από το 2019. Το Πανεπιστήμιο συμμετείχε επίσης: α) στην εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε για προώθηση της διακρατικής συνεργασίας ανάμεσα σε Πανεπιστήμια από τη Γαλλική Πρεσβεία στην Αθήνα τον Μάρτιο του 2024, β) σε συναντήσεις που έχουν οργανωθεί από την Πρεσβεία της Κίνας σε συνεργασία με Πανεπιστήμια στην Αττική (στο ΕΚΠΑ, το ΕΜΠ και το ΠΑΔΑ το ακαδ. έτος 2023-24) και γ) έχει συμμετάσχει αλλά και φιλοξενήσει εκδηλώσεις του Βρετανικού Ινστιτούτου (British Council) (Μάρτιος 2023) με τη στήριξη της Βρετανικής Πρεσβείας σε συνεργασία με το Study in Greece για το σκοπό αυτό. Μέσα από αυτές τις συναντήσεις έχουν ξεκινήσει 6 νέες συνεργασίες με Πανεπιστήμια (Lehigh University, South Alabama University, Weifang Medical University Shanghai Polytechnic University, University of Goldsmith, EFREI Engineering School Paris Pantheon), ενώ και πρόσθετες συμφωνίες βρίσκονται υπό συζήτηση. Στο πλαίσιο συνεργασία με το Lehigh University χρηματοδοτήθηκε η συμμετοχή ενός μέλους ΔΕΠ σε θερινό σχολείο την περίοδο Ιούνιος-Ιούλιος του 2023.

Το Πανεπιστήμιο συμμετείχε με παρουσίαση μετά από πρόσκληση στην εκδήλωση που οργάνωσε η Πρεσβεία των ΗΠΑ στην Αθήνα και το Υπουργείο Παιδείας για τη συνεργασία ανάμεσα στα Πανεπιστήμια των δύο χωρών στη διεθνή έκθεση NAFSA τον Ιούνιο του 2024, ως παράδειγμα καλής πρακτικής. Τον Οκτώβριο του 2023 συμμετείχε επίσης με παρουσίαση μετά από πρόσκληση σε διεθνή συνάντηση που οργάνωσε το Βρετανικό Ινστιτούτο στο Λονδίνο για την προώθηση της διακρατικής συνεργασίας.

- Συστηματική προβολή του Πανεπιστημίου και των δραστηριοτήτων του, όπως και των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών σε διεθνές επίπεδο, με την λειτουργία εξειδικευμένου ιστοτόπου (<https://interstudies.hua.gr>) και αξιοποιώντας πλατφόρμες όπως η δράση Study in Greece.

## 5) Προώθηση Έρευνας και Καινοτομίας

### 5.1. Έρευνα

- *Θεσμική οργάνωση*

Μετά από δημόσια διαβούλευση και την έγκριση από τη Σύγκλητο το 2022 δημοσιεύτηκε το ΦΕΚ ο Κανονισμός Έρευνας – Μεταδιδακτορικοί Ερευνητές του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου ([https://elke.hua.gr/wp-content/uploads/2022/03/KANONISMOS\\_EPEYNAS\\_METADIDAKTOPOI-EPEYNHTEΣ-2022.pdf](https://elke.hua.gr/wp-content/uploads/2022/03/KANONISMOS_EPEYNAS_METADIDAKTOPOI-EPEYNHTEΣ-2022.pdf)).

Το Μάιο του 2024, εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο το Στρατηγικό Σχέδιο Έρευνας για την περίοδο 2024-2028, που βασίζεται στα επιμέρους στρατηγικά σχέδια έρευνας των Τμημάτων, που ολοκληρώθηκαν και εγκρίθηκαν από τα Τμήματα την άνοιξη του 2024. Το Στρατηγικό Σχέδιο Έρευνας αναπτύχθηκε μετά από εκτεταμένη διαβούλευση με τα Τμήματα (<https://www.hua.gr/strategy-plan-2021-2024/>).

- *Ερευνητικές Υποδομές*

Την περίοδο 2020-2023 ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση του ερευνητικού εργαστηριακού εξοπλισμού των Τμημάτων, συνολικού κόστους της τάξεως των 1.150.000 ευρώ, με χρηματοδότηση που εξασφαλίστηκε από το ΕΣΠΑ του ΠΕΠ Αττικής (850.000 ευρώ) και από το ΕΠΑ (300.00 ευρώ). Ολοκληρώθηκαν η ένταξη των έργων, οι διαγωνιστικές διαδικασίες και η παραλαβή και εγκατάσταση του εξοπλισμού.

