

# Βασικοί Άξονες Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης 2021-2024

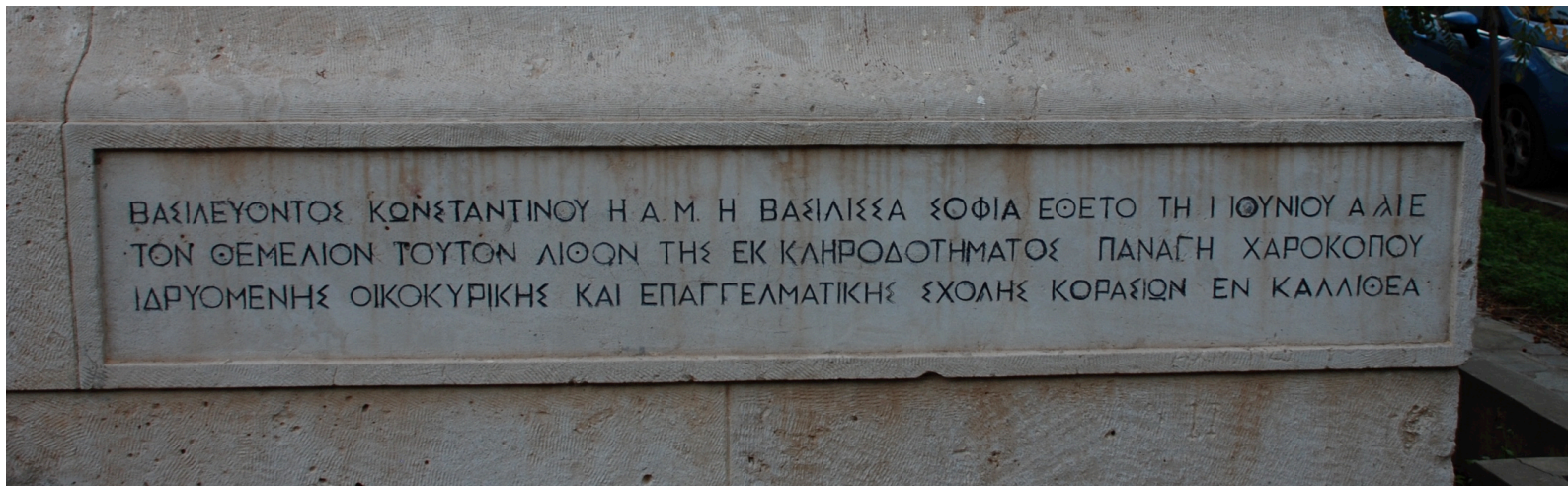
ΧΑΡΟΚΟΠΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ



# Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

---

- ✓ Ιδρύθηκε στην τρέχουσα μορφή του το 1990
- ✓ Αποτελεί κληροδότημα του Παναγή Χαροκόπου από το 1929 και στεγάζεται στο κτήμα, που του κληροδότησε, έκτασης 20 στρεμμάτων



# Όραμα

---

- ✓ Επίκεντρο των ερευνητικών και εκπαιδευτικών του δράσεων αποτελεί  
η *Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής του Ανθρώπου*
- ✓ Ανάπτυξη διεπιστημονικών προγραμμάτων σπουδών
  - που δεν θεραπεύονται (τουλάχιστον με την ίδια ειδικευση ή προσανατολισμό) σε άλλα Πανεπιστήμια της χώρας

## Πολιτική Λειτουργίας - Ανάπτυξης

- Εκπαίδευση σε μικρή κλίμακα εναρμονισμένη με διεθνείς πρακτικές
- Στοχευμένη έρευνα σε πεδία αιχμής επικεντρώνοντας στην αριστεία



# Γνωστικά Πεδία

- Η διαθεματική του ανάπτυξη υποστηρίζεται από τις τρεις Σχολές του



# Προοπτικές

---

Τα πεδία που θεραπεύει ευθυγραμμίζονται πλήρως

- ✓ με βασική πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το πράσινο και ψηφιακό μετασχηματισμό (green and digital transition)
- ✓ την αγωγή υγείας, η σημαντικότητα της οποίας αναδείχθηκε περίτρανα στην πρόσφατη πανδημία
- ✓ τους στόχους του ΟΗΕ για βιώσιμη ανάπτυξη



