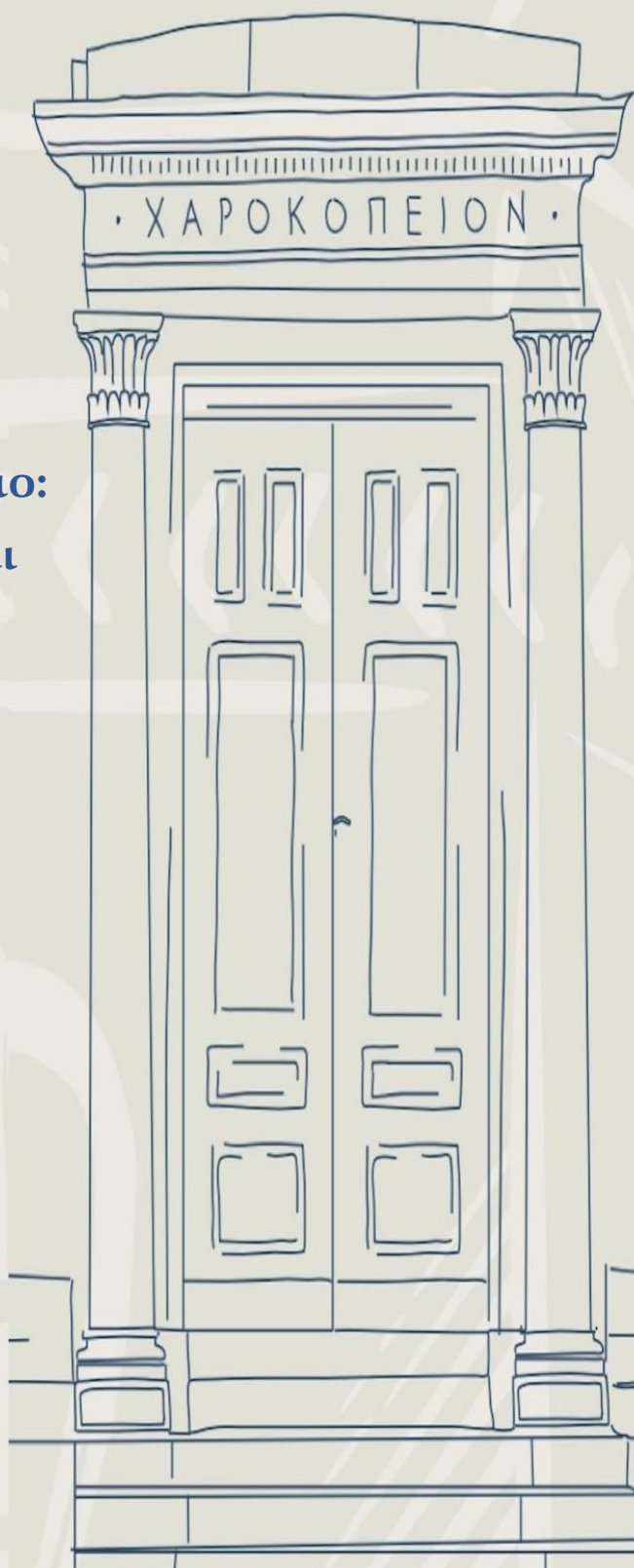


# Απολογισμός Πρυτανικών Αρχών 2020-2024

Ερευνητικό Πανεπιστήμιο:  
Έρευνα, Καινοτομία και  
Δια-βίου Μάθηση



## Απολογισμός Πρυτανικών Αρχών 2020-2024

### Ερευνητικό Πανεπιστήμιο: Έρευνα, Καινοτομία και Δια-βίου Μάθηση

Αθήνα, 28 Αυγούστου 2024

Οι βασικοί άξονες συνεισφοράς στην Έρευνα, Καινοτομία και Δια-βίου Μάθηση την τετραετία 2020 – 2024, συνοψίζονται στις παρακάτω θεματικές περιοχές