Στο πλαίσιο του έργου «Πανεπιστήμια Αριστείας» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας το Πανεπιστήμιο είχε τη δυνατότητα να λάβει χρηματοδότηση για την ανάπτυξη νέων ερευνητικών και διδακτικών υποδομών προϋπολογισμού της τάξεως των 4.200.000 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ). Το Πανεπιστήμιο κατέθεσε πρόταση προς αξιολόγηση τον Ιούνιο του 2024, ενώ το έργο εγκρίθηκε τον Ιούλιο του 2024. Το Πανεπιστήμιο έχει υποβάλει τα τεύχη δημοπράτησης του εξοπλισμού προς έλεγχο στην διαχειριστική αρχή και αναμένει την έγκριση τους για να προβεί στην προκήρυξη των διαγωνισμών. Την διαχείριση του έργου έχει αναλάβει ο ΕΛΚΕ. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του 2025. Στόχος του έργου πέρα από την αναβάθμιση όλων των υποδομών είναι να προάγει την ερευνητική συνεργασία ανάμεσα στα Τμήματα και να ενισχύσει το διακριτό ερευνητικό προφίλ του Πανεπιστημίου εστιάζοντας στην Βιωσιμότητα.

- *Ίδρυση Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας*

Το Πανεπιστήμιο με απόφαση Συγκλήτου και τη σχετική δημοσίευση σε ΦΕΚ τον Ιανουάριο του 2024 προχώρησε στην ίδρυση Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑΚΕΚ) με την επωνυμία «Ευανθία Χαροκόπου-Πετρούτση». Το Μάιο του 2024 εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο και δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ ο Κανονισμός Λειτουργίας του ΠΑΚΕΚ και η δημιουργία του πρώτου ερευνητικού του ινστιτούτου με στόχο την καταπολέμηση της παχυσαρκίας.

### 5.2. Καινοτομία

- *Κέντρο Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας (ΚΥΒΕΚ)*

Με απόφαση Συγκλήτου το Δεκέμβριο του 2022 συστάθηκε το Κέντρο Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας και εγκρίθηκε η δομή και κανονισμός λειτουργίας του (<https://e-kainotomia.hua.gr>). Στο Κέντρο ανήκει και το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου.

Διαμορφώθηκε ο χώρος λειτουργίας του επί της οδού Χαροκόπου 89 , στελεχώθηκε με ένα άτομο προσωπικό με χρηματοδότηση από τον ΕΛΚΕ, ενώ ολοκληρώθηκε και ο ιστότοπος για την ηλεκτρονική παρουσίαση του. Το Κέντρο με απόφαση του Πρυτανικού Συμβουλίου τον Απρίλιο του 2024 συμμετέχει στο διεθνές δίκτυο OmiLab και στο Εθνικό δίκτυο Γραφείων Μεταφοράς



Τεχνολογίας METEX (<https://metex.gr/>). Το Κέντρο συμμετείχε επίσης στο έργο UMANE που χρηματοδοτείται από το European Institute of Innovation and Technology (<https://eit-hei.eu/>).

Η λειτουργία του Κέντρου επιβλέπεται από την Επιτροπή Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας, που συστάθηκε με απόφαση Συγκλήτου το καλοκαίρι του 2022 και ανασυστάθηκε το καλοκαίρι του 2024 σύμφωνα με τις τρέχουσες νομοθετικές προβλέψεις.

Η λειτουργία του Κέντρου χρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ από το Σεπτέμβριο του 2022 έως το Νοέμβριο του 2023 και στη συνέχεια από τον ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου. Έχει εγκριθεί η περαιτέρω χρηματοδότηση του από το έργο «Πανεπιστήμια Αριστείας» έως το τέλος του 2025.

Την άνοιξη του 2024 το Πανεπιστήμιο διοργάνωσε τον πρώτο Διαγωνισμό Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας με βράβευση ιδεών και χρηματικά έπαθλα για τους φοιτητές του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου με τη συμμετοχή έξι ομάδων.