# Ιδιαίτερα Χαρακτηριστικά

---

- ✓ Ακαδημαϊκή προσέγγιση που βασίζεται στη συνεργασία και τον αλληλοσεβασμό
- ✓ Εκπαίδευση με κέντρο τον φοιτητή
  - Εκπαιδευτική διαδικασία σε μικρή κλίμακα αξιοποιώντας την τεχνολογία
  - Προαγωγή του εθελοντισμού και της συμμετοχής σε δραστηριότητες του Πανεπιστημίου
- ✓ Προαγωγή της ερευνητικής αριστείας
- ✓ Υποδειγματικό ακαδημαϊκό περιβάλλον
  - Σεβασμός στο χώρο και στο άτομο και περιβαλλοντική ευαισθησία
  - Υιοθέτηση πράσινων πολιτικών λειτουργίας

Τα Νέα, 22 Ιουλίου 2014

*Ένα μικρό αθηναϊκό πανεπιστήμιο, αλλά με σύγχρονο προφίλ και εγκαταστάσεις, χωρίς ούτε μία ώρα παραδόσεων χαμένη αλλά και μεγάλες διεθνείς συνεργασίες, επισκέφτηκε σήμερα ο Υπουργός Παιδείας .....*



# Προγράμματα Σπουδών

---

- ✓ Προπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 1990 έως και 2006)
  - Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας, που μετονομάστηκε σε Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης το 2020
  - Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής
  - Γεωγραφίας
  - Πληροφορικής και Τηλεματικής
- ✓ Μεταπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 2000 έως και 2018)
  - Βιώσιμη Ανάπτυξη
  - Εφαρμοσμένη Διαιτολογία – Διατροφή
  - Εφαρμοσμένη Γεωγραφία και Διαχείριση Χώρου
  - Εκπαίδευση και Πολιτισμός
  - Πληροφορική και Τηλεματική
  - Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society (ξενόγλωσσο, διεθνές)



# Στελέχωση - Φοιτητές

---

- ✓ 68 μέλη ΔΕΠ, 20 ΕΔΙΠ/ΕΕΠ/ΕΤΕΠ και 42 μέλη διοικητικού προσωπικού (30 μόνιμο προσωπικό και 12 ΙΔΟΧ)
  - 9 θέσεις ΔΕΠ υπό διορισμό ή σε εξέλιξη
  - Διαδικασία μετατάξεων προσωπικού σε εξέλιξη
- ✓ 4.000 φοιτητές το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020
  - 3.000 προπτυχιακοί φοιτητές
  - 750 μεταπτυχιακοί φοιτητές και
  - 250 υποψήφιοι διδάκτορες
- ✓ Αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού κατά
  - 33% σε σχέση με το ακαδ. έτος 2015-2016
  - 100% σε σχέση με το ακαδ. έτος 2011-2012





# Στρατηγικός Σχεδιασμός 2017-2020

---

- ✓ Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη: Υποστήριξη νέων προγραμμάτων σπουδών με έμφαση σε μεταπτυχιακό επίπεδο και διασφάλιση ποιότητας
- ✓ Διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου
- ✓ Περαιτέρω βελτίωση των ερευνητικών του επιδόσεων
- ✓ Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία
- ✓ Βελτίωση της αναγνωρισιμότητας



# Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη



# Προγράμματα Σπουδών

---

## ✓ Προπτυχιακά

- Προγράμματα σπουδών διάρκειας 8 εξαμήνων (240 ECTS)
- Αριθμός εισακτέων ανά έτος < 100 (εξαίρεση αποτελεί το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής)
- 75% των φοιτητών ολοκληρώνει τις σπουδές του στο  $n+2$
- Έμφαση σε εργαστήρια/φοιτητοκεντρική μάθηση
- Υποστήριξη ηλεκτρονικών μαθημάτων και διαλέξεων
- Πτυχιακή εργασία και πρακτική άσκηση σε όλα τα προγράμματα σπουδών

