

Στρατηγικό Σχέδιο Έρευνας Χαροκοπείου Πανεπιστημίου

Περίοδος 2024 - 2028



Στρατηγικό Σχέδιο Έρευνας Χαροκοπείου Πανεπιστημίου

Περίοδος 2024 -2028

Πίνακας Περιεχομένων

Εισαγωγή	2
1. Ερευνητικός Προσανατολισμός - Υφιστάμενη κατάσταση	3
Παραγόμενο ερευνητικό έργο	4
Χρηματοδότηση έρευνας	5
Δείκτες επίδοσης για την υπάρχουσα κατάσταση	8
Ανάλυση SWOT για την προοπτική της Έρευνας	9
Δυνατότητες (Strengths)	9
Αδυναμίες (Weaknesses)	10
Περιορισμοί (Threats)	10
Ευκαιρίες (Opportunities)	10
2. Συνοπτική επισκόπηση της στρατηγικής έρευνας του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου	11
Προτεραιότητες/ Στόχοι και προσδοκώμενοι δείκτες επίδοσης	11
Βιώσιμη Ανάπτυξη	15
Αγωγή Υγείας – Διαιτολογία – Διατροφή	16
Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)	16
Ψηφιακή Τεχνολογία	18
3. Δράσεις και εκτιμώμενος προϋπολογισμός	19
4. Νέες Ερευνητικές Υποδομές που αναμένεται να δημιουργηθούν	25
Κεντρικά	25
Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης	25
Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής	26
Τμήμα Γεωγραφίας	26
Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής	27

Εισαγωγή

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο ξεκίνησε την ιστορική του διαδρομή από το 1914 με την ίδρυση του ως Χαροκόπειος Σχολή, κληροδότημα του εθνικού ευεργέτη Παναγή Χαροκόπου. Ο ίδιος και η οικογένεια του μερίμνησε για την αγορά της έκτασης στην Καλλιθέα, όπου στεγάζεται και σήμερα, και την ανέγερση των αρχικών εγκαταστάσεων του. Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, στην τρέχουσα μορφή του, ιδρύθηκε το 1990 και το 2020 συμπλήρωσε 30 χρόνια λειτουργίας. Με την ίδρυση του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου έλαβε σάρκα και οστά το «όραμα παιδείας» του Παναγή Χαροκόπου, το οποίο εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της εκπαίδευσης στα χρόνια του Ελευθερίου Βενιζέλου. Το Ίδρυμα δημιουργήθηκε, επιβίωσε και αναπτύχθηκε, διότι είχε δυνατότητες προοπτικής, διάρκειας και προσαρμογής. Ιδρύθηκε για να υπηρετήσει το όραμα του εκσυγχρονισμού του αναπτυσσόμενου Ελληνικού Κράτους και την συμπερίληψη λιγότερο προνομιούχων κοινωνικών ομάδων, όπως οι γυναίκες. Σήμερα συνεχίζει να υπηρετεί αποτελεσματικά τους στόχους της συμπερίληψης όλων και της βιώσιμης ανάπτυξης, διακρινόμενο για το ερευνητικό του αποτύπωμα αλλά και την ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς.

Το Πανεπιστήμιο έχει διαμορφώσει την ταυτότητά του εμπνεόμενο από την καινοτόμα προσέγγιση του Ίδρυτή του και καλλιεργεί σύγχρονα, διεπιστημονικά πεδία, τα οποία στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου. Στο πλαίσιο αυτό ο επιστημονικός χάρτης του Ιδρύματος αποτυπώνεται στη λειτουργία τριών Σχολών: α) Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, β) Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και γ) Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας. Υπό την ακαδημαϊκή ομπρέλα των ανωτέρω Σχολών στο Πανεπιστήμιο λειτουργούν 4 Τμήματα: α) Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης και β) Γεωγραφίας, στην Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, γ) Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής στη Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και δ) Πληροφορικής και Τηλεματικής στην Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας, ενώ στο τέλος του 2023 προσφέρονται 9 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών, τρία από αυτά διεθνή.

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο παρέχει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών. Είναι το πρώτο Πανεπιστήμιο στην Ελλάδα που ολοκλήρωσε τη διαδικασία πιστοποίησης το 2019, βαθμολογούμενο με πλήρη συμμόρφωση κεντρικά και για όλα τα Τμήματα του. Διακρίνεται επίσης για τις ερευνητικές του επιδόσεις, όπως αποτυπώνονται σε διεθνείς λίστες κατάταξης και βάσεις δεδομένων. Τοποθετώντας το στον ευρωπαϊκό χάρτη, χαρακτηρίζεται ως ένα μικρού μεγέθους, ερευνητικά προσανατολισμένο, Δημόσιο Πανεπιστήμιο.

Κατάφερε να ξεπεράσει τις αντιξοότητες από τη δραματική μείωση της χρηματοδότησης ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης της τελευταίας δεκαετίας, παρότι αυτή ανέκοψε το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης του, και προσαρμόστηκε με επιτυχία στις ιδιαίτερες συνθήκες που επέβαλε η πανδημία COVID-19. Το Πανεπιστήμιο οφείλει να αναπτυχθεί με την υποστήριξη νέων Τμημάτων και προγραμμάτων σπουδών, να υποστηρίξει αποτελεσματικά τους/τις φοιτητές/τριες και τους/τις ερευνητές/τριες ως προς τη μετάβασή τους από τον ακαδημαϊκό χώρο την αγορά εργασίας, να επιδείξει μεγαλύτερη εξωστρέφεια και να ενισχύσει την διεθνοποίησή του.

Το Πανεπιστήμιο έχει διαρθρωθεί σε 3 Σχολές, που θεραπεύουν επιστημονικές περιοχές αιχμής, εναρμονισμένες πλήρως με την αναπτυξιακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την επόμενη

περίοδο, που επικεντρώνεται στην πράσινη μετάβαση και τη βιώσιμη ανάπτυξη (Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών), στην ψηφιακή τεχνολογία και δεξιότητες (Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας) και στην προαγωγή της υγείας (Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής). Η περαιτέρω ερευνητική εξέλιξη σε καθεμιά από αυτές και ο συγκερασμός τους με την υποστήριξη διεπιστημονικών πεδίων συνδράμει καθοριστικά στην επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης, κυρίαρχο παράγοντα στην διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου και την ευημερία της κοινωνίας (βλέπε σχήμα 1). Επομένως, είναι καθοριστικής σημασίας να συνεχίσει να επικεντρώνει και να εμβαθύνει τις ερευνητικές προσπάθειές του στις περιοχές αυτές.

Η περαιτέρω ανάπτυξη του Πανεπιστημίου είναι απαραίτητη για την εμπέδωση του ως ένα εξωστρεφές εκπαιδευτικό και ερευνητικό κέντρο υψηλής αριστείας σε ότι αφορά τη βελτίωση της ποιότητας ζωής. Στην προσπάθεια αυτή σημαντικό ρόλο παίζουν στρατηγικές συνεργασίες σε εθνικό και διεθνές επίπεδο αλλά και η παροχή νέων Τμημάτων (σχήμα 1).



Σχήμα 1: Οπτική Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου

1. Ερευνητικός Προσανατολισμός - Υφιστάμενη κατάσταση

Στο Πανεπιστήμιο πραγματοποιείται βασική και εφαρμοσμένη έρευνα σε διαθεματικά πεδία. Χαρακτηρίζεται από εξαιρετικές ερευνητικές επιδόσεις και ακόμα μεγαλύτερες προοπτικές. Η διατήρηση των υψηλών ερευνητικών του επιδόσεων και η διασφάλιση χρηματοδότησης μέσα από ανταγωνιστικές διαδικασίες εξασφαλίζεται με την αποτελεσματική υποστήριξη της έρευνας σε θεσμικό και διαχειριστικό επίπεδο, ενώ παράλληλα απαιτούνται δράσεις για την προώθηση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας και την ενίσχυση της καινοτομίας.

Σε ότι αφορά την αξιολόγηση του, συμμετέχει πλήρως σε διεθνείς λίστες κατάταξης από το 2022 ενώ η έρευνα σε όλες τις περιπτώσεις αναδεικνύεται σε μία κατηγορία που είναι ιδιαίτερα ανταγωνιστικό. Δεδομένου του μεγέθους του, του ταιριάζουν καλύτερα αξιολόγησης που κανονικοποιούν τους μετρήσιμους δείκτες απόδοσης ανά μονάδα. Αναφέρεται ενδεικτικά ότι τα τελευταία τρία χρόνια που συμμετέχει στην διεθνή λίστα κατάταξης Times Higher Education κατατάσσεται στις θέσεις 350-550, ενώ κατατάσσεται σταθερά στα «the top 100 Young Universities», που αφορά Πανεπιστήμια νεώτερα από 50 έτη. Σε ότι αφορά τις επιδόσεις του στον επιμέρους δείκτη της έρευνας, οι επιδόσεις

του είναι σαφώς καλύτερες (top 100 – top 200), ενώ σημειώνεται ότι την χειρότερη επίδοση του τη σημειώνει στον επιμέρους δείκτη της φήμης (reputation) που σχετίζεται με το νεαρό της ηλικίας του. Κατατάσσεται επίσης στα καλύτερα 100-200 σε ότι αφορά τις επιστήμες υγείας, ενώ έχει καλές επιδόσεις και στην επιστήμη των υπολογιστών καθώς και τις κοινωνικές επιστήμες (γεωγραφία, διαχείριση περιβάλλοντος και βιώσιμη ανάπτυξη).

Στην ίδια κατάταξη, από το 2022 που συμμετέχει, κατατάσσεται σταθερά στις 3 πρώτες θέσεις σε ότι αφορά τα Ελληνικά Πανεπιστήμια. Επίσης, αξίζει να σημειωθεί ότι κατατάσσεται σταθερά στα 2 πρώτα στην βαθμολόγηση της ΕΘΑΑΕ για τη βασική επίδοση των ελληνικών Πανεπιστημίων (υποχρεωτικοί δείκτες), που χρησιμοποιείται για την επιβράβευση των Πανεπιστημίων μέσω της αύξησης του προϋπολογισμού. Σημειώνεται ότι επιλέγει επίσης να αξιολογηθεί στην έρευνα και την ποιότητα του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος που προσφέρει.

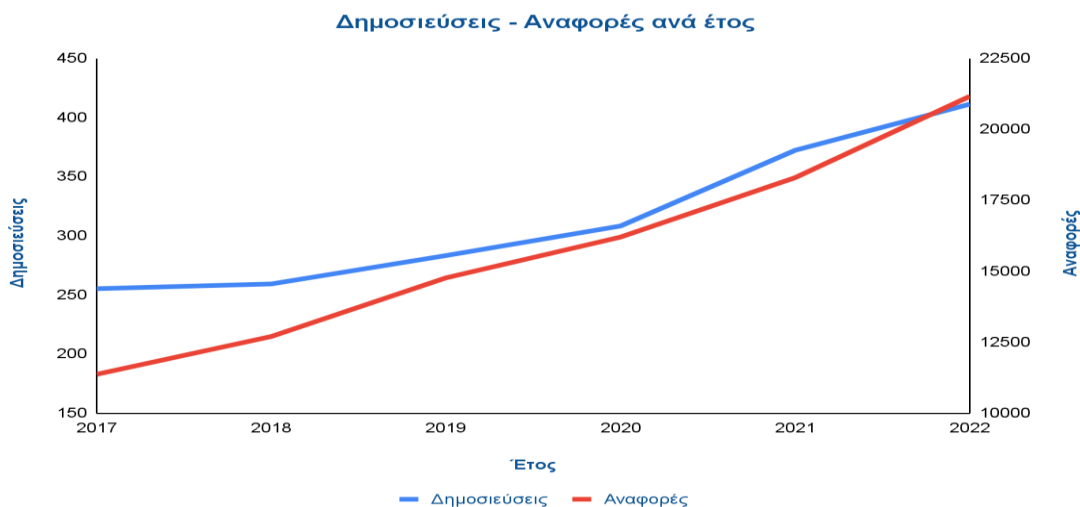
Οι περιοχές έρευνας που δραστηριοποιείται, όπως αποτυπώνεται και στην εικόνα 1, περιλαμβάνουν

1. Αγωγή Υγείας – Διαιτολογία – Διατροφή
2. Ψηφιακή Τεχνολογία
3. Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)
4. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η έρευνα στους τομείς αυτούς εστιάζει κυρίως στη βελτίωση της ζωής του ανθρώπου στο σύγχρονο περιβάλλον σε μια προσπάθεια επίλυσης βασικών ζητημάτων που σχετίζονται με την ψηφιακή και πράσινη ανάπτυξη, αλλά και την ευζωία. Στην τρέχουσα συγκυρία ο ερευνητικός προσανατολισμός του συντάσσεται πλήρως με τη πολιτική ανάπτυξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης διασφαλίζοντας του εξαιρετικές προοπτικές χρηματοδότησης σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

Παραγόμενο ερευνητικό έργο

Σε ότι αφορά το παραγόμενο ερευνητικό έργο, οι επιδόσεις του την τελευταία 5ετία έχουν υπερδιπλασιαστεί, όπως αποτυπώνεται στη βάση Scopus (εικόνα 2). Δεδομένης της ηλικίας και της προοπτικής των μελών ΔΕΠ και των ερευνητών του, η τάση αυτή δεν είναι πρόσκαιρη και αναμένεται να συνεχιστεί και την επόμενη 5ετία.



Σχήμα 2: Δημοσιεύσεις και αναφορές σύμφωνα με τη βάση Scopus

Χρηματοδότηση έρευνας

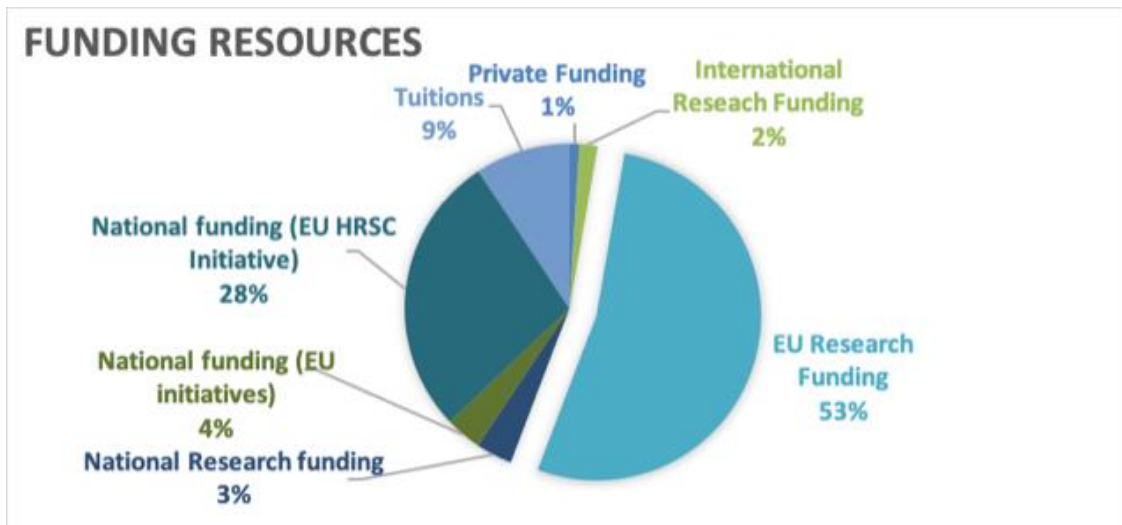
Σε ότι αφορά τη χρηματοδότηση της έρευνας, το Πανεπιστήμιο συμμετέχει σε ερευνητικά έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και διεθνείς φορείς (πχ Qatar National Research Fund), από εθνικούς φορείς αλλά την αγορά. Η χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών (2020 – 2023) συνοψίζεται στον παρακάτω Πίνακα.