- *Υπηρεσίες Μεταφοράς Τεχνολογίας*

Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει με απόφαση Συγκλήτου από το 2021 στο Κέντρο Καινοτομίας ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ του ΕΚΠΑ. Σε αυτό συμμετέχουν επίσης το Πανεπιστήμιο Πειραιά και ερευνητικά ινστιτούτα της Ακαδημίας Αθηνών για την υποστήριξη δράσεων μεταφορά τεχνολογίας, όπως η διαχείριση πνευματικών δικαιωμάτων και η σύσταση τεχνοβλαστού, και την μεταφορά τεχνολογίας. Εξειδικευμένες υπηρεσίες μεταφοράς τεχνολογίας υποστηρίζονται το Κέντρο ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ, ενώ το ΚΥΒΕΚ έχει το ρόλο σημείου πρόσβασης στις υπηρεσίες αυτές.

Το Πανεπιστήμιο χρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ του Υπουργείου Ανάπτυξης για τη δημιουργία υποδομών μεταφοράς τεχνολογίας και με τη σύσταση του ΚΥΒΕΚ και τη σύνταξη κανονισμού μεταφοράς τεχνολογίας θεωρείται πια ώριμος φορέας. Παράλληλα χρηματοδοτήθηκε ως μέλος της κοινοπραξίας ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ από το ίδιο πλαίσιο. Ολοκληρώθηκε η δημιουργία μια νέας εταιρίας τεχνοβλαστού, ενώ έχει υποβληθεί και μία πατέντα με την υποστήριξη των ανωτέρω υπηρεσιών. Η συνεργασία στο πλαίσιο του ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ και η χρηματοδότηση θα συνεχιστεί και τον επόμενο πλαίσιο ΕΣΠΑ από το Υπουργείο Ανάπτυξης (η σχετική πρόσκληση έχει ήδη ανακοινωθεί σε επίπεδο προδημοσίευσης).

Το Πανεπιστήμιο επίσης υπέγραψε το φθινόπωρο του 2023 μνημόνιο συνεργασίας με τη θερμοκοιτίδα Enter Grow Go (EGG) (<https://www.theegg.gr>) για την περαιτέρω ωρίμανση και υποστήριξη επιχειρηματικών ιδεών και τη συνεργασία στην παροχή υπηρεσιών μεταφοράς τεχνολογίας. Το συνολικό οικοσύστημα που διαμορφώθηκε με τη σύσταση του ΚΥΒΕΚ και τη θεσμική συνεργασία με το κέντρο ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ και το EGG προσφέρει ολοκληρωμένες υπηρεσίες για την προώθηση της επιχειρηματικότητας και τη μεταφορά τεχνολογίας στην ακαδημαϊκή κοινότητα.

## **6) Διασύνδεση με την Κοινωνία -Προαγωγή Πολιτικών Βιωσιμότητας και Συμπερίληψης**

### *6.1. Νέες Υπηρεσίες και πολιτικές διασύνδεσης για φοιτητές, αποφοίτους και υποψήφιους φοιτητές*

- Με αφορμή την περίοδο του COVID-19 το Γραφείο Διασύνδεσης ενίσχυσε την παρουσία του στα κοινωνικά δίκτυα και προώθησε τη διοργάνωση εκδηλώσεων / σεμιναρίων διασύνδεσης ηλεκτρονικά. Αυτή η πολιτική αποδείχθηκε ιδιαίτερα αποτελεσματική για την συμμετοχή φοιτητών και αποφοίτων, με αποτέλεσμα να υιοθετηθεί ως ο κυρίαρχος τρόπος επικοινωνίας με φοιτητές και αποφοίτους. Έτσι το Γραφείο Διασύνδεσης ενδυνάμωσε την παρουσία του σε όλα τα κοινωνικά δίκτυα και ήταν η πρώτη υπηρεσία του Πανεπιστημίου με επίσημο κανάλι στο YouTube. Αποτελεί δε την υπηρεσία που δοκιμάζει πρώτη νέους τρόπους / μέσα/ δίκτυα για την επικοινωνία με τους φοιτητές και αποφοίτους μας ακολουθώντας τους στα ηλεκτρονικά φόρα που συχνάζουν. Για τις πρωτοβουλίες του αυτές το Γραφείο Διασύνδεσης βραβεύτηκε το καλοκαίρι του 2024 από φορέα της κοινωνίας των πολιτών.