## ✓ Μεταπτυχιακά

- 7 εγκεκριμένα ΠΜΣ (με δίδακτρα και παροχή υποτροφιών)
- Φοίτηση πλήρους και μερικής φοίτησης
- Συνήθης διάρκεια σπουδών 3 εξαμήνων για φοιτητές πλήρους φοίτησης (90 ECTS)
- Αποδεδειγμένη ζήτηση (Ο αριθμός αιτήσεων κυμαίνεται από 1,5-πλάσιος ως και 4-πλάσιος ανάλογα με το πρόγραμμα και την κατεύθυνση)



# Προγράμματα Σπουδών – Δράσεις 2017-2020

---

- ✓ Πιστοποίηση του Πανεπιστημίου και όλων των προγραμμάτων προπτυχιακών σπουδών με βαθμό Άριστα (full compliance) (2018-2019)
  - Η αξιολόγηση από τις επιτροπές έλαβε χώρα δια-ζώσης στο Πανεπιστήμιο από τον Νοέμβριο του 2018 έως και το Μάιο του 2019.
  - Το πρώτο Πανεπιστήμιο που ολοκλήρωσε τη διαδικασία πιστοποίησης



# Προγράμματα Σπουδών – Δράσεις 2017-2020

---

- ✓ Μετονομασία του Τμήματος Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας σε Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης (Δεκέμβριος 2020)
  - Λαμβάνοντας υπόψιν τις διεθνείς τάσεις και τις ανάγκες της κοινωνίας
- ✓ Διασφάλιση ποιότητας σπουδών
  - Επικαιροποίηση Κανονισμών Σπουδών και Κανονισμών Λειτουργίας, επανίδρυση όλων των ΠΜΣ
  - Αύξηση ετήσιας χρηματοδότησης κατά 300% για την Πρακτική Άσκηση
  - Ενίσχυση της αξιοποίησης του θεσμού Erasmus Placement
  - Όλα τα μαθήματα όλων των προγραμμάτων σπουδών υποστηρίζονται από ηλεκτρονικό περιεχόμενο (μέσω της πλατφόρμας eclass)



# Διεθνή Προγράμματα Σπουδών

## Δράσεις 2017-2020

---

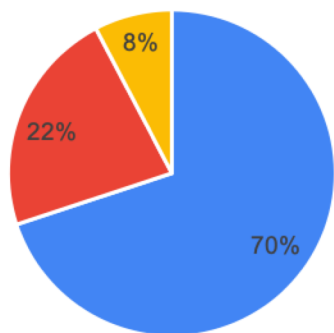
### *ΠΜΣ και Θερινά Σχολεία*

- ✓ Διεθνές ΠΜΣ «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society» σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης της Γαλλίας και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου (από το 2018)
- ✓ Θερινά σχολεία σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Rutgers των ΗΠΑ σε θέματα που σχετίζονται με τη Διατροφή και την Αγωγή Υγείας (από το 2020)
- ✓ Συμμετοχή σε διαβουλεύσεις για ΠΜΣ σε συνεργασία με Ευρωπαϊκά Πανεπιστήμια



# Κατανομή Ενεργού Φοιτητικού Πληθυσμού

Φοιτητές ανά κύκλο σπουδών

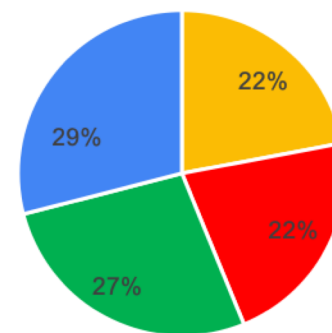


■ Προπτυχιακό ■ Μεταπτυχιακό ■ ΥΔ

- ✓ Το ένα τρίτο του ενεργού φοιτητικού πληθυσμού αποτελείται από μεταπτυχιακούς φοιτητές και υποψήφιους διδάκτορες
- ✓ Το 52% του φοιτητικού πληθυσμού είναι γυναίκες