- 1. Ερευνητική Στρατηγική του Ιδρύματος.** Ο αντιπρύτανης συνέβαλε ουσιαστικά στην **διαμόρφωση της ερευνητικής Στρατηγικής του ΧΠ** (σχέδια στόχων / στρατηγικής για τις τετραετίες **2020 – 2024 και 2024 – 2028** με έμφαση στην ερευνητική στρατηγική). Η διαμόρφωση αυτής της στρατηγικής, όπως διατυπώνεται στα σχετικά κείμενα είναι ουσιώδους σημασίας καθώς αποτελεί την βάση τόσο για την διαμόρφωση της ερευνητικής στρατηγικής των τμημάτων όσο και για την **διαμόρφωση της ταυτότητας του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου ως ένα “Ερευνητικό Πανεπιστήμιο” με κύριο άξονα την έρευνα για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των ανθρώπινων κοινωνιών.**
- 2. Συνεχής και ουσιαστική Εκπροσώπηση του ΧΠ -από τον Αντιπρύτανη Έρευνας- σε συλλογικό εθνικό επίπεδο** (Συνόδους Πρυτάνεων και Συνόδους Αντιπρυτάνεων Έρευνας). Η αλληλεπίδραση με τα άλλα ΑΕΙ της χώρας, ο **διαμοιρασμός καλών πρακτικών** διαχείρισης έργων και η **δημιουργία δικτύων συνεργασίας** καθώς και η διαμόρφωση προτάσεων προς τις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες για την **επίλυση κοινών προβλημάτων** είναι μερικά από τα σημαντικά έργα τα οποία επιτελούνται ή υποστηρίζονται από τις Συνόδους των Ελληνικών ΑΕΙ.
- 3. Συμβολή στην συνεχή και αποτελεσματική διεκδίκηση και ολοκλήρωση ερευνητικών έργων και προγραμμάτων.** Το σημείο αυτό αφορά στην καθημερινή εργασία του Αντιπρύτανη Έρευνας και την συμβολή του (ως νόμιμος εκπρόσωπος του Ιδρύματος) τόσο στην διεκδίκηση ερευνητικών προγραμμάτων και υποστήριξη των ερευνητικών προτάσεων, όσο και στη ορθή διαχείριση και ολοκλήρωση των έργων. Το αποτέλεσμα ήταν η **συνεχής αύξηση της χρηματοδότησης του ΕΛΚΕ ΧΠ κατά την τελευταία τετραετία** (έσοδα απολογιστικά **2019: 3.8 εκ. Ευρώ**, έσοδα απολογιστικά **2023: 7.9 εκ. ευρώ**).
- 4. Συμβολή στην υλοποίηση εμβληματικών ιδρυματικών δράσεων.** Στην διάρκεια της θητείας σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν εμβληματικές δράσεις για το πανεπιστήμιό μας όπως είναι

το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας (ΓΜΤ),

το Κέντρο Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας (ΚΥΒΕΠ)