- Καθιερώθηκε η οργάνωση από το Γραφείο Διασύνδεσης τακτικών δια-ζώσης εκδηλώσεων που διοργανώνονται στο χώρο του Πανεπιστημίου στο πλαίσιο της ακαδημαϊκής χρονιάς: Υποδοχή των πρωτοετών φοιτητών στην αρχή της ακαδημαϊκής χρονιάς, 3ήμερο ανοικτών θυρών για την υποδοχή και ενημέρωση σχολείων και μαθητών σχετικά με τις σπουδές στο Πανεπιστήμιο στις αρχές του εαρινού εξαμήνου, μέρες καριέρας για τη διασύνδεση φοιτητών και αποφοίτων με τη αγορά εργασίας στο τέλος το εαρινού εξαμήνου. Η διοργάνωση των εκδηλώσεων σε τακτική βάση εμπεδώνει την καθιέρωση σου και διευκολύνει τη συστηματική και οργανωμένη συμμετοχή σε αυτές. Είναι επίσης σημαντική η εμπλοκή εθελοντών φοιτητών και αποφοίτων στις εκδηλώσεις ενημέρωσης, που μέσα από διαρκή ενημέρωση ενθαρρύνεται από το Γραφείο Διασύνδεσης.
- Υλοποιήθηκε επίσης με τη μέριμνα του Γραφείου Διασύνδεσης ολοκληρωμένη πολιτική για την προώθηση των σπουδών στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο στους μαθητές και τα σχολεία, με δράσεις προβολής και διαδικτυακές παρουσιάσεις με συστηματικό τρόπο, ενισχύοντας την συμμετοχή στη διαδικασία "Επαγγελματικού προσανατολισμού" Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης. Η διαδικασία αυτή ενισχύθηκε με τον ορισμό υπευθύνων εξωστρέφειας για το σκοπό αυτό σε κάθε Τμήμα.
- Ενισχύθηκαν επίσης δράσεις εθελοντισμού με την υποστήριξη εθελοντικών ομάδων και την ενημέρωση για αυτές μέσα από ειδικές εκδηλώσεις. Από το 2020 έχουν συσταθεί ομάδες όπως οι GreenHua για την προώθηση περιβαλλοντικών δράσεων, HUA4You για την υποστήριξη φοιτητών/φοιτητριών με προβλήματα αναπηρίας και μαθησιακές δυσκολίες και Google Developer Student Club για την ανάπτυξη προγραμματιστικών δεξιοτήτων, ενώ οι φοιτητές/τριες συμμετέχουν σε δράσεις και εξωτερικών διεθνών φορέων όπως το Sustainable Development Solutions Network. Θα πρέπει να σημειωθεί η έντονη δράση της ομάδας ESN Haro, που συμμετέχει στο European student Network και έχει διοργανώσει στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο συνέδρια και ημερίδες του δικτύου σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, ενώ υποστηρίζει συστηματικά τους ξένους φοιτητές που έρχονται για σπουδές στο Πανεπιστήμιο μας.

## 6.2. Ενίσχυση πολιτικών συμπερίληψης και δομών για την υποστήριξη της

- Συστήθηκε με απόφαση Συγκλήτου η *Δομή Υποστήριξης Προσωπικού και Φοιτητικού Πληθυσμού «Αικατερίνη Μαριδάκη - Κασσωτάκη»* το καλοκαίρι του 2022 για τη συστηματική παροχή οργανωμένης υποστήριξης τόσο στο προσωπικό όσο και στο φοιτητικό πληθυσμό, σχετικά με θέματα που άπτονται βασικών δράσεων της ακαδημαϊκής ζωής και καθημερινότητας και τα οποία χρήζουν ψυχολογικής και παιδαγωγικής ενίσχυσης. Στη Δομή εντάχθηκε το «Κέντρο Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης» και συστήθηκαν το «Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης» και το «Κέντρο Διασφάλισης και Ενίσχυσης της Ισότητας», στο οποίο εντάχθηκε το Γραφείο Συνηγόρου του Φοιτητή, καθώς και δράσεις υποστήριξης ΑΜΕΑ. Η Δομή που αγκαλιάζει τα τρία ανεξάρτητα Κέντρα εποπτεύεται από Επιστημονική Επιτροπή που ορίστηκε με απόφαση Συγκλήτου το καλοκαίρι του 2022 και κατέθεσε σχέδιο δράσης που ανακοινώθηκε το καλοκαίρι του 2023 ([https://modip.hua.gr/wp-content/uploads/2024/03/stratigiki\\_domis\\_ypostirixis\\_prosopikoy-1.pdf](https://modip.hua.gr/wp-content/uploads/2024/03/stratigiki_domis_ypostirixis_prosopikoy-1.pdf)). Με απόφαση του Πρυτανικού Συμβουλίου την άνοιξη του 2024, όλες οι υπηρεσίες της Δομής θα στεγαστούν στον χώρο του Κέντρου Συμβουλευτικής, που ανασκευάστηκε και θα χρησιμοποιηθεί αποκλειστικά για τη φιλοξενία των υπηρεσιών αυτών. Πραγματοποιήθηκαν επίσης παρεμβάσεις για την υποστήριξη πρόσβασης ΑΜΕΑ σε αίθουσες και τη Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου.