Δείκτης απόδοσης (από ΕΘΑΑΕ)	2020	2021	2022	2023	ΣΥΝΟΛΟ
Ενεργά χρηματοδοτούμενα έργα (σύνολο)	144	166	187	188	685
Ενεργά χρηματοδοτούμενα ευρωπαϊκά έργα με συντονιστή μέλος του Τμήματος	0	0	4	4	8
Χρηματοδότηση ενεργών έργων (σύνολο)	4.449.749,48 €	5.471.674,39 €	6.044.098,45 €	7.059.229,39 €	23.024.751,71 €
Χρηματοδότηση ερευνητικών έργων ΕΕ και διεθνείς οργανισμούς	2.239.766,04 €	3.018.489,30 €	2.365.416,33 €	3.812.988,27 €	11.436.659,94 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από εθνικούς φορείς (δημόσιους και ιδιωτικούς)	1.056.708,14 €	1.157.816,21 €	836.810,53 €	582.519,10 €	3.633.853,98 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από διδάκτρα ΠΜΣ	579.789,30 €	569.998,35 €	539.577,60 €	670.049,50 €	2.359.414,75 €
Χρηματοδότηση ενεργών ιδρυματικών έργων	573.486,00 €	725.370,53 €	2.302.293,99 €	1.993.672,52 €	5.594.823,04 €

Πίνακας 1: Χρηματοδότησης Έρευνας και Ανάπτυξης

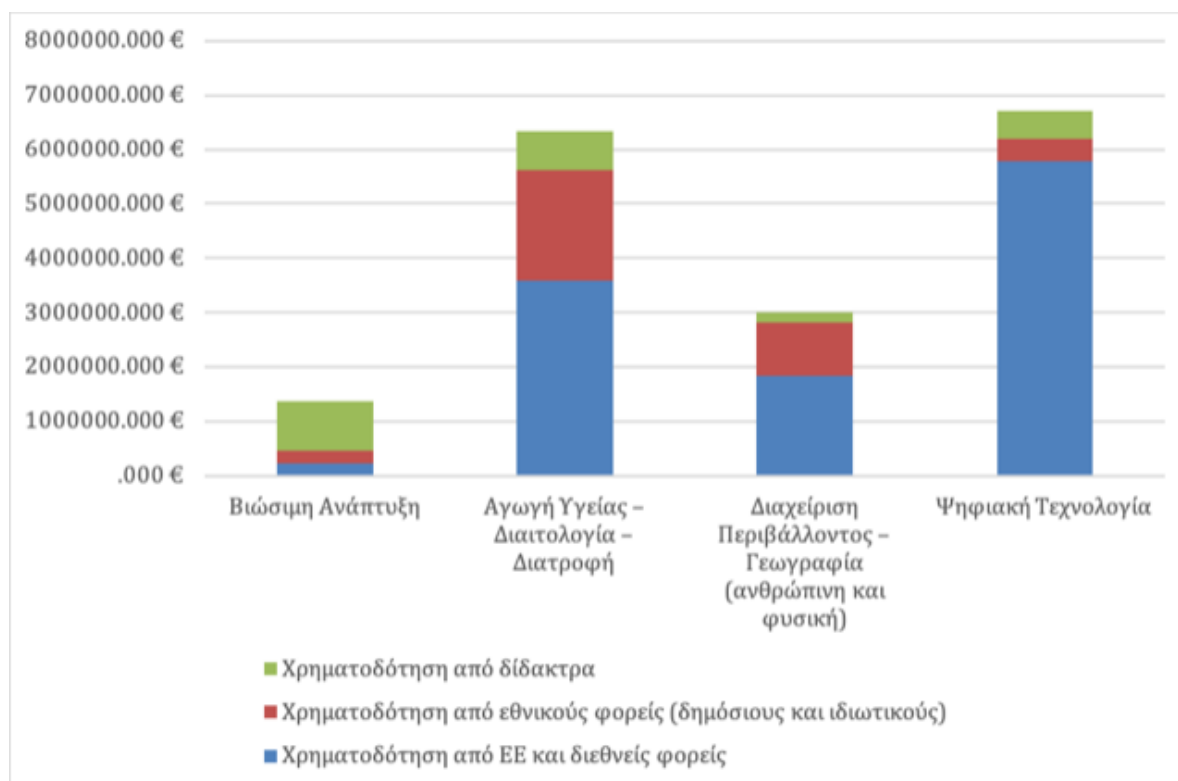
Αξίζει να σημειωθεί ότι η συνολική χρηματοδότηση από ίδιους πόρους μέσω ΕΛΚΕ έχει αυξηθεί κατά 60% τα τελευταία 4 έτη, ενώ η χρηματοδότηση που αφορά καθαρά την έρευνα έχει αυξηθεί κατά 70%. Το μεγαλύτερο μέρος αυτής της χρηματοδότησης προέρχεται από ευρωπαϊκούς και διεθνείς φορείς μέσω ανταγωνιστικών διαδικασιών (από 68% το 2020 σε 87% το 2023). Η χρηματοδότηση αυτή καταδεικνύει την ερευνητική ανάπτυξη και προοπτική του Ιδρύματος, που βαίνει τεκμηριωμένα αυξανόμενη). Η μέση ετήσια χρηματοδότηση τα τελευταία 4 έτη ανέρχεται σε 5.700.000 ευρώ περίπου, που αντιστοιχεί σε πάνω από το 400% της ετήσιας τακτικής χρηματοδότησης του Ιδρύματος, ενώ ξεπερνά σταθερά το συνολικό κόστος λειτουργίας του Ιδρύματος σε ετήσια βάση (τακτικός προϋπολογισμός, ΠΔΕ/ΕΠΑ και δαπάνη μισθοδοσίας). Τα ανωτέρω τεκμηριώνουν ακράδαντα τις προοπτικές εξέλιξης του Ιδρύματος στην έρευνα και δικαιώνουν την αναπτυξιακή πολιτική του.

Στο παρακάτω γράφημα (βασισμένο σε στοιχεία του 2023) φαίνεται η κατανομή των εσόδων του Ιδρύματος από διάφορες πηγές χρηματοδότησης. Βασική πηγή είναι ξεκάθαρα η ΕΕ μέσω ανταγωνιστικών ερευνητικών έργων.



Σχήμα 3: Κατανομή χρηματοδότησης έρευνας και ανάπτυξης ανά πηγή χρηματοδότησης (στοιχεία 2023)

Στην συνέχεια παρατίθεται και γράφημα με την κατανομή της χρηματοδότησης ανά περιοχή έρευνας συνολικά για την τελευταία 4ετία, λαμβάνοντας υπόψη τις διάφορες κατηγορίες χρηματοδότησης.



Σχήμα 4: Κατανομή χρηματοδότησης έρευνας και ανάπτυξης ανά περιοχή έρευνας και πηγή χρηματοδότησης (αθροιστικά στοιχεία 2020-2023)

Το Πανεπιστήμιο εφαρμόζει συγκεκριμένη πολιτική για την συντήρηση και αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών του. Στο πλαίσιο αυτό έχει εντάξει έργα στο ΕΠΑ για τη συντήρηση ερευνητικών υποδομών (οργάνων και υπολογιστικών υποδομών) από το 2021, ενώ αξιοποιώντας το ΠΕΠ Αττικής και το ΕΠΑ διαχειρίστηκε την τελευταία 4ετία συνολικά έργα προϋπολογισμού περίπου 1,5 εκατ. ευρώ για την ανανέωση των ερευνητικών υποδομών του κεντρικά.

Όλα τα ανωτέρω περιγράφονται στη στρατηγική ανάπτυξης του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου για την περίοδο 2021-2024, που είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του και διαθέσιμη στον παρακάτω σύνδεσμο:



<https://bit.ly/4aGjJMm>

Δείκτες επίδοσης για την υπάρχουσα κατάσταση

Αξιοποιώντας βασικούς δείκτες της ΕΘΑΑΕ οι επιδόσεις του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου σε ότι αφορά την έρευνα συνολικά για την περίοδο 2020-2023 (προηγούμενη τετραετία) καταγράφονται στον παρακάτω πίνακα, ανά περιοχή έρευνας και συνολικά. Οι δείκτες επίδοσης που παρακολουθούνται σχετίζονται με τις προτεραιότητες της στρατηγικής αξίας «Ερευνητικό Πανεπιστήμιο», που έχει αναδειχθεί στη στρατηγική ανάπτυξης του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου για την περίοδο 2021-2024 (https://www.hua.gr/files/2022/apr/hua_strategy_plan_2021-24.pdf). Οι δείκτες που αφορούν την προώθηση της ερευνητικής συνεργασίας ανάμεσα στα Τμήματα του Πανεπιστημίου, αν και δεν παρακολουθούνται από την ΕΘΑΑΕ, παρακολουθούνται από το Πανεπιστήμιο και υπολογίζονται εφαρμόζοντας την ίδια μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την ΕΘΑΑΕ.

Πίνακας 2: Δείκτες επίδοσης σε ότι αφορά την έρευνα συγκεντρωτικά σε επίπεδο 4ετίας (2020-2023)

Δείκτης Απόδοσης	Συνολική τιμή (2019-2023)
Στόχος: Ερευνητική Επίδοση	
Αριθμός δημοσιεύσεων και αναφορών από το Scopus	1890 / 93916
Μέσο πλήθος δημοσιεύσεων και αναφορών ανά μέλος ΔΕΠ από το Scopus	27 / 1224
Αριθμός διδακτορικών και αριθμό δημοσιεύσεων από αυτά	77 / 640
Αριθμός υποψηφίων διδακτόρων που έχουν εγγραφεί την 5ετία αυτή	130
Αριθμός ερευνητικών έργων και ποσό χρηματοδότησης	445 / 23.024.751 €

Αριθμός ερευνητικών έργων που το Τμήμα είναι συντονιστής (εθνικά και διεθνή ξεχωριστά)	1 / 10
Αριθμός μεταδιδασκτόρων που φιλοξενήθηκαν στο Τμήμα	45
Διακρίσεις μελών Τμήματος (περιλαμβάνονται editors περιοδικών, πρόεδροι επιτροπών διεθνών συνεδρίων, best paper awards, βραβεύσεις και συμμετοχή στη διοίκηση διεθνών εταιριών)	39
Στόχος: Διεθνοποίηση Έρευνας	
Αριθμός ξένων ερευνητών/συνεργατών που φιλοξενήθηκαν στο Τμήμα	8
Αριθμός διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα (δεν αφορά την συμμετοχή σε κοινά ερευνητικά έργα)	31 / 22
Αριθμός διδασκτόρων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών)	9
Στόχος: Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας	
Αριθμός πατεντών στις οποίες συμμετέχει το Πανεπιστήμιο	14
Αριθμός τεχνολογικών που συμμετέχουν μέλη ΔΕΠ Τμήματος	1
Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας που έχουν διακριθεί ερευνητές και φοιτητές του Τμήματος	4
Στόχος: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργία διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο	
Αριθμός δημοσιεύσεων που συμμετέχουν συνάδελφοι από άλλα Τμήματα του Πανεπιστημίου	77
Αριθμός διδακτορικών που συμμετείχαν στην τριμελή συνάδελφοι από άλλα Τμήματα	22
Αριθμός υποψηφίων διδασκτόρων που συμμετέχουν στην τριμελή τους συνάδελφοι από άλλα Τμήματα	61
Αριθμός ερευνητικών έργων που συμμετέχουν μέλη ΔΕΠ από άλλα Τμήματα	25

Ανάλυση SWOT για την προοπτική της Έρευνας

Η ανάλυση της τρέχουσας κατάσταση σε ότι αφορά την έρευνα συνοψίζονται στον παρακάτω πίνακα SWOT

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<p><i>Φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου</i></p> <p>Σαφώς ανοδική πορεία στην παραγωγή και την απήχηση του ερευνητικού έργου.</p> <p>Άρτιες εργαστηριακές και υπολογιστικές υποδομές.</p> <p>Ισχυρή τάση για περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοδότησης από έργα έρευνας και ανάπτυξης.</p> <p>Υποστήριξη μεταδιδασκτορικού προγράμματος σπουδών.</p> <p>Ύπαρξη κουλτούρας συνεργασίας ανάμεσα στα μέλη ΔΕΠ διαφορετικών Τμημάτων που αποτυπώνεται και σε κοινές δημοσιεύσεις και ερευνητική συνεργασία, που μπορεί να αξιοποιηθεί περαιτέρω.</p>	<p>Περιορισμοί στις κτιριακές υποδομές και το διαθέσιμο χώρο για ερευνητές</p> <p>Συγκρατημένη αναγνωρισιμότητα σε ότι αφορά το Πανεπιστήμιο σε διεθνές αλλά και εθνικό επίπεδο, παρά τις εξαιρετικές επιδόσεις του</p> <p>Έλλειψη σύγχρονου εξειδικευμένου εργαστηριακού εξοπλισμού για την καλλιέργεια νέων απαιτητικών σύγχρονων περιοχών έρευνας</p> <p>Έλλειψη μηχανισμού υποστήριξης συγγραφής προτάσεων και αποτελεσματικής διαχείρισης έργων</p>

Ευκαιρίες	Περιορισμοί
<p>Μεγάλες ευκαιρίες χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας</p> <p>Ενδυνάμωση του Δικτύου συνεργασιών για τη διεξαγωγή έρευνας και τη συμμετοχή σε ερευνητικά έργα.</p> <p>Δυνατότητες συνεργασίας σε επίπεδο Πανεπιστημίου για την προώθηση διεπιστημονικής έρευνας</p> <p>Ενδυνάμωση του ΚΥΒΕΚ και παροχή υπηρεσιών για την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας από το Πανεπιστήμιο</p> <p>Ύπαρξη μηχανισμού για την προσέλκυση και υποστήριξη αλλοδαπών ερευνητικών στα ξενόγλωσσα προγράμματα PhD και MPhil με τη βοήθεια και του Study in Greece.</p>	<p>Περιορισμοί στο πλαίσιο λειτουργίας, που δυσχεραίνουν τη διαχείριση ερευνητικών έργων και την προσέλκυση ερευνητών από το εξωτερικό</p> <p>Έλλειψη δημοσιοποιημένης εθνικής στρατηγικής για την έρευνα</p> <p>Η μεγάλη γραφειοκρατία (εσωτερική και εξωτερική) στην διαχείριση των προγραμμάτων μειώνουν την θελεκτικότητα της αναζήτησης χρηματοδότησης.</p>

Δυνατότητες (Strengths)

Η φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου και οι επιδόσεις των Τμημάτων του, όπως περιγράφονται συνοπτικά παραπάνω, αποτελούν εγγύηση των δυνατοτήτων του. Όλα τα Τμήματα έχουν επάρκεια υποδομών και πόρων, πιστοποιημένα προγράμματα σπουδών, που διακρίνονται για την διεπιστημονικότητα τους, και εμπλέκονται σε διεθνή προγράμματα σπουδών. Σε ότι αφορά την έρευνα, έχουν καλές επιδόσεις, προεξέχοντας του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής που διακρίνεται διεθνώς, και διαθέτουν ευρύ δίκτυο συνεργασιών στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Το Πανεπιστήμιο παρέχει ένα εξαιρετικό ακαδημαϊκό περιβάλλον που βασίζεται στη προσωποποιημένη αντιμετώπιση και επιτυχημένες υπηρεσίες υποστήριξης των φοιτητών/τριών του και ερευνητών του, που εξελίσσει διαρκώς. Το μικρό του μέγεθος και ο νεωτερικός χαρακτήρας του επιτρέπει ευελιξία στη λήψη αποφάσεων.