- ✓ Ο ενεργός φοιτητικός πληθυσμός αυξήθηκε συνολικά κατά 30%
- ✓ Οι προπτυχιακοί φοιτητές αυξήθηκαν κατά 35%
- ✓ Η μεγαλύτερη αύξηση στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής 54%

Φοιτητές ανά Τμήμα



■ ΟΒΑ ■ ΕΔΔ ■ Γεωγραφίας ■ ΤΤ

# Διατήρηση Φυσιογνωμίας





# Υποδομές

---

- Εργαστηριακές υποδομές
  - ✓ Έμφαση σε εκπαιδευτικές ανάγκες
  - ✓ Αξιοποίηση εργαστηριακού εξοπλισμού από το ΕΠ ΠΕΠ Αττικής
  - ✓ Πρόβλεψη για συντήρηση και ανανέωση
- Κτιριακές Υποδομές
  - ✓ Βέλτιστη διαχείριση/αξιοποίηση υπαρχόντων χώρων
  - ✓ Συντήρηση κτιριακών και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων μέσω συμβολαίων συντήρησης
- Ηλεκτρονικές Υποδομές και Υπηρεσίες
  - ✓ Συντήρηση και επέκταση ηλεκτρονικών υποδομών
  - ✓ Αποτελεσματική υποστήριξη τηλεκπαίδευσης και τηλεργασίας



# Κτιριακές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

- Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών
  - ✓ Ολοκλήρωση κατασκευής Κέντρου Εξυπηρέτησης Φοιτητών (2017)
  - ✓ Αναδιαμόρφωση κεντρικού αμφιθεάτρου και αίθουσα τελετών, βελτίωση ακουστικής αιθουσών, αναδιαμόρφωση χώρων για τη φιλοξενία διοικητικού προσωπικού (2018-2020)
  - ✓ Επικαιροποίηση υποδομών πυρασφάλειας (2018 -2019)
  
- Διερεύνηση δυνατοτήτων επέκτασης κτιριακών υποδομών
  - Ενοικίαση και επέκταση υπαρχόντων κτιριακών υποδομών
  
- ✗ Περιορισμένες κτιριακές υποδομές που δυσκολεύουν την περαιτέρω ακαδημαϊκή ανάπτυξη του Πανεπιστημίου



# Κτιριακές Υποδομές

---



# Κτιριακές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

## ➤ Υιοθέτηση Πράσινης Πολιτικής Λειτουργίας

- ✓ Σύσταση Γραφείου Περιβαλλοντικής Πολιτικής (τροποποίηση οργανισμού 2017) και έγκριση πολιτικής από τη Σύγκλητο
- ✓ Ενεργειακή αναβάθμιση κτιριακών υποδομών
  - Ολοκλήρωση εγκατάστασης φυσικού αερίου και πλήρη αντικατάσταση εγκαταστάσεων πετρελαίου
  - Αναβάθμιση εγκαταστάσεων κλιματισμού σε όλα τα κτίρια
  - Αντικατάσταση λαμπτήρων με LED σε όλα τα κτίρια
  - Αποτέλεσμα: Μείωση κόστους κατανάλωσης ενέργειας κατά περίπου 20% σε ετήσια βάση



# Κτιριακές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

- Προσαρμογή σε λειτουργία υπό συνθήκες πανδημίας
  - ✓ Εγκατάσταση αντισηπτικών σε όλους τους χώρους του Πανεπιστημίου με έμφαση σε αίθουσες και εργαστήρια
  - ✓ Προσαρμογή των χώρων εργασίας ώστε να μπορούν να εφαρμοστούν τα πρωτόκολλα διαχείρισης της πανδημίας σε όλες τις φάσεις της
  - ✓ Προσαρμογή του επιχειρησιακού σχεδίου καθαρισμού όλων των χώρων ώστε να μπορούν να εφαρμοστούν τα πρωτόκολλα διαχείρισης της πανδημίας σε όλες τις φάσεις της
  - ✓ Προσαρμογή της ροής εισόδου και σηματοδότηση των χώρων ώστε να ενημερώνονται οι εισερχόμενοι για τις συνθήκες κίνησης/παρουσίασης στους χώρους του Πανεπιστημίου