- *Ενίσχυση των Υπηρεσιών Συμβουλευτικής Υποστήριξης Φοιτητών*  
με μόνιμο προσωπικό από το Τμήμα Φοιτητικής Μέριμνας από το 2018. Η υπηρεσία αυτή είναι ιδιαίτερα σημαντική για το φοιτητικό πληθυσμό και αποτέλεσε σημαντικό στήριγμα για αυτούς/ες κατά τη διάρκεια της πανδημίας του COVID-19. Σημειώνεται ότι την περίοδο αυτή, όπως και οι άλλες υπηρεσίες της φοιτητικής μέριμνας, οι υπηρεσίες συμβουλευτικής παρέχονταν ηλεκτρονικά.
- *Σύσταση και Λειτουργία Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων*  
Η επιτροπή συστάθηκε με απόφαση Συγκλήτου το Δεκέμβριο του 2021 μετά από ανοικτή πρόσκληση (<https://www.hua.gr/committee/επιτροπή-ισότητας-φύλων/>). Κατέθεσε Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα Φύλων, που εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο το Μάρτιο του 2022 και ανατέθηκε στην Επιτροπή η υλοποίησή του. Μετά από πρόταση της εγκρίθηκε πολιτική για τη χρήση με σεξιστικής γλώσσας (Δεκέμβριος 2022), που εφαρμόζεται από το Πανεπιστήμιο καθώς και Πρωτόκολλο Δράσης ενάντια σε κάθε μορφή παρενόχλησης ή διάκρισης λόγω φύλου (Δεκέμβριος 2022), την υλοποίηση του ανέλαβε η Επιτροπή. Με πρωτοβουλία της το Πανεπιστήμιο υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με το Κέντρο Ερευνών για Θέματα Ισότητας (ΚΕΘΙ) και διοργάνωσε κοινή εκδήλωση στο Πανεπιστήμιο τον Οκτώβριο του 2023. Τον Αύγουστο του 2024 ολοκληρώθηκε η επανασύσταση της Επιτροπής μετά τη λήξη της θητείας της.
- *Ενεργή υποστήριξη του θεσμού του Συνηγόρου του Φοιτητή από το 2018*  
Καθιέρωση του στον Οργανισμό του Πανεπιστημίου (με απόφαση Συγκλήτου από το 2018 που δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ), ορισμός Συνηγόρου Φοιτητή (με απόφαση Συγκλήτου ανά δύο έτη), οργάνωση και στελέχωση του Γραφείου Συνηγόρου Φοιτητή με μόνιμο προσωπικό.

#### 6.3. Προαγωγή της διαφάνειας στη λειτουργία του Πανεπιστημίου και τη λήψη αποφάσεων

- Ανακοίνωση όλων των στρατηγικών, πολιτικών και κανονισμών στον ιστότοπο του Ιδρύματος
- Δημόσια διαβούλευση όλων στρατηγικών σχεδίων και κανονισμών για την ακαδημαϊκή και ερευνητική λειτουργία του Πανεπιστημίου πριν την έγκριση και δημοσίευσή τους
- Καθιέρωση ηλεκτρονικών προσκλήσεων και ηλεκτρονικού διαμοιρασμού του υλικού για όλες τις συνεδριάσεις των συλλογικών οργάνων του Πανεπιστημίου (Σύγκλητος και Πρυτανικό Συμβούλιο από το 2020), ώστε να διασφαλίζεται η άμεση πρόσβαση στα μέλη τους σε όλο το υλικό καθόλη τη διάρκεια της θητείας τους.
- Καθορισμός πολιτικών και αλγορίθμων για την κατανομή πόρων στα Τμήματα, όπως για την κατανομή των θέσεων ΔΕΠ (με απόφαση Συγκλήτου από το 2020), για την κατανομή ετήσιου προϋπολογισμού για την κάλυψη κυρίως εκπαιδευτικών αναγκών, χωρίς περιορισμούς σε κωδικούς δαπάνης (με απόφαση Συγκλήτου από το 2022), για την κατανομή της χρηματοδότησης αδειών sabbatical (με απόφαση Συγκλήτου από το 2021)
- Διασφάλιση της θεσμικής ενεργούς συμμετοχής των φοιτητών/τριων όλων των κύκλων σπουδών στα θεσμικά όργανα του Πανεπιστημίου και στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