Αδυναμίες (Weaknesses)

Η βασικότερη από αυτές είναι η έλλειψη χώρων για την υλοποίηση νέων εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων. Το Πανεπιστήμιο στεγάζεται στο κτιριακό συγκρότημα του κληροδοτήματος, το οποίο έχει αδικαιολόγητα περιορισμένο συντελεστή δόμησης και κάλυψης σε σχέση με την γειτνιάζουσα έκταση του Δήμου Καλλιθέας. Το καλοκαίρι του 2024 αναμένεται η ολοκλήρωση της διαδικασίας αγοράς νέου κτιρίου (εκκρεμεί η έγκριση από το ελεγκτικό συνέδριο) στον Ταύρο συνολικής έκτασης 2.600.000 τ.μ, απέναντι από το υπάρχον κτίριο, όπου στεγάζεται το φοιτητικό εστιατόριο και το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής. Οι νέες αυτές υποδομές θα αντιμετωπίσουν αποτελεσματικά την έλλειψη χώρων.

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο έχει συμπληρώσει 30 χρόνια επιτυχούς λειτουργίας. Παρόλα αυτά δεν έχει πετύχει τη συστηματική προβολή των επιτευγμάτων του και την διείσδυση στην κοινωνία στο μέτρο που αντιστοιχεί στο εύρος των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό πρέπει να αναπτύξει μια δομημένη στρατηγική αναγνωρισιμότητας και διείσδυσης, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμένους πόρους που διαθέτει και αξιοποιώντας τα ηλεκτρονικά μέσα. Σημαντική είναι επίσης η συνεχής ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Πανεπιστημίου.

Περιορισμοί (Threats)

Ο βασικός περιορισμός είναι ότι το Πανεπιστήμιο, ως Δημόσιο Ίδρυμα, υπόκειται σε περιορισμούς στο πλαίσιο λειτουργίας του που εμποδίζουν την ανάπτυξη του (όπως πχ πλαίσιο λειτουργίας ΕΛΚΕ,

παλιός οργανισμός – οργανόγραμμα, αδυναμία ενσωμάτωσης του μη μόνιμου προσωπικού στη διοίκηση), καθώς και το γεγονός ότι το ίδιο το πλαίσιο αυτό μεταβάλλεται συχνά. Περισσότερη ελευθερία στη διοίκηση, με σεβασμό στο υφιστάμενο πλαίσιο λειτουργίας που τίθεται από την Πολιτεία, θα λειτουργούσε θετικά στις δυνατότητες ανάπτυξής του. Οι περιορισμοί αυτοί λαμβάνονται υπόψη στο σχέδιο ανάπτυξης.

Ευκαιρίες (Opportunities)

Τα αντικείμενα που θεραπεύουν οι Σχολές του Πανεπιστημίου μπορούν να στοχεύσουν σε πραγματικές ελλείψεις στο χώρο της αγοράς εργασίας και της οικονομίας τα επόμενα χρόνια. Η ανάπτυξη στο χώρο της Ψηφιακής Τεχνολογίας αναμένεται να δεκαπλασιαστεί μέσα στα επόμενα 15 χρόνια και θα αφορά τόσο την ανάπτυξη λογισμικού αλλά και την αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας στις επιχειρήσεις. Σημαντικές είναι και οι προοπτικές εξέλιξης της απασχόλησης στο χώρο της προστασίας της υγείας και της ευζωίας. Η βιώσιμη ανάπτυξη και οι πράσινες δεξιότητες, στρατηγική αιχμής για την Ευρωπαϊκή Ένωση, που επίσης θεραπεύεται από τη Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, εξασφαλίζει θετικές προοπτικές στους/στις αποφοίτους της Σχολής.

Η διαθέσιμη χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη της χώρας αναμένεται να αυξηθεί τα επόμενα έτη και σε αυτή εντάσσεται χρηματοδότηση και για τα Πανεπιστήμια. Ταυτόχρονα αυξάνεται και η χρηματοδότηση της έρευνας σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Το Πανεπιστήμιο έχει αποδείξει ότι συμμετέχει πετυχημένα σε ανταγωνιστικές διαδικασίες (στην Ελλάδα και το εξωτερικό) για τη διασφάλιση χρηματοδότησης, για την ενίσχυση υποδομών και έρευνας και άρα θα μπορέσει να εκμεταλλευτεί την ευκαιρία αυτή.

2. Συνοπτική επισκόπηση της στρατηγικής έρευνας του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου

Η αξία *Ερευνητικό Πανεπιστήμιο (Research University)* αποτελεί έναν από τους 5 βασικούς πυλώνες για τη στρατηγική ανάπτυξης του Πανεπιστημίου, όπως έχει καθοριστεί στην Στρατηγική για την ανάπτυξη του (https://www.hua.gr/files/2022/apr/hua_strategy_plan_2021-24.pdf)

Προτεραιότητες/ Στόχοι και προσδοκώμενοι δείκτες επίδοσης

Στο Πανεπιστήμιο πραγματοποιείται εφαρμοσμένη έρευνα σε διαθεματικά πεδία. Χαρακτηρίζεται από εξαιρετικές ερευνητικές επιδόσεις και ακόμα μεγαλύτερες προοπτικές. Η διατήρηση των υψηλών ερευνητικών του επιδόσεων και η διασφάλιση χρηματοδότησης μέσα από ανταγωνιστικές διαδικασίες εξασφαλίζεται με την αποτελεσματική υποστήριξη της έρευνας σε θεσμικό και διαχειριστικό επίπεδο, ενώ παράλληλα απαιτούνται δράσεις για την προώθηση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας και την ενίσχυση της καινοτομίας. Στο πλαίσιο αυτό έχουν καθοριστεί τέσσερις προτεραιότητες / στόχοι:

1. Ενίσχυση της έρευνας που παράγεται στο Πανεπιστήμιο σε τομείς υψηλού ενδιαφέροντος και προαγωγή της διεθνοποίησης της.

Προβλέπεται η ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα και η προσέλκυση νέων ερευνητών από την Ελλάδα και το εξωτερικό

2. Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας σε διαθεματικές περιοχές – Δημιουργία διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο

Προβλέπεται η ενίσχυση της υπάρχουσας συνεργασίας ανάμεσα σε ερευνητικές ομάδες που ανήκουν σε διαφορετικά Τμήματα με τη δημιουργία κοινών υποδομών και την υποστήριξη Ιδρυματικών έργων

3. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας – Καλλιέργεια Κουλτούρας Καινοτομίας

Ο εντοπισμός, η προστασία και η εμπορική αξιοποίηση της διανοητικής ιδιοκτησίας/ των ερευνητικών αποτελεσμάτων (διπλώματα ευρεσιτεχνίας, δημιουργία και για υποστήριξη τεχνοβλαστών, κ.ά.) με στόχο την αύξηση των εσόδων του Πανεπιστημίου και την επανεπένδυση στο Ίδρυμα, καθώς και τη συμμετοχή του ιδρύματος στο Ελληνικό και διεθνές οικοσύστημα Καινοτομίας. Για αυτό το λόγο βασική επιδίωξη αποτελεί η περαιτέρω ενδυνάμωση και αξιοποίηση του **Κέντρου Υπεύθυνης και Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας**, που λειτουργεί από το 2022.

4. Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας

Με την ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης της Επιτροπής Ερευνών και του ΕΛΚΕ, που έχει ξεκινήσει από το 2022, και την ταχύτερη εξυπηρέτηση των ερευνητών, προσφέρεται ένα πιο φιλικό πλαίσιο για τη διαχείριση ερευνητικών έργων, παρότι το ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης παραμένει δυσκίνητο.

Για την επίτευξη των **στόχων** αυτών, προγραμματίζονται **δράσεις** που στοχεύουν σε: α) βελτίωση υποδομών, β) θεσμικές παρεμβάσεις/ αλλαγές και γ) υπηρεσίες / διαδικασίες που εγκαθίστανται ή/και ενημερώνονται. Για την παρακολούθηση κάθε στόχου, χρησιμοποιούνται **δείκτες επίδοσης** από το σύνολο αυτών που έχουν προταθεί από την ΕΘΑΑΕ και καταγράφονται αναλυτικά οι επιμέρους δράσεις που υλοποιούνται σε ετήσια βάση.

Οι προσδοκώμενοι δείκτες επίδοσης καταγράφονται σε επίπεδο Τμήματος (περιοχή έρευνας) και κεντρικά σε επίπεδο Ιδρύματος. Οι προτεινόμενοι δείκτες επίδοσης για την παρακολούθηση των ανωτέρω στόχων (με μία μικρή επεξήγηση όπου απαιτείται) καθώς και οι τιμές στόχος καταγράφονται στον παρακάτω πίνακα σε επίπεδο Ιδρύματος συγκεντρωτικά για την επόμενη τετραετία. Στην συντριπτική πλειοψηφία τους είναι ίδιοι με αυτούς που εφαρμόστηκαν και την προηγούμενη περίοδο.

Στόχος 1.1: Ενίσχυση Ερευνητικής Επίδοσης		
Δείκτης Επίδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υποδομών που προάγουν την έρευνα και ΔΕΝ υπάρχουν ήδη	7	<ul style="list-style-type: none"> • Κέντρο Διαχείρισης Δεδομένων και AI • Sustainable campus as a testbed

		<ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Ψυχοπαιδαγωγικής, • Εργαστήριο Ανθρωποοικολογίας • Εργαστήριο Εφαρμοσμένων Οικονομικών και Βιώσιμης Ανάπτυξης • Εργαστήριο Ρομποτικής και Επαυξημένης Πραγματικότητας • Εργαστήριο Κυβερνοασφάλειας
2. Αναφορά υποδομών που στοχεύετε να αναβαθμιστούν	9	<ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Φυσικής Γεωγραφίας – Περιβάλλοντος • Εργαστήριο Ανθρώπινης Γεωγραφίας • Εργαστήριο Γεωπληροφορικής • Εργαστήριο Σχεδιασμού και Διαχείρισης του Χώρου • Εργαστήριο Βιολογίας, Βιοχημείας και Φυσιολογίας του Ανθρώπου και των Μικροοργανισμών • Εργαστήριο Διατροφής & Κλινικής Διαιτολογίας • Εργαστήριο Χημείας, Βιοχημείας και Φυτικοχημείας Τροφίμων • Εργαστήριο Δικτύων 6G
3. Νέοι τομείς έρευνας που θα υποστηριχθούν	9	<ul style="list-style-type: none"> • Κυκλική οικονομία, κύκλος ζωής προϊόντων και ποσοτική εκτίμηση περιβαλλοντικού αποτυπώματος • Βιώσιμες Πρακτικές Τουριστικών Προορισμών και Επιχειρήσεων • Οικονομικά του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής • Θετική ψυχολογία και συμβουλευτική • Μακροζωία και Ευζωία (BTE-4) • Διαχείριση μεγάλων δεδομένων, Σημαιολογικός Ιστός και Γραφήματα Γνώσης • Υπολογιστική Όραση και Ρομποτική • Green Computing • Responsible Computing
4. Αριθμός νέων υποψηφίων διδακτορικών που θα εγγραφούν (αριθμητικά)	70	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
5. Αριθμός μεταερευνητών που θα υποστηριχθούν	39	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
6. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους τομείς έρευνας που προτείνονται (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 4ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών)	15%	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
7. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών)	15%	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
8. Αριθμός έργων που τα Τμήματα μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή	38	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων

Στόχος 1.2: Ενίσχυση Διεθνοποίησης Έρευνας		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Αριθμό ξένων ερευνητών/συνεργατών που θα φιλοξενηθούν στο Πανεπιστήμιο	28	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
2. Αριθμός νέων διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα (αριθμός και τομείς έρευνας)	34	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
3. Αριθμό διδασκόντων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών) (αριθμός)	11	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
Στόχος 2: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργία διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη υποδομών που διευκολύνουν διεπιστημονική έρευνα (αριθμητικά και αναφορά υποδομής)	2	<ul style="list-style-type: none"> • Κέντρο Διαχείρισης Δεδομένων και AI • Sustainable campus as a testbed
2. Αριθμός νέων υποψηφίων διδασκόντων με συνεπιβλέποντες από άλλα Τμήματα (αριθμητικά και αναφορά τομέων)	39	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
3. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους ανωτέρω τομείς σε συνεργασία με άλλα Τμήματα (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 5ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών και αριθμός)	15%	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
4. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης σε επίπεδο διεπιστημονικής έρευνας (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 5 ετών)	10%	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
5. Αριθμός έργων που το Πανεπιστήμιο μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή (αριθμός και περιοχές)	20	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
Στόχος 3: Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας		
Δείκτης Επίδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Πιθανές πατέντες (αριθμός – τομέας έρευνας)	2	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
2. Ενίσχυση συνθηκών για την δημιουργία τεχνοβλαστού	4	
3. Αξιοποίηση νέων ερευνητικών υποδομών για τη διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και	4	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων

επιχειρηματικότητα (να αναφερθεί αριθμός)		
4. Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	4	Προκύπτει από τα επιμέρους KPIs των τμημάτων
5. Αριθμός νέων υπηρεσιών που θα προσφέρονται από το ΚΥΒΕΚ	13	
Στόχος 4: Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας		
Δείκτης Επίδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Αριθμός νέων/ αναβαθμισμένων ΠΣ για τον ΕΛΚΕ	1	Αφορά την αντικατάσταση του ΠΣ διαχείρισης του ΕΛΚΕ
2. Αριθμός ανασχεδιασμένων διαδικασιών	ΟΛΕΣ	
3. Αξιοποίηση νέων υπηρεσιών	4	Αφορά υπηρεσίες για την πληροφόρηση σχετικά με προσκλήσεις, την υποστήριξη στην συγγραφή προτάσεων, γνωστοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων και matching ανάμεσα στα Τμήματα με ερευνητική προοπτική

Στην παρακολούθηση των δεικτών επίδοσης εμπλέκονται τόσο το Πανεπιστήμιο κεντρικά όσο και τα Τμήματα. Για να είναι εφικτή η παρακολούθηση των προσδοκώμενων στόχων των δεικτών επίδοσης θα πρέπει να καθοριστούν οι βασικοί τομείς έρευνας που θα εστιάσει το Πανεπιστήμιο και ο τρόπος που η έρευνα σε καθέναν από αυτούς θα συμβάλει στην επίτευξη των κάθε δείκτη. Στις επιμέρους στρατηγικές έρευνας των Τμημάτων, που βρίσκονται στο παρακάτω link:

<https://bit.ly/4bMZvlq>



καθορίζονται οι βασικοί τομείς έρευνας και αναλύεται ο τρόπος με τον οποίο θα συμβάλουν σε κάθε έναν από τους στόχους 1-3, καθώς και η συνεισφορά τους σε κάθε δείκτη επίδοσης. Στους πίνακες του Παραρτήματος 1 Ανάλυση Στόχων Επίδοσης ανά περιοχή έρευνας και βασικό τομέα έρευνας καταγράφεται η συνολική εικόνα ανά περιοχή έρευνας και ανά τομέα έρευνας. Οι τιμές στόχοι των δεικτες επίδοσης θα παρακολουθείται από τα Τμήματα σε ετήσια βάση.