# Ηλεκτρονικές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

## ➤ Αναβάθμιση Δικτυακών και Υπολογιστικών Υποδομών

- ✓ Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας με το ΕΔΕΤ και συμμετοχή στο έργο 'Ηφαιστος για την αναβάθμιση των δικτυακών συνδέσεων με το ΕΔΕΤ και του δικτύου στο κεντρικό κτίριο
- ✓ Πλήρη αντικατάσταση αναλογικού τηλεφωνικού δικτύου με ψηφιακές συνδέσεις
- ✓ Ανάπτυξη κεντρικών υπολογιστών υποδομών με την υποστήριξη ιδεατών μηχανών και την μετάπτωση κεντρικών υπηρεσιών (Web hosting, φοιτητολόγιο, σύστημα οικονομικών υπηρεσιών)
- ✓ Λειτουργία δύο Κέντρων Δεδομένων με δυνατότητα failover
- ✓ Ανάπτυξη κεντρικών υπολογιστικών υποδομών για τηλεεκπαίδευση
- ✓ Υλοποίηση πλάνου αντικατάστασης προσωπικών υπολογιστών σε επίπεδο 5ετίας



# Ηλεκτρονικές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

- Ενίσχυση πολιτικής προώθησης χρήσης ανοιχτού λογισμικού
  - ✓ Σε εργαστήρια (π.χ. OpenOffice αντί MS Office)
  - ✓ Σε κεντρικές υποδομές (μετάβαση σε OpenLDAP, Asterix, Linux για όλους τους Servers)
  - ✓ Στόχος: Μείωση κόστους λειτουργίας
- Υιοθέτηση υπηρεσιών λογισμικού νέφους
  - ✓ Ένταξη στο Google Education Program και σταδιακή μετάβαση (ολοκλήρωση το καλοκαίρι του 2018)
  - ✓ Στόχος: Διασφάλιση διαθεσιμότητας και μείωση κόστους λειτουργίας
- Αναβάθμιση ηλεκτρονικών υπηρεσιών
  - ✓ Παραγωγική λειτουργία νέου συστήματος φοιτητολογίου και παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών στους φοιτητές
  - ✓ Αναβάθμιση του Αποθετηρίου ανοικτής πρόσβαση και υπηρεσιών αυτό-απόθεσης
  - ✓ Υποστήριξη ηλεκτρονικών υπογραφών
  - ✓ Υποστήριξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για τη διάθεση Κάρτας Σίτισης
  - ✓ Παραγωγική λειτουργία συστήματος διαχείρισης προσωπικού και διασύνδεση με κεντρικές υποδομές Υπουργείου (μέσω GUNet)



# Ηλεκτρονικές Υποδομές – Δράσεις 2017-2020

---

- Υποστήριξη τηλεκπαίδευσης και τηλεργασίας για τη διαχείριση της πανδημίας
  - ✓ Έγκριση και δημοσιοποίηση κανονισμών για την τηλεκπαίδευσης, την τηλεργασία και την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση φοιτητών και του κοινού
  - ✓ Ανάπτυξη υποδομών σύγχρονης τηλεκπαίδευσης προσφέροντας 3 εναλλακτικές πιστοποιημένες πλατφόρμες στο υπολογιστικό νέφος (Google Meet, Zoom) και σε ιδιόκτητες υποδομές με ανοικτό λογισμικό (Big Blue Button)
  - ✓ Ανάρτηση οδηγιών και βίντεο και υποστήριξη χρήσης υποδομών τηλεκπαίδευσης
  - ✓ Ανάπτυξη υποδομών τηλεργασίας διασφαλίζοντας ότι όλα τα μέλη του προσωπικού του Πανεπιστημίου χρησιμοποιώντας τον ιδρυματικό λογαριασμό τους θα χρησιμοποιούν το υπηρεσιακό τους τηλέφωνο (Zoiper), τον ηλεκτρονικό χώρο εργασίας τους (Google Suite) και τα πληροφοριακά συστήματα που χρησιμοποιούν με ασφάλεια από μακριά
  - ✓ Προμήθεια πολυμεσικού εξοπλισμού για όλο το προσωπικό του Πανεπιστημίου απαραίτητου για την τηλεργασία και την τηλεκπαίδευση