#### 6.4. Προαγωγή Κουλτούρας Βιωσιμότητας

- *Σύσταση της Επιτροπής Βιωσιμότητας* από το καλοκαίρι του 2022 και ανακοίνωση Πολιτικής Βιωσιμότητας μετά από πρόταση της επιτροπής τον Οκτώβριο του 2023 (<https://www.hua.gr/strategy-plan-2021-2024/>)
- *Καθιέρωση πολιτικών ανακύκλωσης*  
Συνεργασία με την «Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.» και δημιουργία διαδικασίας για την ανακύκλωση ηλεκτρονικού υλικού από το 2021, που οδήγησε στην ανακύκλωση πάνω από 5 τόνων συσκευών την τελευταία Ζετία. Η διαδικασία πραγματοποιείται πια σε τακτική βάση, δύο ή τρεις φορές το χρόνο. Υποστήριξη της ανακύκλωσης αναλωσίμων (χαρτί, μπαταρίες, μελάνι, πλαστικό) σε όλα τα κτίρια και τους χώρους του Πανεπιστημίου

## 7) Εξωστρέφεια

- *Θεσμικές Συνεργασίες, Επισκέψεις και Εκδηλώσεις*

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο αποτελεί την έδρα της εταιρίας *Study in Greece* για τη διεθνοποίηση των Ελληνικών Πανεπιστημίων, που δημιουργήθηκε από όλα τα ελληνικά Πανεπιστήμια με απόφαση της Συνόδου των Ελληνικών Πανεπιστημίων το Μάρτιο του 2023, ενώ από το 2021 φιλοξένησε και υποστήριξε τη σχετική πρωτοβουλία που προηγήθηκε της ίδρυσης της εταιρίας.

Το Πανεπιστήμιο συμμετείχε στο Προεδρείο της Συνόδου των Ελληνικών Πανεπιστημίων το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 και από τη θέση αυτή συνέδραμε στη διαμόρφωση πολιτικών και υποδομών για την αντιμετώπιση της πανδημίας του COVID-19 στα Ελληνικά Πανεπιστήμια. Το Πανεπιστήμιο, με απόφαση της Συνόδου, εκπροσώπησε τα ελληνικά Πανεπιστήμια στην Ευρωπαϊκή Ένωση Πανεπιστημίων (European University Association – EUA) την περίοδο 2023-24, ενώ εκπροσώπησε τα Πανεπιστήμια στην Επιτροπή Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ την περίοδο 2019-2024.

Το Πανεπιστήμιο έχουν επισκεφθεί εθιμοτυπικά η πολιτική ηγεσία του Υπουργείου Παιδείας (Υπουργοί, Υφυπουργοί και Γενικοί Γραμματείς), εκπρόσωποι ξένων χωρών (όπως οι Πρέσβεις των Η.Π.Α. και της Κίνας) και εκπρόσωποι της Ε.Ε. (όπως η Γενική Διευθύντρια Απασχόλησης, Κοινωνικών Υποθέσεων και Ένταξης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής). Στο Πανεπιστήμιο φιλοξενήθηκαν επίσης το 2023 σειρά συναντήσεων ανάμεσα στα Τμήματα Πληροφορικής και Μηχανικών Πληροφορικής της χώρας με το συντονισμό της ΕΘΑΑΕ και του Συνδέσμου Εταιριών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΣΕΠΕ) με στόχο την αποτελεσματικότερη ενσωμάτωση των αποφοίτων στην αγορά εργασίας.

Τον Απρίλιο του 2023 οργανώθηκε εκδήλωση για τα 30 έτη λειτουργίας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου με τη συμμετοχή εκπροσώπων της Πολιτείας και πλήθους καλεσμένων (<https://30anniversary.hua.gr>). Στο πλαίσιο της εκδήλωσης τιμήθηκαν οι πρώτοι/τες απόφοιτοι του Πανεπιστημίου σε όλα τα επίπεδα σπουδών και αποδόθηκε φόρος τιμής στον Καθηγητή Γιώργο Καραμπατζό για την καθοριστική συμβολή του στην ίδρυση του Πανεπιστημίου μας.