το Πανεπιστημιακό κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑΚΕΚ),

η υποβολή φακέλου για την πιστοποίηση του ΚΕΔΙΒΙΜ ΧΠ,

η δράση “Study in Greece” κα

5. **Οργανωτική αναδιάρθρωση της ΜΟΔΥ-ΕΛΚΕ ΧΠ.** Σχεδιάστηκε και θεσμοθετήθηκε οργανωτική διοικητική αναδιάρθρωση του ΕΛΚΕ ΧΠ σε επίπεδο Διεύθυνσης. Η αναδιάρθρωση αυτή, η οποία υλοποιήθηκε το 2022, είχε ως κύριο στόχο την κάλυψη όχι μόνο των τρεχουσών αλλά και των μελλοντικών αναγκών της ΜΟΔΥ-ΕΛΚΕ ΧΠ έτσι όπως αναμένεται να διαμορφώνονται με την ολοένα και αυξανόμενη ερευνητική δραστηριότητα του Ιδρύματος.
6. **Βελτίωση της λειτουργίας ΜΟΔΥ.** Στο επίπεδο αυτό έγιναν ενέργειες με στόχο την ενίσχυση της στελέχωσης του ΕΛΚΕ και την αναβάθμιση των υπηρεσιών του. Προς την κατεύθυνση αυτή αξιοποιήθηκαν οι διαθέσιμοι πόροι (έσοδα από παρακρατήσεις, κρατικές ενισχύσεις/έργα) για την στελέχωση της ΜΟΔΥ του ΕΛΚΕ ΧΠ με προσωπικό κατάλληλο να ενταχθεί στην νέα του οργανωτική δομή και να διαχειριστεί τον μεγάλο όγκο εργασίας. Παράλληλα δημιουργήθηκε και δημοσιεύθηκε ο **Κανονισμός Διαχείρισης Έργων του ΧΠ** (του οποίου η αναμορφωμένη έκδοση αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Δεκ. 2024), και έγινε προσπάθεια βελτίωσης των ηλεκτρονικών υπηρεσιών (εφαρμογή ηλεκτρονικής διαχείρισης έργων, ιστοσελίδα ΕΛΚΕ) που παρέχονται από τον ΕΛΚΕ. Αναφορικά με την υφιστάμενη εφαρμογή ηλεκτρονικής διαχείρισης έργων έγινε προσπάθεια αναβάθμισής της έτσι ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία της, αλλά παράλληλα αξιολογήθηκε από ειδική τεχνική επιτροπή η οποία διατύπωσε προτάσεις για την βελτίωσή της. Με βάση αυτή την διαδικασία **βρίσκεται σε εξέλιξη η σταδιακή μετάβασή του σε νέα εφαρμογή** η οποία χρησιμοποιείται από μεγάλο αριθμό ΑΕΙ της χώρας και έχει κεντρική υποστήριξη και αυξημένη λειτουργικότητα.
7. **Λειτουργία της Επιτροπής Ερευνών του ΧΠ.** Η αποτελεσματική λειτουργία της Επιτροπής Ερευνών είναι ιδιαίτερα καθοριστική καθώς οι αποφάσεις της υποστηρίζουν (τυπικά και ουσιαστικά) το σύνολο της ερευνητικής προσπάθειας που συντελείται σε επίπεδο Ιδρύματος. Έτσι, ως πρόεδρος της ΕΕ του ΧΠ στην διάρκεια της θητείας του ο Αντιπρύτανης Έρευνας συντόνισε τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ερευνών, οι οποίες ορίστηκε να πραγματοποιούνται σε εβδομαδιαία βάση, με βασική αρχή την διαφύλαξη του κύρους και την χρηστή διαχείριση των πόρων του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου, την Ακαδημαϊκή δεοντολογία, την διαφάνεια, την ουσιαστική υποστήριξη όλων των

συντελεστών υλοποίησης έρευνας, και την απαρέγκλιτη τήρηση της Νομοθεσίας και του Οδηγού χρηματοδότησης των Έργων του ΕΛΚΕ. Παρότι υπήρξαν κάποιες δυσχέρειες στην γραμματειακή υποστήριξη της ΕΕ (κυρίως λόγω μετακινήσεων / αποχωρήσεων έμπειρων στελεχών) τελικά έχουν επιτευχθεί οι στόχοι των τακτικών συνεδριάσεων και της έγκαιρης συγγραφής των σχετικών πρακτικών και της ανάρτησης των αποφάσεών της. Για αυτό τον σκοπό, όλη η θεματολογία κάθε συνεδρίασης και το υποστηρικτικό υλικό παρέχονται πλέον ηλεκτρονικά και μπορούν να μελετηθούν από τα μέλη της Επιτροπής πριν τις συνεδριάσεις οι οποίες σε μεγάλο βαθμό πραγματοποιούνται με τηλεδιάσκεψη. Τέλος, η σύνταξη και ανάρτηση των πρακτικών κάθε συνεδρίασης της ΕΕ ολοκληρώνεται πριν την επόμενη συνεδρίαση.