# Αναδιοργάνωση Υπηρεσιών – Δράσεις 2017-2020

- ✓ Επικαιροποίηση υπάρχοντος οργανισμού (ΦΕΚ) ώστε να καλύπτονται οι σύγχρονες ανάγκες του Πανεπιστημίου
  - Σύσταση ανεξάρτητου Τμήματος Φοιτητικής Μέριμνας
  - Επικαιροποίηση αρμοδιοτήτων Τμήματος Ακαδημαϊκών Σπουδών και Πανεπιστημιακών Οργάνων
  - Σύσταση Γραφείου ΜΟΔΙΠ και Γραφείου Συνηγόρου του Φοιτητή
  - Σύσταση Γραφείου Περιβαλλοντικής Πολιτικής και Συντήρησης Εγκαταστάσεων στο Τμήμα Τεχνικών Έργων
  - Ανασύσταση και επικαιροποίηση αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης Οικονομικής Διαχείρισης σε Διεύθυνση Οικονομικής Διαχείρισης και Υποδομών με την ενσωμάτωση 4 Τμημάτων
  - Ανασύσταση και επικαιροποίηση αρμοδιοτήτων του Τμήματος Μηχανογράφησης σε Τμήμα Ηλεκτρονικών Υποδομών και Υπηρεσιών
- ✓ Σύσταση Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (ΦΕΚ), Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΦΕΚ), Κέντρου Ξένων Γλωσσών (ΦΕΚ)
- ✓ Επικαιροποίηση κανονισμών λειτουργίας ανεξάρτητων μονάδων (Βιβλιοθήκη, Κέντρο Συμβουλευτικής Φοιτητών, Κέντρο Πληροφορικής κα Δικτύων, Κέντρο Δια Βίου Μάθησης, ΜΟΔΙΠ)
- ✓ Επικαιροποίηση τοποθέτησης και ανάθεσης αρμοδιοτήτων στο διοικητικό προσωπικό (ανάθεση θέσεων ευθύνης σε ΙΔΑΧ)
- ✓ Αξιολόγηση διοικητικού προσωπικού από το 2017





# Αναδιοργάνωση Υπηρεσιών – Δράσεις 2017-2020

---

- ✓ Προσέλκυση μόνιμου προσωπικού για την συμπλήρωση κενών θέσεων στο οργανόγραμμα
  - Ολοκλήρωση 3 μετατάξεων από τη δευτεροβάθμια εκπαίδευση σε θέσεις διοικητικού προσωπικού
  - Ολοκλήρωση 2 μετατάξεων από τη δευτεροβάθμια εκπαίδευση σε θέσεις ΕΔΙΠ
  - Ολοκλήρωση 3 μετατάξεων από άλλους φορείς του δημοσίου μετά την πρόσκληση του Πανεπιστημίου το Δεκέμβριο του 2015
  - Την ίδια περίοδο 2 μέλη του διοικητικού προσωπικού του Πανεπιστημίου μας μετατάχθηκαν σε άλλους φορείς
  - Ολοκληρώθηκαν οι απαιτούμενες ενέργειες ώστε να μπορεί το Πανεπιστήμιο να συμμετέχει στη διαδικασία της κινητικότητας
- ✓ Το διοικητικό προσωπικό στελέχωσε κατά προτεραιότητα τις υπηρεσίες Φοιτητικής Μέριμνας και τις Γραμματείες των Τμημάτων, καθώς και την Οικονομική Υπηρεσία