Οι βασικοί τομείς έρευνας που προκρίνονται καταγράφονται στη συνέχεια ανά περιοχή έρευνας, ενώ σχολιάζεται η συνεισφορά τους στη δημιουργία του ερευνητικού προφίλ του Ιδρύματος που στοχεύει στη προαγωγή της βιωσιμότητας και η προοπτική συνεργασιών.

Βιώσιμη Ανάπτυξη (Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης)

Τομέας	Ανάπτυξη (νέος – εξελισσόμενος)	Σχετίζεται με Βιωσιμότητα	Προοπτική συνεργασίας (αναφέρεται Τμήμα/Τομέα Έρευνας)
Τρόφιμα και Περιβάλλον, Βιώσιμη Δίαιτα, Επισιτιστική Επάρκεια και Υγεία	Εξελισσόμενος	Ναι	Ναι Τμήμα Διατροφολογίας Διατροφής, Τμήμα Γεωγραφία
Κυκλική οικονομία, κύκλος ζωής προϊόντων και ποσοτική εκτίμηση περιβαλλοντικού αποτυπώματος	Νέος	Ναι	Ναι Τμήμα Γεωγραφίας
Δυναμική της κάλυψης και χρήσης γης	Εξελισσόμενος	Ναι	Ναι Τμήμα Γεωγραφίας
Βιώσιμες Πρακτικές Τουριστικών Προορισμών και Επιχειρήσεων	Νέος	Ναι	
Βιωσιμότητα και Τεχνολογικές Εξελίξεις στον Τομέα της Υλικής και Άυλης Πολιτιστικής Κληρονομιάς	Εξελισσόμενος	Ναι	
Οικονομικά του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής	Νέος (Οικονομικά της Κλιματικής Αλλαγής).	Ναι	Ναι Τμήμα Γεωγραφίας Τμήμα Computing και Τηλεματικής
Βιώσιμη οικονομική συμπεριφορά και εφοδιαστική αλυσίδα	Εξελισσόμενος	Ναι	
Βιώσιμη αστική και περιφερειακή ανάπτυξη	Εξελισσόμενος	Ναι	
Εφαρμοσμένη οικονομική ανάλυση	Εξελισσόμενος	Ναι	
Οικογένεια και ανάπτυξη παιδιού	Εξελισσόμενος	Ναι	
Ποιοτική εκπαίδευση και μάθηση	Εξελισσόμενος	Ναι	Ναι Όλα τα Τμήματα
Θετική ψυχολογία και συμβουλευτική	Νέος	Ναι	

Αγωγή Υγείας – Διαιτολογία – Διατροφή (Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής)

Βασικός Τομέας Έρευνας	Ανάπτυξη (νέος – εξελισσόμενος)	Σχετίζεται με Βιωσιμότητα	Προοπτική συνεργασίας (αναφέρεται Τμήμα/Τομέα Έρευνας)
Μελέτη βιοδεικτών για την υγεία και την νόσο (BTE-1)	Νέος	Όχι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής σε θέματα διαχείρισης μεγάλων δεδομένων (BTE1), στατιστικής και εφαρμογών (BTE3) και μεθόδων και αλγορίθμων μηχανικής μάθησης (BTE5). Επίσης με το Τμήμα Γεωγραφίας σε θέματα μακροζωίας και ευζωίας (BTE-4).
Μελέτη βιοδραστικών συστατικών των τροφίμων (BTE-2)	Νέος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε θέματα που αφορούν τα τρόφιμα και το περιβάλλον (BTE-1).

Μελέτη παχυσαρκίας και συνοδών καρδιο-μεταβολικών νοσημάτων (BTE-3)	Νέος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε θέματα βιώσιμης διαίτας (BTE-1), οικογένειας (BTE-10) και συμβουλευτικής (BTE-12). Επίσης με το Τμήμα Γεωγραφίας, σε θέματα μακροζωίας και ευζωίας (BTE-4), ανθρώπινης κινητικότητας (BTE-5), εφαρμοσμένης γεωπληροφορικής (BTE-8) και χαρτογράφησης της ποιότητας ζωής (BTE-9). Συνεργασίες μπορούν να προκύψουν επίσης και με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής σε θέματα διαχείρισης μεγάλων δεδομένων (BTE1), στατιστικής και εφαρμογών (BTE3), μεθόδων και αλγορίθμων μηχανικής μάθησης (BTE5) για την μοντελοποίηση της ανθρώπινης συμπεριφοράς και συστημάτων συστάσεων (BTE-8).
Μελέτη της γήρανσης (BTE-4)	Νέος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Γεωγραφίας υπό τον BTE-4 (μακροζωία και ευζωία) τον BTE-8 (μελέτη φυσικού, ανθρωπογενούς και πολιτισμικού περιβάλλοντος) και τον BTE-9 (εφαρμοσμένη γεωπληροφορική). Πιθανές συνεργασίες μπορούν επίσης να προκύψουν και με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής για την διαχείριση επιδημιολογικών δεδομένων (BTE-1, -3).
Σχεδιασμός και μελέτη λειτουργικών και καινοτόμων τροφίμων (BTE-5)	Νέος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε αντικείμενα που αφορούν τα τρόφιμα και το περιβάλλον (BTE-1), την εκτίμηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των τροφίμων (BTE-2), βιώσιμης οικονομικής συμπεριφοράς και εφοδιαστικής αλυσίδας (BTE-7). Επίσης με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής στο πλαίσιο των BTE-4 και 5 (θεωρία υπολογισμών και τεχνητή νοημοσύνη) και του BTE-9 (Green Computing).

Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική) (Τμήμα Γεωγραφίας)

Βασικός Τομέας Έρευνας	Ανάπτυξη (νέος – εξελισσόμενος)	Σχετίζεται με Βιωσιμότητα	Προοπτική συνεργασίας (αναφέρεται Τμήμα/Τομέα Έρευνας)
Γεωμορφολογία (BTE-1)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 2, 3, 7, 8, 10 του Τμήματος Γεωγραφίας, με το TOBA σε θέματα κλιματικής αλλαγής και βιώσιμης ανάπτυξης (1.3.1) και με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής σε θέματα γεωμορφολογικής χαρτογράφησης με τεχνικές τεχνητής νοημοσύνης (3.2).

Κλιματική Αλλαγή και Κυκλική Οικονομία (BTE-2)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 1, 3, 7 και 10 του Τμήματος Γεωγραφίας. Η ένταξη της υπερυπολογιστικής υποδομής στις Κεντρικές Υπολογιστές Υποδομές του Πανεπιστημίου μπορεί να επιφέρει συνεργασίες σε θέματα προσομοιώσεων σε καταναμημένα συστήματα και εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής (3.2). Αναφορικά με την Κυκλική Οικονομία και την αξιολόγηση βιωσιμότητας, προοπτική συνεργασίας με τους τομείς 3, 6, 7 & 8 του Τμήματος Γεωγραφίας καθώς και 1.1.1, 1.1.2, 1.2.1, και 1.3.2 του TOBA και B2, B4 του ΤΕΔΔ.
Περιβαλλοντική Γεωγραφία του Τοπίου (BTE-3)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 1, 2, 5, 7, 8, 10 του Τμήματος Γεωγραφίας, συνεργασία με το TOBA σε θέματα δυναμικής και εξέλιξης του τοπίου (1.1.3), αλλά και με το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής στο πλαίσιο αειφόρου και βιώσιμης διατροφής (B4).
Μακροζωία και Ευζωία (BTE-4)	Νέος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Διατροφής Διαιτολογίας (B5) και ενδεχομένως με το Πληροφορικής (3.5)
Ανθρώπινη κινητικότητα και μετανάστευση στη ψηφιακή εποχή (BTE-5)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11 του Τμήματος Γεωγραφίας, καθώς και με το Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης (ανάπτυξη και κινητικότητα εργατικού δυναμικού, τουρισμός, logistics-1.2.1, 1.3.2), το Τμήμα Πληροφορικής (ζητήματα ψηφιακής διακυβέρνησης της ανθρώπινης κινητικότητας, αλλά και η σημασία των ψηφιακών υποδομών στην ενσωμάτωση και δικτύωση μετακινούμενων πληθυσμών-3.3) και ενδεχομένως και με το Τμήμα Διατροφής Διαιτολογίας (μετανάστευση και διατροφή-B1).
Περιφερειακή Ανάπτυξη και Πολιτική (BTE-6)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 2, 4, 5 & 10 του Τμήματος Γεωγραφίας.
Παρακολούθηση - Μοντελοποίηση φυσικών πόρων και φυσικών διεργασιών καθώς και κινδύνων με την αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογιών Γεωπληροφορικής (BTE-7)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής (3.1, 3.2) και με τους BTE 1 και 2.
Εφαρμοσμένη Γεωπληροφορική για τη μελέτη του φυσικού, του ανθρωπογενούς και του πολιτισμικού περιβάλλοντος, και των αλληλεπιδράσεων τους (BTE-8)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής (3.3) και με τους BTE 1, 3, 7, 8 και 9

Εφαρμοσμένη Γεωπληροφορική στην αποτίμηση/χαρτογράφηση της ποιότητας ζωής και στις επιστήμες υγείας (BTE-9)	Εξελισσόμενος	Ναι	Συνεργασία με το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής Διαιτολογίας (B1, B5) και προοπτική συνεργασίας με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής (3.3) , και με τους BTE 8, 10 και 11
Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι, Προστασία και Ασφάλεια (BTE-10)	Εξελισσόμενος	Ναι	Συνεργασία με το Τμήμα Διαιτολογίας Διατροφής (διατροφική ασφάλεια, διατροφική ανθρωπολογία, διατροφική αξιολόγηση, προαγωγή της υγείας, επιδημίες, πανδημίας και κίνδυνοι υγείας-B1, B5) αλλά και το TOBA (διατροφική συμπεριφορά και υγεία, αειφορία φυσικών πόρων όπως το νερό, επίσης εκπαίδευση, πρόληψη και επικοινωνία των κινδύνων στα σχολεία-1.1.1, 1.4.2). Επίσης συνεργασία με τους BTE 1, 2, 3, 5, 6, 7, 9 και 11 του Τμήματος Γεωγραφίας.
Πολιτική Γης, Στέγης και Διαχείρισης Ακινήτων (BTE-11)	Εξελισσόμενος	Ναι	Προοπτική συνεργασίας με τους BTE 5, 6, 9 και 10 του Τμήματος Γεωγραφίας. Προοπτική συνεργασίας με το TOBA (κοινωνική και αλληλέγγυα οικονομία, συμμετοχική ανάπτυξη, ανθρωπογενές και δομημένο περιβάλλον, βιώσιμη ανάπτυξη και διαχείριση τουρισμού, καινοτομία στις τουριστικές υπηρεσίες και τις εναλλακτικές μορφές τουρισμού-1.2.1, 1.3.3) και το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής (ηλεκτρονικό επιχειρείν (e-business), σχεδιασμός και υλοποίηση εφαρμογών και του αντίστοιχου λογισμικού (πλατφόρμες κοινωνικών δικτύων, webservices, βάσεις δεδομένων, αλγόριθμοι κτλ-3.4). Πολιτική γης σε Ελλάδα και Ευρώπη. Συστήματα γαιοκτησίας, διαχείριση εγκαταλελειμμένων ακινήτων, πιλοτική εφαρμογή εργαλείων όπως δικαίωμα προτίμησης, βάσεις δεδομένων και ΓΠΣ στα εν λόγω πεδία. Συνεργασία με τους BTE 1, 2, 3, 5, 6, 7, 9 και 11 του Τμήματος Γεωγραφίας

Ψηφιακή Τεχνολογία (Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής)

Βασικός Τομέας Έρευνας	Ανάπτυξη (νέος – εξελισσόμενος)	Σχετίζεται με Βιωσιμότητα	Προοπτική συνεργασίας (αναφέρεται Τμήμα του Χαροκοπείου/Τομέα Έρευνας)
Διαχείριση μεγάλων δεδομένων, Σηματολογικός Ιστός και Γραφήματα Γνώσης	Νέος	Όχι	Τμήμα Διαιτολογίας / διαχείριση βιολογικών δεδομένων μεγάλου όγκου
Εξόρυξη Δεδομένων	Εξελισσόμενος	Ναι	
Στατιστική και Εφαρμογές	Εξελισσόμενος	Ναι	Τμήμα Διαιτολογίας-Διατροφής (Ανάπτυξη νέων στατιστικών μεθοδολογικών εργαλείων για την μελέτη patterns σε βιοϊατρικά δεδομένα) TOBA (Environmental Statistics: study of new methods and applications concerning serious environmental, sustainability issues)