8. **Υλοποίηση δράσεων Μεταφοράς Τεχνολογίας και ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας.** Συγκεκριμένα υλοποιήθηκαν οι παρακάτω δράσεις: α) Υπογραφή Πρωτοκόλλου συνεργασίας με ΓΜΤ του ΕΚΠΑ – "Αρχιμήδης", β) Δημιουργία 2ου τεχνοβλαστού ΧΠ το(2024), γ) Συμμετοχή στο Εθνικό δίκτυο Γραφείων Μεταφοράς Τεχνολογίας (METEX <https://metex.gr/>), δ) Σύσταση Κέντρου Υπεύθυνης και Βιώσιμης Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας, ε) Σύσταση Επιτροπής Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας, στ) Δημιουργία κουλτούρας καινοτομίας και αξιοποίησης της έρευνας με τη Διεξαγωγή νέου Ιδρυματικού μαθήματος "Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα" από το χειμερινό εξάμηνο 2022-2023, ε) Διεξαγωγή 1ου Διαγωνισμού Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας του ΧΠ, στ) συμμετοχή στο Ευρωπαϊκό Οικοσύστημα Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας με συμμετοχή στο έργο UMANE στα πλαίσια των έργων που χρηματοδοτούνται από το European Institute of Innovation and Technology (EIT <https://eit-hei.eu/>).
9. **Ορθή διαχείριση των πόρων.** Έγινε προσπάθεια αποτελεσματικού σχεδιασμού και υλοποίησης των ετήσιων προϋπολογισμών του ΕΛΚΕ ΧΠ (οι οποίοι ήταν σε κάθε περίπτωση πλεονασματικοί) ενώ υπήρξε μια διαρκής εγρήγορση για την άμεση κάλυψη έκτακτων ιδρυματικών αναγκών οι οποίες δεν μπορούσαν να υποστηριχθούν από τον Τακτικό προϋπολογισμό. Η διαχείριση των πόρων και του αποθεματικού του ΕΛΚΕ έγινε με βάση την κάλυψη των αναγκών του ΕΛΚΕ και του Ιδρύματος αλλά και την συνεχή διατήρηση ενός ικανοποιητικού αποθεματικού διαθέσιμων πόρων για την κάλυψη έκτακτων αναγκών.

**Συμπερασματικά εκτιμάται ότι όχι μόνο υλοποιήθηκαν οι στόχοι της τετραετίας της αποχωρούσας διοίκησης σε επίπεδο έρευνας αλλά πραγματοποιήθηκαν**

**αρκετές επιπλέον δράσεις οι οποίες κρίθηκαν απαραίτητες για την υποστήριξη και ενίσχυση της έρευνας στο πανεπιστήμιό μας.**

Οι προτεινόμενοι μελλοντικοί στόχοι είναι:

1. **Ενίσχυση της Στελέχωσης του ΕΛΚΕ ΧΠ** (πρόσθετο προσωπικό, και το κυριότερο διεκδίκηση θέσεων μόνιμου προσωπικού)
2. **Διαρκής αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών** του ΕΛΚΕ ΧΠ με έμφαση στο νέο πληροφοριακό σύστημα και την αναμορφωμένη / επικαιροποιημένη έκδοση του οδηγού διαχείρισης
3. **Ουσιαστική εμπέδωση της νέας οργανωτικής δομής.** Ισορροπημένη στελέχωση και λειτουργία των υποδιευθύνσεων της ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ ΧΠ
4. **Συνέχιση της ερευνητικής προσπάθειας** η οποία εκτιμάται ότι με βάση την δυναμική και το μέγεθος του Ιδρύματος όπως και τους διαθέσιμους πόρους (αριθμός μελών ΔΕΠ και ερευνητών, διοικητικό προσωπικό, χώροι/υποδομές) θα πρέπει να διατηρείται στα 140 ( $\pm 20\%$ ) ενεργά ερευνητικά έργα, με έσοδα  $\sim 9$  ( $\pm 20\%$ ) εκ. Ευρώ κατ' έτος απολογιστικά.
5. **Διαρκής υποστήριξη / ενίσχυση λειτουργίας Ιδρυματικών μονάδων:** **Λειτουργία ΠΑΚΕΚ** με την διαμόρφωση επιπλέον ερευνητικών Ινστιτούτων και την υποστήριξη του υφιστάμενου, **αποτελεσματική λειτουργία μονάδων ενίσχυσης καινοτομίας / επιχειρηματικότητας (ΓΜΤ, ΠΑΚΕΚ, Τεχνοβλαστοί), Ενίσχυση της λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ ΧΠ**, με την ολοκλήρωση της πιστοποίησης του από την ΕΘΑΕΕ, την στελέχωσή του και την υλοποίηση ποιοτικών προγραμμάτων επιμόρφωσης με έμφαση στην δια βίου εκπαίδευση των αποφοίτων του ΧΠ.
6. **Διαρκής και απαρέγκλιτη τήρηση των κανόνων της ορθής διαχείρισης** των πόρων και της λήψης αποφάσεων με βάση την διαφάνεια, την νομιμότητα/επιλεξιμότητα των δαπανών, τους Ιδρυματικούς κανονισμούς και την αποτελεσματική υποστήριξη των συντελεστών της έρευνας.

Με εκτίμηση

Ο Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια-βίου Μάθησης  
Καθηγητής Χρίστος Χαλκιάς