# Υπηρεσίες προς τους Φοιτητές

---

- ✓ Φοιτητική Μέριμνα (σίτιση και στέγαση)
- ✓ Γραφείο Διασύνδεσης και Σταδιοδρομίας
  - Συμβουλευτική Σταδιοδρομίας (ημερίδες, σεμινάρια, προσωπική συμβουλευτική)
  - Υποστήριξη Πρακτικής Άσκησης/ Διασύνδεση με φορείς
  - Ενημέρωση για προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών
- ✓ Κινητικότητα Φοιτητών (Πρόγραμμα Erasmus)
- ✓ Κέντρο Συμβουλευτικής Φοιτητών (λειτουργεί από το 2001)
- ✓ Συνήγορος του Φοιτητή (από το 2018)
  
- ✓ Υποστήριξη Δραστηριοτήτων Φοιτητών – σε συνεργασία με Σύλλογο Φοιτητών (φοιτητικό φεστιβάλ, θεατρική και χορευτική ομάδα, εθελοντικές δράσεις)



# Υπηρεσίες προς τους Φοιτητές – Δράσεις 2017-2020

---

- ✓ Λειτουργία Κέντρου Εξυπηρέτησης Φοιτητών (2017)
  - Ένα σημείο πρόσβαση για όλες τις υπηρεσίες προς φοιτητές εκτός από τις Γραμματείες
  - Φιλοξενία Υπηρεσιών Φοιτητικής Μέριμνας, Διασύνδεσης και Κινητικότητας
- ✓ Υποστήριξη φοιτητών κατά τη διάρκεια της πανδημίας
  - Παροχή φοιτητών ηλεκτρονικά και μέσω τηλεδιάσκεψης και από τις υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας και τις Γραμματείες
  - Ψυχολογική υποστήριξη μέσω τηλεδιάσκεψης
  - Οργάνωση ηλεκτρονικών εκδηλώσεων και ενδυνάμωση του δικτύου στα κοινωνικά δίκτυα από το Γραφείο Διασύνδεσης



# Υπηρεσίες προς τους Φοιτητές – Δράσεις 2017-2020

---

## ✓ Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Το 80% των υπηρεσιών προσφέρονται ηλεκτρονικά
- Portal Πανεπιστημίου <https://portal.hua.gr> και κεντρικές υποδομές Υπουργείου Παιδείας



## ✓ Υλοποίηση Έργου ΕΣΠΑ «Ενίσχυση Φοιτητών Χαροκοπείου Πανεπιστημίου»

Διάρκεια 2018-2022, προϋπολογισμός 350.000 ευρώ

- Ενίσχυση Κέντρου Συμβουλευτικής Φοιτητών
- 12 υποτροφίες για την ενίσχυση οικονομικά αδύνατων φοιτητών κάθε εξάμηνο

Έρευνα



# Έρευνα

---

- ✓ Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων
  - Αποτυπώνεται σε διεθνείς βάσεις δεδομένων και μελέτες σε εθνικό επίπεδο (μελέτες EKT, Scopus, ISI)
  - 3 ερευνητές του συμμετέχουν στις λίστες με το 5% των ερευνητών παγκοσμίως στον κλάδο τους σύμφωνα με διεθνείς λίστες κατάταξης
- ✓ Σύμφωνα με μελέτη του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης για την περίοδο 1996 – 2015 για το ερευνητικό έργο που παράγεται στα ελληνικά Πανεπιστήμια
  - κατατάσσεται τρίτο σε ό,τι αφορά τις διεθνείς αναφορές ανά δημοσίευση, καθώς και τρίτο στο δείκτη αύξηση του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου
  - διακρίνεται και σε επιμέρους επιστημονικά πεδία: Ιατρική και Επιστήμες Υγείας, Κοινωνικές Επιστήμες, Φυσικές Επιστήμες.