Βασικός Τομέας Έρευνας	Ανάπτυξη (νέος – εξελισσόμενος)	Σχετίζεται με Βιωσιμότητα	Προοπτική συνεργασίας (αναφέρεται Τμήμα του Χαροκοπείου/Τομέα Έρευνας)
Θεωρία Υπολογισμών, Αλγόριθμοι και Γλώσσες Προγραμματισμού	Εξελισσόμενος	Όχι	
Μέθοδοι και αλγόριθμοι μηχανικής μάθησης	Εξελισσόμενος	Όχι	Τμήμα Διαιτολογίας - Διατροφής (Τεχνητή Νοημοσύνη για τη μέτρηση / μοντελοποίηση της ανθρώπινης συμπεριφοράς, Αιτιώδης συμπερασμός σε δεδομένα παρατήρησης)
Επεξεργασία Φυσικής Γλώσσας (ΕΦΓ)	Εξελισσόμενος	Όχι	
Υπολογιστική Όραση και Ρομποτική	Νέος	Ναι	Τμήμα γεωγραφίας / ανάλυση οπτικών γεωχωρικών δεδομένων / Υπολογιστική Όραση σε δεδομένα τηλεπισκόπησης.
Συστήματα συστάσεων	Εξελισσόμενος	Όχι	Τμήμα Διαιτολογίας - Διατροφής (, συστήματα συστάσεων για αλλαγή συμπεριφοράς)
Green Computing	Νέος	Ναι	ΤΟΒΑ και Γεωγραφία, διαχείριση ενέργειας
Autonomous, adaptive and human-centered systems	Εξελισσόμενος	Ναι	
Responsible Computing	Νέος	Ναι	sustainable computing, system design - ΤΟΒΑ
Κυβερνοσφάλεια και κρυπτογραφία	Εξελισσόμενος	Ναι	Τμήμα Διαιτολογίας/προστασία ευαίσθητων δεδομένων
Εφαρμογές και Υπηρεσίες στο Internet of Everything	Εξελισσόμενος	Ναι	ΤΟΒΑ, Τμήμα Διαιτολογίας, Τμήμα Γεωγραφίας Δημιουργία συγκεκριμένων εφαρμογών ΙοΕ
Ευφυή συστήματα μεταφορών και αυτόνομη οδήγηση	Εξελισσόμενος	Ναι	
Δίκτυα τεχνολογίας 6G	Εξελισσόμενος	Όχι	
Διοίκηση Πληροφοριακών Συστημάτων, Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Καινοτομία	Εξελισσόμενος	Ναι	Τμήμα Γεωγραφίας/εξ' αποστάσεως εκπαίδευση
Υιοθέτηση Ανατρεπτικών Τεχνολογιών	Εξελισσόμενος	Ναι	Τμήμα Διαιτολογίας/υιοθέτηση συστημάτων που παρακολουθούν ανθρώπινη συμπεριφορά
Οικονομικά Αναδύομενων Τεχνολογιών	Εξελισσόμενος	Ναι	ΤΟΒΑ, Τμήμα Γεωγραφίας Green Computing, Drones

3. Δράσεις και εκτιμώμενος προϋπολογισμός

Για την υποστήριξη των προαναφερόμενων στρατηγικών στόχων στους βασικούς τομείς έρευνας που έχουν αναδειχθεί απαιτούνται οι παρακάτω δράσεις:

1. Ενίσχυση της έρευνας που παράγεται στο Πανεπιστήμιο σε τομείς υψηλού ενδιαφέροντος και προαγωγή της διεθνοποίησης της.

Προβλέπεται η ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την έρευνα και η προσέλκυση νέων ερευνητών από την Ελλάδα και το εξωτερικό

- ✓ *Αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών των Τμημάτων* ώστε να καλύπτονται αποτελεσματικά οι βασικοί τομείς έρευνας που έχουν προταθεί και περιγράφονται αναλυτικά στη στρατηγική έρευνας όλων των Τμημάτων του Πανεπιστημίου. Οι ερευνητικές υποδομές που απαιτείται να δημιουργηθούν και οι τομείς έρευνας που υποστηρίζουν καταγράφονται αναλυτικά στις στρατηγικές έρευνας των Τμημάτων, όπως και ο προτεινόμενος προϋπολογισμός τα οποία παρατίθενται στα παρατίθενται στο παράρτημα ενώ συνοψίζονται στον πίνακα με τις δράσεις που ακολουθεί.

Δράση αναβάθμισης ΕΥ	Π/Υ (χωρίς ΦΠΑ)	Ερευνητικές Υποδομές που δημιουργούνται/επεκτείνονται
Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης	150.000	Νέες Υποδομές: <ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Ψυχοπαιδαγωγικής, • Εργαστήριο Ανθρωποοικολογίας • Εργαστήριο Εφαρμοσμένων Οικονομικών και Βιώσιμης Ανάπτυξης
Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής	2.700.000	Υποδομές που Επεκτείνονται: <ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Βιολογίας, Βιοχημείας και Φυσιολογίας του Ανθρώπου και των Μικροοργανισμών • Εργαστήριο Διατροφής & Κλινικής Διαιτολογίας • Εργαστήριο Χημείας, Βιοχημείας και Φυτικοχημείας Τροφίμων
Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Γεωγραφίας	1.100.000	Υποδομές που Επεκτείνονται: <ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Φυσικής Γεωγραφίας – Περιβάλλοντος • Εργαστήριο Ανθρώπινης Γεωγραφίας • Εργαστήριο Γεωπληροφορικής • Εργαστήριο Σχεδιασμού και Διαχείρισης του Χώρου
Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής	590.000	Νέες Υποδομές: <ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Ρομποτικής και Επαυξημένης Πραγματικότητας • Εργαστήριο Κυβερνοασφάλειας Υποδομές που Επεκτείνονται: <ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήριο Δικτύων 6G

- ✓ *Διαμόρφωση πολιτικών υποστήριξης της έρευνας ανά Τμήμα* για α) τη βελτίωση/διατήρηση των ερευνητικών επιδόσεων με τον καθορισμό μετρήσιμων συγκεκριμένων στόχων, με τη λογική της παρακολούθησης και της αυτοβελτίωσης, β) αύξηση του αριθμού υποψηφίων διδασκτόρων και μεταδιδασκτόρων με τη θεσμοθέτηση υποτροφιών και βραβείων για την προώθηση της αριστείας με χρηματοδότηση με ίδιους πόρους.
- ✓ *Ενίσχυσης της δικτύωσης με διεθνείς οργανισμούς και Πανεπιστήμια* (π.χ. με μνημόνια και πρωτόκολλα συνεργασίας) για την ενίσχυση της κινητικότητας ερευνητών και προσέλκυση διεθνών ερευνητών και φοιτητών

2. Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας σε διαθεματικές περιοχές – Δημιουργία διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο

Προβλέπεται η ενίσχυση της υπάρχουσας συνεργασίας ανάμεσα σε ερευνητικές ομάδες που ανήκουν σε διαφορετικά Τμήματα με τη δημιουργία κοινών υποδομών και την υποστήριξη Ιδρυματικών έργων. Προγραμματίζεται η δημιουργία:

- ✓ *Δημιουργία Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων και Εφαρμογών TN* για την υποστήριξη της έρευνας όλων των Τμημάτων. Η διαχείριση και επεξεργασία δεδομένων από όλες τις περιοχές έρευνας που καλλιεργούνται στο Πανεπιστήμιο αποτελεί το πιο δημοφιλές πεδίο συνεργασίας σύμφωνα με τις στρατηγικές έρευνας όλων των Τμημάτων και προάγει την διαθεματική έρευνα. Η ύπαρξη του Κέντρου θα συμβάλει σημαντικά στην περαιτέρω ανάπτυξη της συνεργασίας ανάμεσα σε ερευνητικές ομάδες από διαφορετικά Τμήματα, ενώ ταυτόχρονα θα βοηθήσει στην οικονομία κλίμακας σε ότι αφορά την αποτελεσματική χρήση υπολογιστικών πόρων. Εξετάζεται η προοπτική για τη συνεργασία με αντίστοιχα Κέντρα άλλων Ιδρυμάτων για να επιτευχθούν περαιτέρω οικονομίες κλίμακας.
- ✓ *Δημιουργία υποδομής Sustainable campus as a testbed.* Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο σχεδιάζει να αναπτύξει μια ερευνητική υποδομή υπό την ονομασία "Sustainable Campus as a Testbed" με στόχο την προώθηση της βιωσιμότητας και της καινοτομίας στον ακαδημαϊκό χώρο. Αυτή η υποδομή θα λειτουργεί ως ζωντανό εργαστήριο όπου θα δοκιμάζονται και θα αξιολογούνται νέες τεχνολογίες και πρακτικές που αφορούν την αειφορία, όπως η εξοικονόμηση ενέργειας, η διαχείριση αποβλήτων, και η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Σημαντικό ρόλο θα έχουν οι τεχνολογίες Internet of Things (IoT), που θα επιτρέπουν την συλλογή και ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο για τη βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Μέσω της συνεργασίας με ερευνητές, φοιτητές και επιχειρήσεις, το πανεπιστήμιο φιλοδοξεί να δημιουργήσει ένα πρότυπο οικοσύστημα που θα ενισχύσει την περιβαλλοντική συνείδηση και θα συμβάλει στην ανάπτυξη βιώσιμων λύσεων για τις σύγχρονες αστικές και πανεπιστημιακές κοινότητες.
- ✓ *Δημιουργία εκπαιδευτικών υποδομών για την ενίσχυση διασύνδεσης έρευνας και εκπαίδευσης.* Απαιτείται η δημιουργία 5 υβριδικών αιθουσών και 3 εργαστηρίων υπολογιστών (25 – 35 θέσεων) για εκπαιδευτικών σκοπούς. Επίσης η δημιουργία υβριδικών εργαστηρίων υπολογιστών για έρευνα και διδασκαλία για «Βιώσιμη ανάπτυξη» και «Γεωπληροφορική». Η περιγραφή τους περιλαμβάνεται στη στρατηγική έρευνας των Τμημάτων ΟΒΑ και Γεωγραφίας αντίστοιχα.

Τα ανωτέρω συνοψίζονται στον παρακάτω πίνακα

Δράση για τη δημιουργία Νέων κεντρικών υποδομών	Π/Υ (χωρίς ΦΠΑ)	Σύντομη Περιγραφή
Δημιουργία Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων και Εφαρμογών TN	800.000	Υλοποίηση του προηγμένου κέντρου διαχείρισης δεδομένων και τεχνητής νοημοσύνης (artificial intelligence - AI) το οποίο θα εξυπηρετεί τις ερευνητικές ανάγκες και των τεσσάρων τμημάτων του ιδρύματος σε ότι αφορά τις υπολογιστικές εφαρμογές. Η υποδομή περιλαμβάνει εξυπηρετητές (servers) που διαθέτουν graphical processing unit (GPU) accelerators αιχμής αλλά και servers που προσφέρονται για την υλοποίηση εφαρμογών που βασίζονται σε έντονη

		χρήση υπολογιστικής ισχύος από central processing unit (CPUs)
Δημιουργία υποδομής Sustainable campus as a testbed	300.000	Αφορά τις ανάγκες ενός στρώματος συλλογής και επικοινωνίας δεδομένων, που ξεκινά από το απαραίτητο σύνολο αισθητήρων (π.χ. θερμοκρασίας, υγρασίας, ανίχνευσης ατόμων και κατεύθυνσης κίνησης, κατανάλωσης ενέργειας, απομακρυσμένου ελέγχου συστημάτων θέρμανσης/ψύξης κλπ) και επεκτείνεται στις απαραίτητες κατανεμημένες δομές συλλογής, επεξεργασίας και μετάδοσης δεδομένων (πλατφόρμες τοπικής επικοινωνίας, gateways, edge processing devices κλπ.) ανάμεσα στα κτίρια του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου με τεχνολογίες ασύρματων δικτύων ευρείας περιοχής (WAN) και χαμηλής κατανάλωσης ενέργειας. Η συγκεκριμένη υποδομή παρέχει τα απαραίτητα βασικά δεδομένα για την έρευνα στον τομέα του Green Computing, των αυτόνομων, προσαρμόσιμων και ανθρωποκεντρικών συστημάτων, των εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης καθώς και τη σύμπραξη μεταξύ τμημάτων του ΧΠ
Δημιουργία εκπαιδευτικών υποδομών για την ενίσχυση διασύνδεσης έρευνας και εκπαίδευσης	510.000	Απαιτείται η δημιουργία 5 υβριδικών αιθουσών και 3 εργαστηρίων υπολογιστών (25 – 35 θέσεων) για εκπαιδευτικών σκοπούς Επίσης η δημιουργία υβριδικών εργαστηρίων υπολογιστών για έρευνα και διδασκαλία για «Βιώσιμη ανάπτυξη» και «Γεωπληροφορική»

3. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας – Καλλιέργεια Κουλτούρα Καινοτομίας

✓ Δημιουργία νέων υπηρεσιών και δράσεων ΚΥΒΕΚ

Το Κέντρο Βιώσιμης και Υπεύθυνης Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας στοχεύει στην παροχή νέων υπηρεσιών και δράσεων ώστε όλοι οι ερευνητές, οι φοιτητές και το διδακτικό προσωπικό του ιδρύματος να εκπαιδύεται και να υποστηρίζεται στην προστασία της διανοητικής ιδιοκτησίας (ερευνητικών αποτελεσμάτων), καθώς και την εμπορική αξιοποίηση κάθε καινοτόμου ερευνητικού αποτελέσματος. Το ΚΥΒΕΚ θα παρέχει/ διαχειρίζεται κυρίως τις παρακάτω υπηρεσίες/ δράσεις:

- Συστηματική χαρτογράφηση της επιστημονικής δραστηριότητας των ερευνητικών ομάδων και εργαστηρίων για ανίχνευση αποτελεσμάτων ικανών για προστασία και αξιοποίηση,
- Εντοπισμός και αξιολόγηση καινοτόμων και εμπορικά αξιοποιήσιμων ερευνητικών, επιστημονικών και τεχνολογικών αποτελεσμάτων
- Εντοπισμός της διανοητικής ιδιοκτησίας (ΔΙ) που χρήζει προστασίας και έχει εμπορική αξία
- Διοργάνωση δράσεων εκπαίδευσης φοιτητών (όλων των βαθμίδων), ερευνητών και διδακτικού προσωπικού σε θέματα δημιουργίας/ αναγνώρισης καινοτομίας και επιχειρηματικής ανάπτυξης (πχ. νεα μαθήματα, workshops κ.α.)
- Διοργάνωση δράσεων εκπαίδευσης μελών ΔΕΠ και εμπειρών ερευνητών για να να μπορούν να λειτουργήσουν ως καθοδηγητές (mentors/coaches) των φοιτητών/ ερευνητών σε θεματα εμπορικής αξιοποίησης