- *Πολιτική προβολής για τη συστηματική ανάδειξη της εικόνας και ταυτότητας του Πανεπιστημίου*

Από το 2021 αναπτύχθηκε υπηρεσία στο πλαίσιο του Τμήματος Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων για τη συστηματική παρουσία του Πανεπιστημίου στο Διαδίκτυο και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης με τη δημιουργία προφίλ στα κοινωνικά δίκτυα Facebook, Twitter και Instagram καθώς και τη μέριμνα για τακτική ενημέρωση σχετικά με τις δραστηριότητες του Πανεπιστημίου τόσο του ιστότοπου του, όσο και των προφίλ του στα κοινωνικά δίκτυα. Δημιουργήθηκε επίσης κανάλι στο YouTube για τη ζωντανή αναμετάδοση δράσεων και εκδηλώσεων. Οι πρώτες εκδηλώσεις που μεταδόθηκαν ήταν οι ηλεκτρονικές ορκωμοσίες κατά τη διάρκεια της πανδημίας, στη συνέχεια όμως η δυνατότητα αυτή παρέχεται για όλες τις εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται στο Πανεπιστήμιο. Στο κανάλι είναι διαθέσιμο επίσης και όλο το πολυμεσικό υλικό που παράγεται στο Πανεπιστήμιο.

Διαμορφώθηκε υλικό προβολής, φυλλάδια και αναμνηστικά εθιμοτυπικά δώρα, που ανανεώνονται διαρκώς. Στα αναμνηστικά δώρα, περιλαμβάνονται αντικείμενα που απευθύνονται σε φοιτητές και επισκέπτες, όπως μπλοκ, τετράδια, στυλό, μπλούζες, κούπες και ποτήρια, κονκάρδες πέτου, αντικείμενα γραφείου, κ.λπ. Αποτελεί πολιτική του Πανεπιστημίου, τα αντικείμενα αυτά να παράγονται στην πλειονότητά τους από ανακυκλώσιμα υλικά στο πλαίσιο θεσμικών συνεργασιών με κοινωνικούς εταίρους. Στο πλαίσιο αξίζει να αναφερθεί η συνεργασία με την κοινωφελή οργάνωση ΣΧΕΔΙΑ, μετά από το μνημόνιο συνεργασίας που υπογράφηκε το 2021 και προβλέπει αφενός την συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε εθελοντικές δράσεις της οργάνωσης και αφετέρου συνεργασία για την κατασκευή αναμνηστικών δώρων, όπως αντικείμενα γραφείου από ανακυκλωμένο χαρτί από το Πανεπιστήμιο καθώς και τα εθιμοτυπικά δώρα για διάφορες εκδηλώσεις του Ιδρύματος. Σε συνεργασία με τα Ελληνικά Ταχυδρομεία (ΕΛΤΑ), το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο εξέδωσε σειρά γραμματοσήμων και ειδικό γραμματόσημο για τα 30 έτη λειτουργίας τους, που

προσφέρεται ως εθιμοτυπικό δώρο, καθώς και τετράδια από ανακυκλώσιμο υλικό. Σύμφωνα με την πολιτική του Πανεπιστημίου, αναμνηστικά δώρα δίδονται σε νεοεισερχόμενους φοιτητές/τριες, αποφοιτούντες, νέους συναδέλφους και επισκέπτες, ενώ διατίθενται και για εκδηλώσεις που διοργανώνονται στο Πανεπιστήμιο. Ακολουθώντας το παράδειγμα άλλων Πανεπιστημίων, έχει επίσης διαμορφωθεί ηλεκτρονική πλατφόρμα για την λειτουργία ηλεκτρονικού καταστήματος για τη διάθεση αυτών των ειδών.

Αναπτύχθηκαν σειρά από βίντεο για την προβολή του Πανεπιστημίου επικεντρώνοντας στην ιστορία του (επ' ευκαιρία και της εκδήλωσης των 30 ετών λειτουργίας), στις ακαδημαϊκή δραστηριότητα του, τα προγράμματα σπουδών, την έρευνα και τους διεθνείς φοιτητές.