- Διοργάνωση ετήσιου διαγωνισμού καινοτομίας και επιχειρηματικότητας για φοιτητές/ερευνητές, καθώς και άλλων παρόμοιων δράσεων πχ. hackathon για τη γρήγορη δημιουργία πρωτοτύπου.
- Διοργάνωση δράσεων πληροφόρησης για τους ερευνητές και τα μέλη της επιστημονικής/ακαδημαϊκής κοινότητας σχετικά με τις ευκαιρίες και δυνατότητες χρηματοδότησης των ερευνητικών δραστηριοτήτων τους
- Συστηματική υποστήριξη των ερευνητών/μελών του ιδρύματος στην προστασία διανοητικής Ιδιοκτησίας (πχ. στην υποβολή αιτήσεων κατοχύρωσης ΔΙ (πατέντες) και στη διαπραγμάτευση με τρίτους φορείς για παροχή άδειας εκμετάλλευσης ή επιμερισμού δικαιωμάτων σε εφεύρεση)
- Συστηματική υποστήριξη των ερευνητών/μελών του ιδρύματος στη διαδικασία ίδρυσης τεχνοβλαστών,
- Εθνική και διεθνής δικτύωση με όμοιους/ ανάλογους φορείς της έρευνας, της αγοράς και του οικοσυστήματος καινοτομίας πχ. δημόσιοι οργανισμοί και ιδρύματα, επιχειρήσεις, γραφεία μεταφοράς τεχνολογίας, επιταχυντές/θερμοκοιτίδες επιχειρηματικότητας, επενδυτικοί φορείς κ.α.
- Αναζήτηση αποδεκτών (οργανισμοί, επιχειρήσεις) της παραγόμενης έρευνας/τεχνολογίας για την παραχώρηση δικαιωμάτων ή τη συνεκμετάλλευση της παραγόμενης τεχνολογίας,
- Διάχυση και προβολή ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων και υπηρεσιών που παράγονται στο ίδρυμα με στόχο την αξιοποίηση και την εύρεση χρηματοδότησης,

Αξιολόγηση και ανάλυση ωριμότητας έρευνας και υποστήριξη των ερευνητών στη διαμόρφωση βιώσιμων επιχειρηματικών μοντέλων /πλάνων για επιτυχημένη αξιοποίηση της έρευνας,

✓ Διάχυση δράσεων ΚΥΒΕΚ

Διάχυση των δράσεων του ΚΥΒΕΚ και του σχετικού υλικού καθώς και άλλων αξιοπιστων άρθρων και πληροφοριών σε θέματα καινοτομίας, αξιοποίησης της έρευνας, επιχειρηματικότητας κ.α. μέσα από αντίστοιχο ιστότοπο του ιδρύματος

Ο προϋπολογισμός της εκτιμάται σε 500.000 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ) σε επίπεδο 4ετίας

4. Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας με δράσεις οι οποίες περιλαμβάνουν:

✓ *Αναβάθμιση του ΠΣ που υποστηρίζει τη λειτουργία του ΕΛΚΕ.*

Ο προϋπολογισμός της δράσης ανέρχεται σε 180.000 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)

- ✓ *Αναδιοργάνωση της Επιτροπής Ερευνών και του ΕΛΚΕ.* Αυτή μπορεί να επιτευχθεί α) με την απλοποίηση των διαδικασιών για τη διευκόλυνση του έργου των ερευνητών/τριών και καθηγητών/τριών, (β) με την υιοθέτηση πρακτικών άμεσης ή / και αυτοματοποιημένης διοικητικής εξυπηρέτησης και (γ) με την τήρηση αυστηρών χρονικών πλαισίων μέσα στα

οποία θα ολοκληρώνονται οι ενέργειες στην Επιτροπή Ερευνών, όπως η ανάρτηση των αποφάσεων ή η διεκπεραίωση των εντολών πληρωμής.

- ✓ *Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών*, που περιλαμβάνουν υπηρεσίες για την πληροφόρηση σχετικά με προσκλήσεις, την υποστήριξη στην συγγραφή προτάσεων, γνωστοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων και matching ανάμεσα στα Τμήματα με ερευνητική προοπτική. Ο προϋπολογισμός της δράσης ανέρχεται σε 160.000 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ) και αφορά την πρόσληψη προσωπικού για 8 ανθρωποέτη.

Όλες οι δράσεις συνοψίζονται στον παρακάτω πίνακα:

Α/Α	Δράση	Π/Υ Στρατηγικού Σχεδιασμού Ιδρύματος	
		Π/Υ (χωρίς ΦΠΑ)	Π/Υ (με ΦΠΑ)
1	ΣΤΟΧΟΣ: Ενίσχυση της έρευνας που παράγεται στο Πανεπιστήμιο σε τομείς υψηλού ενδιαφέροντος και παραγωγή της διεθνοποίησης της		
1.1	Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης	€150.000,00	€186.000,00
1.2	Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής	€2.700.000,00	€3.348.000,00
1.3	Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Γεωγραφίας	€1.100.000,00	€1.364.000,00
1.4	Δημιουργία/ενίσχυση ερευνητικών υποδομών του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής	€590.000,00	€731.600,00
1.5	Διαμόρφωση πολιτικών υποστήριξης της έρευνας ανά Τμήμα	-	-
1.6	Ενίσχυσης της δικτύωση με διεθνείς οργανισμούς και Πανεπιστήμια	-	-
2	ΣΤΟΧΟΣ: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας σε διαθεματικές περιοχές – Δημιουργία διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο		
2.1	Δημιουργία Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων και Εφαρμογών TN	€800.000,00	€992.000,00
2.2	Δημιουργία υποδομής Sustainable campus as a testbed	€300.000,00	€372.000,00
2.3	Δημιουργία εκπαιδευτικών υποδομών για την ενίσχυση διασύνδεσης έρευνας και εκπαίδευσης	€510.000,00	€632.400,00
3	ΣΤΟΧΟΣ: Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας – Καλλιέργεια Κουλτούρα Καινοτομίας		
3.1	Δημιουργία νέων υπηρεσιών και δράσεων ΚΥΒΕΚ	€500.000,00	€620.000,00
3.2	Διάχυση δράσεων ΚΥΒΕΚ	-	-
4	ΣΤΟΧΟΣ: Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας		
4.1	Αναβάθμιση του ΠΣ που υποστηρίζει τη λειτουργία του ΕΛΚΕ	€180.000,00	€223.200,00
4.2	Αναδιοργάνωση της Επιτροπής Ερευνών και του ΕΛΚΕ	-	-
4.3	Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών	€160.000,00	€198.400,00
	ΣΥΝΟΛΟ	€6.830.000,00	€8.469.200,00

4. Νέες Ερευνητικές Υποδομές που αναμένεται να δημιουργηθούν/αναβαθμιστούν

Κεντρικά

Ερευνητική Υποδομή (τίτλος)	Σύντομη περιγραφή (σημείωση αν είναι νέα, αν απαιτείται αναβάθμιση)	Βασικοί Τομείς Έρευνας που υποστηρίζονται
Smart campus as a testbed	Υλοποίηση του προηγμένου κέντρου διαχείρισης δεδομένων και τεχνητής νοημοσύνης (artificial intelligence - AI) το οποίο θα εξυπηρετεί τις ερευνητικές ανάγκες και των τεσσάρων τμημάτων του ιδρύματος σε ότι αφορά τις υπολογιστικές εφαρμογές. Η υποδομή περιλαμβάνει εξυπηρετητές (servers) που διαθέτουν graphical processing unit (GPU) accelerators αιχμής αλλά και servers που προσφέρονται για την υλοποίηση εφαρμογών που βασίζονται σε έντονη χρήση υπολογιστικής ισχύος από central processing unit (CPUs) - Νέα Υποδομή	κοινές δράσεις που στοχεύουν στην έρευνα για βιωσιμότητα, βιώσιμα και πράσινα συστήματα από όλες τις γνωστικές περιοχές που καλλιεργούνται στο Πανεπιστήμιο
Κέντρο Διαχείριση Δεδομένων και TN	Αφορά τις ανάγκες ενός στρώματος συλλογής και επικοινωνίας δεδομένων, που ξεκινά από το απαραίτητο σύνολο αισθητήρων (π.χ. θερμοκρασίας, υγρασίας, ανίχνευσης ατόμων και κατεύθυνσης κίνησης, κατανάλωσης ενέργειας, απομακρυσμένου ελέγχου συστημάτων θέρμανσης/ψύξης κλπ) και επεκτείνεται στις απαραίτητες καταναλωμένες δομές συλλογής, επεξεργασίας και μετάδοσης δεδομένων (πλατφόρμες τοπικής επικοινωνίας, gateways, edge processing devices κλπ.) ανάμεσα στα κτίρια του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου με τεχνολογίες ασύρματων δικτύων ευρείας περιοχής (WAN) και χαμηλής κατανάλωσης ενέργειας. Η συγκεκριμένη υποδομή παρέχει τα απαραίτητα βασικά δεδομένα για την έρευνα στον τομέα του Green Computing, των αυτόνομων, προσαρμόσιμων και ανθρωποκεντρικών συστημάτων, των εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης καθώς και τη σύμπραξη μεταξύ τμημάτων του ΧΠ - Νέα Υποδομή	κοινές δράσεις που απαιτούν διαχείριση όλων των κατηγοριών δεδομένων με τη χρήση και τεχνικών τεχνητής νοημοσύνης

Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ερευνητική Υποδομή (τίτλος)	Σύντομη περιγραφή (σημείωση αν είναι νέα, αν απαιτείται αναβάθμιση)	Βασικοί Τομείς Έρευνας που υποστηρίζονται
Εργαστήριο υπολογιστών Βιώσιμης Ανάπτυξης του Τμήματος Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης	Επεξεργασία και ανάλυση δεδομένων, πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης επιχειρηματικών διαδικασιών με έμφαση στα logistics, τη διαθρεπτική ανάλυση διαιτών, την εφαρμογή της μεθοδολογίας Αξιολόγησης Κύκλου Ζωής, την ανάλυση ποιοτικών δεδομένων για τις κοινωνικές επιστήμες, τη Στατιστική Ανάλυση Δομικών Εξισώσεων	Το σύνολο των σχετικών τομέων έρευνας
Εργαστήριο Ψυχοπαιδαγωγικής	Ψυχομετρικά εργαλεία που σχετίζονται εκφάνσεις της γνωστικής και της ψυχοκοινωνικής ανάπτυξη των παιδιών και των εφήβων καθώς και λογισμικών που αξιολογούν την συναισθηματική και αισθητηριακή ανταπόκριση παιδιών και εφήβων σε διάφορα ερεθίσματα του περιβάλλοντος - Νέα Υποδομή	Τους τομείς έρευνας του εργαστηρίου ψυχοπαιδαγωγικής και όλου του Τμήματος
Εργαστήριο Ανθρωποοικολογίας και Εργαστήριο Εφαρμοσμένων	Βιολογική επεξεργασίας οργανικών αποβλήτων (κομποστοποίησης και αναερόβιας χώνευσης). Σύστημα SOUR (Specific Oxygen Uptake Rate) για την εκτίμηση της σταθεροποίησης και της ωρίμανσης των	Τους τομείς έρευνας του Εργαστηρίου Ανθρωποοικολογίας, αλλά γενικότερα τους τομείς που σχετίζονται με διαχείριση

Οικονομικών και Βιώσιμης Ανάπτυξης	προϊόντων της βιολογικής επεξεργασίας, το οποίο βασίζεται στη μέτρηση της αναπνευστικής δραστηριότητας. 3D-εκτυπώτης, με δυνατότητα διαχείρισης διαφορετικών τύπων υλικών - Νέα Υποδομή	αποβλήτων και των άλλων Τμημάτων. Ο χώρος μπορεί να εξυπηρετήσει ερευνητές σε επίπεδο Πανεπιστημίου.
------------------------------------	---	--

Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής

Ερευνητική Υποδομή (τίτλος)	Σύντομη περιγραφή (σημείωση αν είναι νέα, αν απαιτείται αναβάθμιση)	Βασικοί Τομείς Έρευνας που υποστηρίζονται
Εργαστήριο Βιολογίας, Βιοχημείας και Φυσιολογίας του Ανθρώπου και των Μικροοργανισμών	<p>Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει ένα αυτόματο ρομποτικό σύστημα διαχείρισης υγρών για τον διαμοιρασμό δειγμάτων (όπως ορός, πλάσμα, DNA) από μεμονωμένα σωληνάρια σε σημασμένα σωληνάρια 96 θέσεων. Περιλαμβάνει συσκευές ηλεκτροφόρησης με ενσωματωμένο τροφοδοτικό και LED illuminator, καθώς και σύστημα περιστροφικής θρομβοελαστομετρίας. Επιπλέον, διαθέτει φυγόκεντρο ευρείας χρήσης με αιωρούμενες κεφαλές για σωλήνες 50ml, φωτόμετρα ορατού απλής δέσμης, SpeedVac για εξάτμιση δειγμάτων υπό κενό, CO2 super critical εκχυλιστήρα και ELISA reader για μετρήσεις ορατού, UV και φθορισμού. Στον εξοπλισμό περιλαμβάνονται επίσης ψυχόμενη φυγόκεντρος, σύστημα βιοαντιδραστήρα, οπτικά μικροσκόπια, στερεοσκόπιο, αναλυτικός ζυγός, ψηφιακή κάμερα μικροσκοπίας και επωαστικός κλίβανος CO2 για κυτταροκαλλιέργειες.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Μελέτη βιοδεικτών για την υγεία και την νόσο (BTE-1) • Μελέτη βιοδραστικών συστατικών των τροφίμων (BTE-2)
Εργαστήριο Διατροφής & Κλινικής Διαιτολογίας	<p>Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει προπλάσματα τροφίμων και άδειες χρήσης λογισμικού διατροφικής αξιολόγησης για συμβουλευτικές συνεδρίες. Επίσης, περιλαμβάνει μικρόφωνα, κάμερες και υπολογιστές για τηλεσυμβουλευτική. Διαθέτει σύστημα αέριας πληθυσμογραφίας για μη παρεμβατική εκτίμηση της σύστασης σώματος σε βρέφη και ηλεκτρονικό κυκλοεργόμετρο για εκτίμηση αναερόβιας κατάστασης. Περιλαμβάνει συσκευές για απομακρυσμένη καταγραφή φυσικής δραστηριότητας, δαπεδοεργόμετρο με αναλυτή βάδισης, καταψύκτες βαθείας κατάψυξης, αυτοματοποιημένο βιοχημικό αναλυτή, μονάδα μέτρησης κατανάλωσης αναπνευστικών αερίων και συσκευές μέτρησης καρδιακής συχνότητας και κορεσμού οξυγόνου στο αίμα.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Μελέτη Παχυσαρκίας και συνοδών καρδιο-μεταβολικών νοσημάτων (BTE-3) • Μελέτη της Γήρανσης (BTE-4)
Εργαστήριο Χημείας, Βιοχημείας και Φυσικοχημείας Τροφίμων	<p>Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει μήτρες και προαναμείκτη εκβολέα για την παραγωγή εξατομικευμένων προϊόντων διατροφής και φαρμάκων. Επίσης, διαθέτει αναλυτή υφής για τον ποιοτικό έλεγχο ειδικών τροφίμων και ξηραντήρα ψεκασμού για την παραγωγή εμπλουτισμένων τροφίμων ή φαρμάκων. Περιλαμβάνει επιτραπέζιο εξωθητή ζυμαρικών και πολυκόφτη-μείκτη, αναλυτή μεγέθους Coulter Counter και στερεοπυκνόμετρο. Τέλος, περιλαμβάνει λουτρό υπερήχων, κυκλοθερμικό φούρνο, θερμοζυγό, συσκευή παρακολούθησης τηγανίσματος ελαίων και συσκευή βιοφωταύγειας για έλεγχο της υγιεινής επιφανειών.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Σχεδιασμός και Μελέτη Λειτουργικών και Καινοτόμων Τροφίμων (BTE-5)

Τμήμα Γεωγραφίας

Ερευνητική Υποδομή (τίτλος)	Σύντομη περιγραφή (σημείωση αν είναι νέα, αν απαιτείται αναβάθμιση)	Βασικοί Τομείς Έρευνας που υποστηρίζονται
Εργαστήριο Φυσικής	Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει μια αυτόματη διάταξη	BTE1, 2, 3 στον Πίνακα

Γεωγραφίας και Περιβάλλοντος	χρονολόγησης για ανάλυση δειγμάτων από ιζήματα, μία συσκευή φασματογράφου φθορισμού ακτίνων-X, ένα μετεωρολογικό ραντάρ και δέκα μετεωρολογικούς σταθμούς. Περιλαμβάνει επίσης τρεις αντιδραστήρες αναερόβιας χώνευσης και τρεις διατάξεις μέτρησης SOUR που περιλαμβάνουν οξυγονόμετρο. Τέλος περιλαμβάνει ένα σύστημα εντοπισμού οπτικής ερμηνείας (συνοδευόμενο από γυαλιά eye tracking) και λογισμικό απαραίτητο για την υποστήριξη των αναλύσεων της ποιότητας του τοπίου - Αναβάθμιση	Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)
Εκπαιδευτικές υποδομές (εργαστήριο Η/Υ Γεωπληροφορικής)	Περιλαμβάνει υπολογιστές με λογισμικό για επεξεργασία και ανάλυση γεωχωρικών δεδομένων μία συσκευή τρισδιάστατης εκτύπωσης (3D printer) και μία συσκευή εκτύπωσης μεγάλης κλίμακας με ασπρόμαυρο & έγχρωμο φωτοαντιγραφικό – εκτυπωτικό σύστημα σχεδίων A0. Νέα	BTE2, BTE3, BTE5, BTE6, BTE7, BTE8, BTE9 στον Πίνακα Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)
Εργαστήριο Ανθρώπινης Γεωγραφίας	Περιλαμβάνει την προμήθεια υπολογιστών για νέους ερευνητές καθώς και λογισμικά ανάλυσης ποιοτικών δεδομένων και λόγου - Αναβάθμιση	BTE-4,5,6,10, 11 στον Πίνακα Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)
Εργαστήριο Γεωπληροφορικής (Αιθ.1.1)	εξοπλισμό δύο μη επανδρωμένων αέριων οχημάτων και επισυναπτόμενες σε αυτά κάμερες με διαφορετικές ικανότητες αποτύπωσης (π.χ. LiDAR, Radar) μαζί με το απαιτούμενο λογισμικό. Αφορά επίσης σε εξοπλισμό ενός φορητού σπεκτροραδιόμετρου υψηλής ανάλυσης (ASD FieldSpec 4 Hi-Res) και δύο γεωδαιτικούς δέκτες GNSS για λήψη δεδομένων και γεωχωρικών συντεταγμένων. Επίσης απαιτείται η προμήθεια δύο φορητών συσκευών για λήψη δεδομένων πεδίου για χαρτογράφηση εσωτερικών και εξωτερικών χώρων (indoor & outdoor mapping με GPS και LiDAR χειρός) - Αναβάθμιση	BTE-7, 8, 9 στον Πίνακα Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)
Εργαστήριο Σχεδιασμού και Διαχείρισης του Χώρου	μη επανδρωμένο εναέριο όχημα με βασική οθόνη πτήσης, μέγιστη εμβέλεια: μεγαλύτερη των 10 χλμ, και χρόνο πτήσης: μεγαλύτερο των 45'. Απαιτείται επίσης 6-κατευθυντική ανίχνευση και τοποθέτηση, Βαθμός προστασίας: τουλάχιστον IP45, μπαταρίες Hot-swappable, αλλά και βασικός εξοπλισμός και εφαρμογές AI για Land surveying - Αναβάθμιση	BTE10, 11 στον Πίνακα Διαχείριση Περιβάλλοντος – Γεωγραφία (ανθρώπινη και φυσική)

Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής

Ερευνητική Υποδομή (τίτλος)	Σύντομη περιγραφή (σημείωση αν είναι νέα, αν απαιτείται αναβάθμιση)	Βασικοί Τομείς Έρευνας που υποστηρίζονται
OMiLab node (έχει εξασφαλιστεί χρηματοδότηση)	Αποκλειστικός χώρος έρευνας και πειραματισμού για την εννοιολόγηση, την ανάπτυξη και την υλοποίηση μεθόδων μοντελοποίησης, εργαλείων και μοντέλων που σχεδιάζονται με αυτά - Νέα	-Responsible Computing -Υιοθέτηση Ανατρεπτικών Τεχνολογιών -Autonomous, adaptive and human-centered systems
Εργαστήριο Δικτύων 6G	Τα κύρια μέρη του εξοπλισμού είναι μία γεννήτρια αυθαίρετων σημάτων (arbitrary waveform generator - AWG), ένας παλμογράφος υψηλών συχνοτήτων (digital signal oscilloscope - DSO) καθώς και ορισμένα παρελκόμενα	-Δίκτυα τεχνολογίας 6G -Εφαρμογές και Υπηρεσίες στο Internet of Everything

	<p>συστήματα όπως ενισχυτές RF και οπτικές πηγές / δέκτες - Αναβάθμιση</p>	
<p>Εργαστήριο Ρομποτικής και Επαυξημένης Πραγματικότητας</p>	<p>Εξοπλισμός υψηλής τεχνολογίας και των αναγκαίων περιφερειακών και εργαλείων υποστήριξης, προκειμένου να διασφαλιστεί η ομαλή λειτουργία και η αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων του εργαστηρίου. Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει επίγειο ρομπότ για αναγνώριση και πλοήγηση σε περιβάλλοντα χώρο, κεραία 5G για επικοινωνία με ρομποτικά συστήματα, drone για επισκόπηση/καταγραφή εξωτερικού, χώρο VR/AR Headset για εφαρμογές εικονικής και επαυξημένης πραγματικότητας, κάμερα καταγραφής βάθους για εφαρμογές AR/VR και καταγραφής ανθρώπινων κινήσεων καθώς και εκτυπωτή 3D για την υλοποίηση δομικών στοιχείων - Νέα</p>	<p>-Υπολογιστική Όραση και Ρομποτική -Autonomous, adaptive and human-centered systems -Ευφυή συστήματα μεταφορών και αυτόνομη οδήγηση</p>
<p>Εργαστήριο Κυβερνοασφάλειας</p>	<p>Το βασικότερο τμήμα του εργαστηρίου είναι μία μονάδα ασφαλείας υλικού (hardware security module) είναι ενισχυμένες, ανθεκτικές σε παρεμβολές υλικές συσκευές που ασφαλίζουν κρυπτογραφικές διαδικασίες με τον παραγωγό, την προστασία και τη διαχείριση κλειδιών που χρησιμοποιούνται για την κρυπτογράφηση και αποκρυπτογράφηση δεδομένων και τη δημιουργία ψηφιακών υπογραφών και πιστοποιητικών.. Η υποδομή συμπληρώνεται με αναγνώστες δακτυλικών αποτυπωμάτων καθώς και με φορητές συσκευές με ασφαλές υλικό διαχείρισης κλειδιών - Νέα</p>	<p>-Κυβερνοασφάλεια και κρυπτογραφία</p>

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

Προσδοκώμενοι δείκτες επίδοσης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1.1.
Συγκεντρωτικά ανά γνωστική περιοχή



Δείκτες Απόδοσης Τμήματος Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στόχος: Ενίσχυση Ερευνητικής Επίδοσης

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υποδομών που προάγουν την έρευνα στο Τμήμα και ΔΕΝ υπάρχουν ήδη	2	Εργαστήριο Υπολογιστών Βιώσιμης Ανάπτυξης Βιώσιμο Campus as a Test Bed
2. Αναφορά υποδομών που πρόκειται να αναβαθμιστούν		
3. Νέα πεδία έρευνας που θα υποστηριχθούν	5	Κυκλική οικονομία και απόβλητα Οικονομική της κλιματικής αλλαγής Νομισματική πολιτική και κλιματική κρίση Δημοσιονομική πολιτική και κλιματική κρίση Συμβουλευτική και εφαρμογές στο σχολικό περιβάλλον
4. Αριθμός νέων διδακτορικών σε βασική έρευνα στα ενδιαφέροντα του Τμήματος	16	Τρόφιμα και Περιβάλλον, Βιώσιμη Δίαιτα, Επισιτιστική Επάρκεια και Περιβάλλον: 2 Κυκλική Οικονομία, κύκλος ζωής προϊόντων και ποσοτική εκτίμηση περιβαλλοντικού αποτυπώματος: 1 Δυναμική της κάλυψης και χρήσης γης: 1 Βιώσιμες πρακτικές τουριστικών προορισμών και επιχειρήσεων: 2 Οικονομικά του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής: 1 Βιώσιμη οικονομική συμπεριφορά και εφοδιαστική αλυσίδα (Ενεργειακή φτώχεια): 1 Βιώσιμη αστική και περιφερειακή ανάπτυξη (Βιώσιμος αστικός τουρισμός): 1 Εφαρμοσμένη Οικονομική Ανάλυση (Οικονομικά της κλιματικής κρίσης): 1 Οικογένεια και ανάπτυξη παιδιού: 2 Ποιοτική εκπαίδευση και μάθηση: 2 Θετική ψυχολογία και συμβουλευτική: 2
5. Αριθμός μετα-ερευνητών που θα υποστηριχθούν	10	Νέοι μεταδιδάκτορες που θα απασχοληθούν σε όλους τους τομείς του ΤΟΒΑ
6. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους τομείς έρευνας που προτείνονται (ποσοστό αύξησης σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών)	10%	
7. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών)	10%	
8. Αριθμός έργων που το Τμήμα μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή (αριθμός)	6	

Στόχος: Ενίσχυση Διεθνοποίησης Έρευνας

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
9. Αριθμό ξένων ερευνητών/συνεργατών που θα φιλοξενηθούν στο Τμήμα	1	Ερευνητές / επισκέπτες καθηγητές στο πλαίσιο συνεργασιών ή/και κινητικότητας προσωπικού
10. Αριθμός νέων διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα	14	
11. Αριθμό διδακτόρων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών)	1	

Στόχος: Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Πιθανές πατέντες	0	
2. Ενίσχυση συνθηκών για την δημιουργία τεχνοβλαστού	0	
3. Αξιοποίηση υποδομών για τη διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	1	
4. Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας που θα διοργανώσει το Τμήμα	2	

Στόχος: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργίας διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη υποδομών που διευκολύνουν διεπιστημονική έρευνα	2	Εργαστήριο Υπολογιστών Βιώσιμης Ανάπτυξης Διαχείριση Αποβλήτων (Βιώσιμο Campus as a test bed).
2. Αριθμός νέων διδακτορικών με συνεπιβλέποντες από άλλα Τμήματα	15	
3. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους ανωτέρω τομείς σε συνεργασία με άλλα Τμήματα (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 5ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών και αριθμός)	10%	
4. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης σε επίπεδο διεπιστημονικής έρευνας (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 5 ετών)	10%	
5. Αριθμός έργων που το Πανεπιστήμιο μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή	2	Εθνικά

Δείκτες Απόδοσης Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας-Διατροφής

Στόχος: Ενίσχυση Ερευνητικής Επίδοσης

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υποδομών που προάγουν την έρευνα στο Τμήμα και ΔΕΝ υπάρχουν ήδη	9	1. Συλλογή δεδομένων για διατροφή, τρόπο ζωής και ιατρικό ιστορικό 2. Συμβουλευτική και τηλεσυμβουλευτική 3. Μελέτη μεταβολισμού 4. Συντονισμός εθνικής δράσης για την πρόληψη και αντιμετώπιση της παιδικής παχυσαρκίας 5. Συλλογή, διαχείριση και αποθήκευση βιολογικών δειγμάτων 6. Εργομετρία 7. Πιλοτική μονάδα για τη δημιουργία εξατομικευμένων προϊόντων διατροφής και φαρμάκων. 8. Μονάδα ελέγχου διαφόρων πτυχών της παραγωγής, αποθήκευσης και διανομής τροφίμων.

		9. Εργαστήριο Ασφάλειας Τροφίμων για τον έλεγχο της ασφάλειας των τροφίμων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους κανονισμούς
2. Αναφορά υποδομών που πρόκειται να αναβαθμιστούν	13	<ol style="list-style-type: none"> 1. Μελέτη Γενετικής και Μοριακής Βιολογίας 2. Μελέτη Βιοχημείας 3. Μελέτη Φυσιολογίας 4. Μελέτη του Εντερικού Μικροβίοκοσμου - Προσομείωση συνθηκών εντερικού σωλήνα 5. Κυτταροκαλλιέργειες 6. Μονάδα σύστασης σώματος 7. Ανάλυση Τροφίμων 8. Ανάπτυξη και Σχεδιασμός τροφίμων και συστατικών διατροφής 9. Μελέτη Μεσογειακών Τροφίμων 10. Μεταβολική κουζίνα 11. Μονάδα βιοχημικών αναλύσεων 12. Μονάδα εργοφυσιολογίας και αθλητικής διατροφής 13. Εργαστήριο χημείας τροφίμων
3. Νέα πεδία έρευνας που θα υποστηριχθούν	20	<ol style="list-style-type: none"> 1. Η ανάδειξη και μελέτη νέων βιοδεικτών στην υγεία και τη νόσο που αλληλεπιδρούν με παράγοντες, όπως είναι η διατροφή, ο τρόπος ζωής και η φαρμακευτική αγωγή. 2. Ο σχεδιασμός και μελέτη διατροφικών παρεμβάσεων σε νοσήματα 3. Απομόνωση βιοδραστικών συστατικών από φυσικές πηγές (τρόφιμα ή συστατικά τροφίμων ή παραπροϊόντα από την επεξεργασία τροφίμων). 4. Μελέτη της in vitro επίδρασης διατροφικών παραγόντων/βιοδραστικών ενώσεων στις φυσιολογικές και παθοφυσιολογικές λειτουργίες κυττάρων, ιστών και συστημάτων (βιολογική και φαρμακολογική αξιολόγηση) 5. Η in vivo μελέτη (διεξαγωγή κλινικών μελετών) της επίδρασης διατροφικών παραγόντων/ βιοδραστικών ενώσεων στον άνθρωπο. 6. Μεταβολικές επιπτώσεις της παχυσαρκίας. 7. Ανθρωπογενές, φυσικό περιβάλλον και παχυσαρκία. 8. Μελέτη υποστηρικτικών δομών σε παιδιά ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. 9. Ανθρωπογεωγραφία της παχυσαρκίας 10. Οικονομικές και κοινωνικές συνέπειες της παχυσαρκίας 11. Ολιστική αξιολόγηση βιωσιμότητας (περιβαλλοντική, κοινωνική, οικονομική) δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης παχυσαρκίας. 12. Μελέτη μηχανισμών κορεσμού και ανάπτυξη σχετικών προϊόντων 13. Μελέτη της γήρανσης σε δημογραφικό επίπεδο. 14. Μηχανισμοί γήρανσης και οι σχέσεις τους με την ποιότητα ζωής και την μακροζωία. 15. Μεταβολικές διαταραχές που σχετίζονται με την γήρανση. 16. Γήρανση και άνοια 17. Nutrigenomics, μελέτη του τρόπου με τον οποίο τα θρεπτικά συστατικά αλληλεπιδρούν με τα γονίδια για να επηρεάσουν την υγεία και τις ασθένειες, οδηγώντας σε εξατομικευμένες διατροφικές συστάσεις και στην ανάπτυξη λειτουργικών τροφίμων προσαρμοσμένων στα μεμονωμένα γενετικά προφίλ. 18. Εναλλακτικές πηγές πρωτεΐνης από όσπρια, ξηρούς καρπούς και σπόρους για την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης για βιώσιμες και θρεπτικές επιλογές πρωτεΐνης.