Ενισχύθηκε περαιτέρω η συστηματική διοργάνωση και φιλοξενία εθνικών και διεθνών συνεδρίων, ημερίδων, θερινών σχολείων και εκδηλώσεων με τη διάθεση χώρων, την παροχή προωθητικού υλικού και εθιμοτυπικών δώρων και την υποστήριξη της οργάνωσης σε κεντρικό επίπεδο. Σημειώνεται ότι μετά το τέλος της πανδημίας του COVID-19, διοργανώνονται ετησίως κατά μέσο 2 με 3 διεθνή συνέδρια στο Πανεπιστήμιο και 8 με 10 εθνικά συνέδρια και ημερίδες.

- *Ανάδειξη επιτευγμάτων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας*  
Συστηματική υποστήριξη των πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων των φοιτητών με τη διάθεση χώρων, την πρόσληψη δασκάλων/προπονητών, την διασφάλιση εξοπλισμού (πχ εμφανίσεις/ στολές), τη διασφάλιση χώρων προπόνησης/άθλησης κ.λπ. Σημειώνεται ότι το φοιτητικό φεστιβάλ αλλά και όλες οι ομάδες οργανώνονται από το Φοιτητικό Σύλλογο, τον οποίο και συνδράμει όπως οφείλει το Πανεπιστήμιο. Την ακαδημαϊκή χρονιά 2023-24 λειτούργησαν η θεατρική, η χορευτική ομάδα και για πρώτη φορά μουσική ομάδα αλλά και ομάδα φωτογραφίας, που συμμετείχαν και στο φοιτητικό φεστιβάλ το Μάιο του 2024. Σε αυτές έχει ήδη προστεθεί και ομάδα κινηματογράφου. Είναι αξιοσημείωτο ότι τις περισσότερες από τις ομάδες αυτές συντονίζουν επίσης φοιτητές. Σε ότι αφορά αθλητικές δραστηριότητες λειτουργούν ομάδες βόλεϊ, μπάσκετ και ποδοσφαίρου.

*Καθιέρωση βραβείων* α) για τους φοιτητές/ερευνητές για δραστηριότητες που δεν αφορούν τις ακαδημαϊκές τους επιδόσεις και β) για το προσωπικό για την ερευνητική και αναπτυξιακή τους δραστηριότητα και την προσφορά στο Πανεπιστήμιο. Οι δραστηριότητες αυτές καταγράφονται στο πλαίσιο της διαδικασίας διασφάλισης ποιότητας. Οι εκδηλώσεις βράβευσης πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση. (απόφαση Συγκλήτου/ Πρυτανικού Συμβουλίου το 2023). Καθιερώθηκε επίσης η απόδοση «Χρυσού Μεταλλίου» του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου που δίδεται σε συναδέλφους με σημαίνουσα προσφορά στο Πανεπιστήμιο και την κοινωνία.

- *Φιλοξενία εκδηλώσεων πολιτισμού*  
Στόχος της πρωτοβουλίας αυτής είναι να φέρει πιο κοντά τους φοιτητές/τριες αλλά και τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας στην τέχνη, ενσωματώνοντας την στη καθημερινότητα τους, στους κοινόχρηστους χώρους του Πανεπιστημίου.

Στο πλαίσιο αυτό οργανώθηκε η έκθεση Nutridelicious Art (<https://30anniversary.hua.gr/nutridelicious-art/>) (Μάιος – Ιούλιος 2023) στο πλαίσιο των εκδηλώσεων για τα 30 έτη λειτουργίας του Πανεπιστημίου με τη συμμετοχή 42 καλλιτεχνών που εξέθεσαν 51 πρωτότυπα έργα με την επιμέλεια της Δρ. Νίνας Φραγκοπούλου, που φιλοξενήθηκε σε κοινόχρηστους χώρους στο κεντρικό συγκρότημα του Πανεπιστημίου.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας με το Μουσείο Ηρακλειδών φιλοξενήθηκε έκθεση για το έργο του Escher με υλικό του Μουσείου στους κοινόχρηστους χώρους έξω από την Αίθουσα Τελετών την περίοδο Οκτώβριος-Δεκέμβριος 2019.

Στο πλαίσιο των εκδηλώσεων για τα 30 έτη λειτουργίας του Πανεπιστημίου διοργανώθηκε επίσης διαγωνισμός φωτογραφίας και έκθεση των φωτογραφιών που υποβλήθηκαν στον ίδιο χώρο την περίοδο Μάιος-Σεπτέμβριος 2024.