		19. Εμπλουτισμός τροφίμων για την ενίσχυση της θρεπτικής αξίας των τροφίμων και την αντιμετώπιση συγκεκριμένων προβλημάτων υγείας ή ελλείψεων στον πληθυσμό 20. Ανάπτυξη καινοτόμων μεθόδων όπως η νανοτεχνολογία, η ενθυλάκωση και η τρισδιάστατη εκτύπωση για τη δημιουργία λειτουργικών τροφίμων με βελτιωμένη βιοδιαθεσιμότητα, σταθερότητα και αισθητηριακές ιδιότητες.
4. Αριθμός νέων διδακτορικών σε βασική έρευνα στα ενδιαφέροντα του Τμήματος	11	
5. Αριθμός μετα-ερευνητών που θα υποστηριχθούν	9	
6. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους τομείς έρευνας που προτείνονται (ποσοστό αύξησης σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών)	17	
7. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών)	9%	
8. Αριθμός έργων που το Τμήμα μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή (αριθμός)	5	
Στόχος: Ενίσχυση Διεθνοποίησης Έρευνας		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
9. Αριθμό ξένων ερευνητών/συνεργατών που θα φιλοξενηθούν στο Τμήμα	5	
10. Αριθμός νέων διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα	7	
11. Αριθμό διδακτόρων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών)	2	
Στόχος: Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Πιθανές πατέντες	1	
2. Ενίσχυση συνθηκών για την δημιουργία τεχνοβλαστού	0	
3. Αξιοποίηση υποδομών για τη διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	0	
4. Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας που θα διοργανώσει το Τμήμα	0	
Στόχος: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργίας διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη υποδομών που διευκολύνουν διεπιστημονική έρευνα	20	
2. Αριθμός νέων διδακτορικών με συνεπιβλέποντες από άλλα Τμήματα	9	

3. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους ανωτέρω τομείς σε συνεργασία με άλλα Τμήματα (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 5ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών και αριθμός)	13	
4. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης σε επίπεδο διεπιστημονικής έρευνας (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 5 ετών)	9%	
5. Αριθμός έργων που το Πανεπιστήμιο μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή	5	

Δείκτες Απόδοσης Τμήματος Γεωγραφίας

Στόχος: Ενίσχυση Ερευνητικής Επίδοσης

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υποδομών που προάγουν την έρευνα στο Τμήμα και ΔΕΝ υπάρχουν ήδη	0	
2. Αναφορά υποδομών που πρόκειται να αναβαθμιστούν	4	Αναβάθμιση υπάρχοντων υποδομών στο πλαίσιο των εργαστηριακών μονάδων Φυσικής Γεωγραφίας & Περιβάλλοντος, Ανθρώπινης Γεωγραφίας, Γεωπληροφορικής καθώς και Σχεδιασμού και Διαχείρισης του Χώρου.
3. Νέα πεδία έρευνας που θα υποστηριχθούν	7	Νέα πεδία έρευνας στους τομείς της Κυκλικής Οικονομίας, Μακροζωίας και Ευζωίας, Ανθρώπινης Κινητικότητας και Μετανάστευσης, Περιβαλλοντικών Κινδύνων Προστασίας και Ασφάλειας και Πολιτικής Γης, Στέγης και Διαχείρισης Ακινήτων
4. Αριθμός νέων διδακτορικών σε βασική έρευνα στα ενδιαφέροντα του Τμήματος	28	Γεωμορφολογική Χαρτογράφηση με τεχνικές Τεχνητής Νοημοσύνης, Παλαιογεωγραφία - Κλιματική Αλλαγή και Φυσικοί Κίνδυνοι, Κλιματική Αλλαγή και Μετεωρολογικοί Κίνδυνοι, Κυκλική Οικονομία, Οικολογία και Ποιότητα του Τοπίου, Ανάλυση του Θαλάσσιου Τοπίου, Ανάλυση του Παράκτιου Τοπίου, Διαχείριση Κινδύνων σε διάφορους τομείς Πολιτική, Οικιστική, Μεταφορών και Υποδομών, Εκπαιδευτική, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, Κοινωνική, Οικονομική, Πολιτικής Προστασίας, Συμμετοχικός Σχεδιασμός, Αστική Διακυβέρνηση, Διακυβέρνηση Στεγαστικών Συστημάτων, Κοινωνική Καινοτομία και Στέγαση, Στεγαστική Κρίση, Χρηματιστικοποίηση της Στέγασης, Εξευγενισμός, Αστική Ανάπτυξη, Ποιότητα Ζωής, Συμμετοχική Χαρτογράφηση, Κοινωνική Ανθεκτικότητα και Ισότιμη Χωρική Ανάπτυξη.
5. Αριθμός μετα-ερευνητών που θα υποστηριχθούν	15	Νέοι μεταδιδάκτορες που θα απασχοληθούν σε όλους τους ΒΤΕ του Τμήματος.
6. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους τομείς έρευνας που προτείνονται (ποσοστό αύξησης σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών)	20%	
7. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών)	11%	
8. Αριθμός έργων που το Τμήμα μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή (αριθμός)	15	
Στόχος: Ενίσχυση Διεθνοποίησης Έρευνας		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
9. Αριθμό ξένων ερευνητών/συνεργατών που θα φιλοξενηθούν στο Τμήμα	18	Ερευνητές, υποψήφιοι διδάκτορες και επισκέπτες καθηγητές στο πλαίσιο συνεργασιών ή/και κινητικότητας προσωπικού
10. Αριθμός νέων διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα	10	Παλαιογεωγραφία - Κλιματική Αλλαγή και Φυσικοί Κίνδυνοι, Κλιματικές Προσομοιώσεις και Μελέτη Ακραίων

		Μετεωρολογικών Φαινομένων, Κυκλική Οικονομία, Περιβαλλοντική Ποιότητα με στόχο τα πολυ-λειτουργικά Τοπία που συνεισφέρουν στην Ανθρώπινη Ευημερία, Ανθρώπινη Κινητικότητα, Εκπαίδευση Κινδύνων, Επικοινωνία Κινδύνων, Διακυβέρνηση Κινδύνων, Αποτυπώσεις και Χαρτογραφίες Έκθεσης, Επικινδυνότητας, Τρωτότητας, Ανθεκτικότητας, Σχεδιασμοί και Πολιτικές με γνώμονα τους Κινδύνους.
11. Αριθμό διδασκόντων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών)	6	Κλιματική Αλλαγή και Βιώσιμη Ανάπτυξη Παράκτιων Περιοχών, Αφομοίωση Μετεωρολογικών Δεδομένων με Χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης, Επέκταση των Προστατευόμενων Περιοχών, Χαρτογράφηση Θαλάσσιων Οικοσυστημικών Υπηρεσιών, Μετανάστευση και Κινητικότητα.
Στόχος: Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Πιθανές πατέντες	0	
2. Ενίσχυση συνθηκών για την δημιουργία τεχνοβλαστού	1	Οι συγκεκριμένες υποδομές μαζί τις ήδη υπάρχουσες θα ενισχύσουν τις συνθήκες για την δημιουργία τεχνοβλαστού μαζί με άλλους τομείς έρευνας του Τμήματος καθώς και άλλων τμημάτων του Πανεπιστημίου.
3. Αξιοποίηση υποδομών για τη διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	0	
4. Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας που θα διοργανώσει το Τμήμα	1	Διαγωνισμός φωτογραφίας με θέμα κινδύνους και καταστροφές.
Στόχος: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργίας διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη υποδομών που διευκολύνουν διεπιστημονική έρευνα	3	Ανάπτυξη υποδομών για διεπιστημονική έρευνα των εργαστηριακών μονάδων Φυσικής Γεωγραφίας & Περιβάλλοντος, Ανθρώπινης Γεωγραφίας και Γεωπληροφορικής.
2. Αριθμός νέων διδακτορικών με συνεπιβλέποντες από άλλα Τμήματα	12	Γεωμορφολογική Χαρτογράφηση με τεχνικές τεχνητής νοημοσύνης σε συνεπίβλεψη με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, κλιματικές/ατμοσφαιρικές προσομοιώσεις σε συνεργασία με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, κυκλική οικονομία σε συνεργασία με το ΤΟΒΑ, ανάλυση της ποιότητας του τοπίου, μακροζωία και ευζωία, ανθρώπινη κινητικότητα και μετανάστευση στη ψηφιακή εποχή, γεωπληροφορική, κίνδυνος υγείας, επιδημίες, πανδημίες, επισιτιστική ασφάλεια, τουριστικοποίηση, στέγαση, αστικό μάρκετινγκ, αστεγία - ποιότητα ζωής - διατροφική ανθρωπολογία, καπιταλισμός πλατφόρμας, big data και στεγαστική αγορά.
3. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους ανωτέρω τομείς σε συνεργασία με άλλα Τμήματα (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 5ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών και αριθμός)	16%	

4. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης σε επίπεδο διεπιστημονικής έρευνας (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 5 ετών)	12%	
5. Αριθμός έργων που το Πανεπιστήμιο μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή	10	<p>Παλαιογεωγραφία - κλιματική αλλαγή και φυσικούς κινδύνους, κλιματική αλλαγή και κυκλική οικονομία, διαχείριση βιοποικιλότητας και οικοσυστημικές υπηρεσίες, μετανάστευση και κινητικότητα, γεωπληροφορική, χαρτογραφίες κινδύνων, εκπαίδευση κινδύνων (συμπεριλαμβανομένης της δια βίου εκπαίδευσης), σχεδιασμός πολιτικών διαχείρισης κινδύνων, ΠΜΣ περί Κινδύνων και Καταστροφών</p>

Δείκτες Απόδοσης Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής

Στόχος: Ενίσχυση Ερευνητικής Επίδοσης

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υποδομών που προάγουν την έρευνα στο Τμήμα και ΔΕΝ υπάρχουν ήδη	2	-Εργαστήριο Ρομποτικής και Επαυξημένης Πραγματικότητας -Εργαστήριο Κυβερνοασφάλειας
2. Αναφορά υποδομών που πρόκειται να αναβαθμιστούν	1	-Εργαστήριο Δικτύων 6G
3. Νέα πεδία έρευνας που θα υποστηριχθούν	4	- Διαχείριση μεγάλων δεδομένων, Σηματολογικός Ιστός και Γραφήματα Γνώσης - Υπολογιστική Όραση και Ρομποτική - Green Computing - Responsible Computing
4. Αριθμός νέων διδακτορικών σε βασική έρευνα στα ενδιαφέροντα του Τμήματος	15	Περιγράφονται στο Στρατηγικό Πλάνο Έρευνας του Τμήματος
5. Αριθμός μετα-ερευνητών που θα υποστηριχθούν	5	Περιγράφονται στο Στρατηγικό Πλάνο Έρευνας του Τμήματος
6. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους τομείς έρευνας που προτείνονται (ποσοστό αύξησης σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών)	20%	
7. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 4 ετών)	25%	
8. Αριθμός έργων που το Τμήμα μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή (αριθμός)	12	-Εξυπνες Υποδομές -Διοίκηση Πλ. Συστημάτων -Υιοθέτηση Ανατρεπτικών Τεχνολογιών

Στόχος: Ενίσχυση Διεθνοποίησης Έρευνας

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
9. Αριθμό ξένων ερευνητών/συνεργατών που θα φιλοξενηθούν στο Τμήμα	4	
10. Αριθμός νέων διεθνών/εθνικών συνεργασιών με στόχο την έρευνα	3	
11. Αριθμό διδασκόντων από το εξωτερικό (διεθνών φοιτητών)	2	

Στόχος: Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας – Κουλτούρα Καινοτομίας

Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Πιθανές πατέντες	1	
2. Ενίσχυση συνθηκών για την δημιουργία τεχνολογίας	3	

3. Αξιοποίηση υποδομών για τη διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	3	- smart campus testbed -OMiLab node -Υποδομή για δοκιμές οχημάτων
4. Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας που θα διοργανώσει το Τμήμα	2	
Στόχος: Προαγωγή Ερευνητικής Συνεργασίας – Δημιουργίας διακριτού προφίλ για το Πανεπιστήμιο		
Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τιμή Στόχος (στο τέλος 4ετίας)	Επεξήγηση (όπου απαιτείται)
1. Ανάπτυξη υποδομών που διευκολύνουν διεπιστημονική έρευνα	2	-Εργαστήριο Ρομποτικής και Επαυξημένης Πραγματικότητας - Εργαστήριο Κυβερνοασφάλειας
2. Αριθμός νέων διδακτορικών με συνεπιβλέποντες από άλλα Τμήματα	3	- εφαρμογές ΤΝ στην υγεία -Συστήματα συστάσεων στον πραγματικό κόσμο -έξυπνες πόλεις και ηλεκτρονική υγεία
3. Αύξηση παραγόμενων δημοσιεύσεων σε αναγνωρισμένα περιοδικά (Scopus) στους ανωτέρω τομείς σε συνεργασία με άλλα Τμήματα (ποσοστό αύξησης σε επίπεδο 5ετίας σε σχέση με τον αριθμό των τελευταίων 5 ετών και αριθμός)	10%	
4. Προσέλκυση πρόσθετης χρηματοδότησης σε επίπεδο διεπιστημονικής έρευνας (ποσοστό αύξησης σε σχέση με την χρηματοδότηση των τελευταίων 5 ετών)	10%	
5. Αριθμός έργων που το Πανεπιστήμιο μπορεί να έχει ρόλο συντονιστή	3	-Έξυπνες Υποδομές -Διοίκηση Πλ. Συστημάτων -Υιοθέτηση Ανατρεπτικών Τεχνολογιών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1.2.

Συγκεντρωτικά ανά γνωστική περιοχή και επιμέρους τομείς έρευνας

Διαθέσιμα στο παρακάτω link:

<https://bit.ly/4azsGY0>



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2

Στρατηγική Έρευνας των Τμημάτων του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου

Διαθέσιμα στο παρακάτω link:

<https://bit.ly/4bMZvlq>