# Έρευνα

---

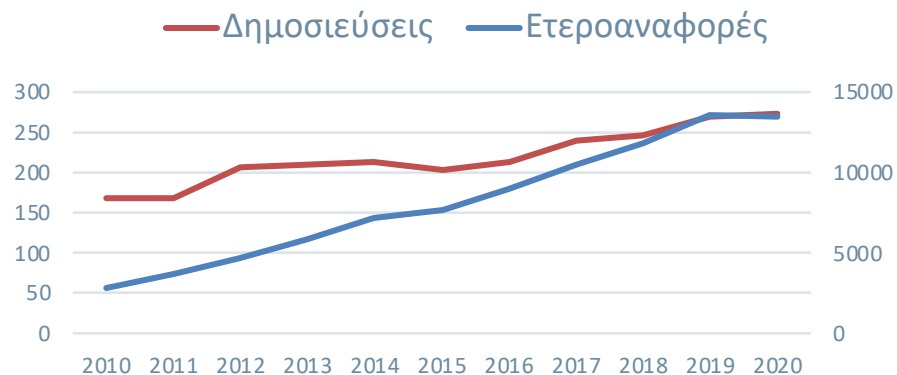
- ✓ Χρηματοδότηση Ερευνητικών και Αναπτυξιακών Έργων μέσω ΕΛΚΕ
  - Μέσος όρος 4,5 εκατ. ευρώ ανά έτος την τελευταία τετραετία
  - Αντιστοιχεί σε ~400% του Τακτικού Προϋπολογισμού και στο ~80% της δημόσιας χρηματοδότησης του Πανεπιστημίου (συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας)
  - 4,8 εκατ. ευρώ το 2020
  - Υποστηρίζονται 15 άτομα προσωπικό (συμβάσεις ΙΔΟΧ) και πάνω 200 ερευνητές πλήρους και μερικής απασχόλησης (για το 2020)





# Έρευνα – Δράσεις 2017-2020

- ✓ Κατάρτιση κανονισμού διδακτορικών σπουδών για όλα τα Τμήματα
  - Επικαιροποίηση ελάχιστων προϋποθέσεων για τη λήψη διδακτορικού διπλώματος
- ✓ Αύξηση αριθμού υποψηφίων διδακτόρων κατά 25%
- ✓ Συστηματική παρακολούθηση αποτελεσμάτων της έρευνας μέσω Scopus



Πηγή: Scopus

# Έρευνα – Δράσεις 2017-2020

---

- ✓ Επανασύσταση της Επιτροπής Δεοντολογίας σύμφωνα με το Νόμο 4218/2017
- ✓ Ενθάρρυνση ανεύρεσης χρηματοδότησης για έρευνα από εθνικούς, ευρωπαϊκούς και ιδιωτικούς πόρους
  - Λειτουργία ανεξάρτητου Γραφείου στον ΕΛΚΕ και έκδοση ενημερωτικού Newsletter
  - Χρηματοδότηση ερευνητικών ομάδων από τον ΕΛΚΕ (μία ανά Τμήμα σε ετήσια βάση)
- ✓ Προσαρμογή στο νέο θεσμικό πλαίσιο για τον ΕΛΚΕ
  - Επανίδρυση του ΕΛΚΕ ως ΜΟΔΥ
  - Προσαρμογή της λειτουργίας στο νέο θεσμικό πλαίσιο και πιλοτική λειτουργία νέου συστήματος ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης
  - Ενίσχυση σε ανθρώπινο δυναμικό
- ✗ Οι συνεχείς αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας του ΕΛΚΕ και η ένταξη του στους φορείς γενικής κυβέρνησης μειώνει την ευελιξία υλοποίησης ερευνητικών έργων και περιορίζει την αποτελεσματικότητά του



# Διασύνδεση και Αναγνωρισιμότητα



# Δικτύωση και Διεθνείς Σχέσεις

---

- ✓ Διοργάνωση Διεθνών Συνεδρίων στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου
  - 7 τα τελευταία δύο ακαδημαϊκά έτη
- ✓ Μνημόνια Συνεργασίας
  - Πάνω από 100 ενεργές συμφωνίες συνεργασίες με ευρωπαϊκά και διεθνή Πανεπιστήμια
  - Προγράμματα κινητικότητας για σπουδές, έρευνα και πρακτική άσκηση
- ✓ Πρόγραμμα Erasmus
  - Συμμετοχή από το 1997
  - Ενεργά προγράμματα: Erasmus+ και Erasmus Placement



# Πρώθηση Διεθνοποίησης – Δράσεις 2017-2020

---

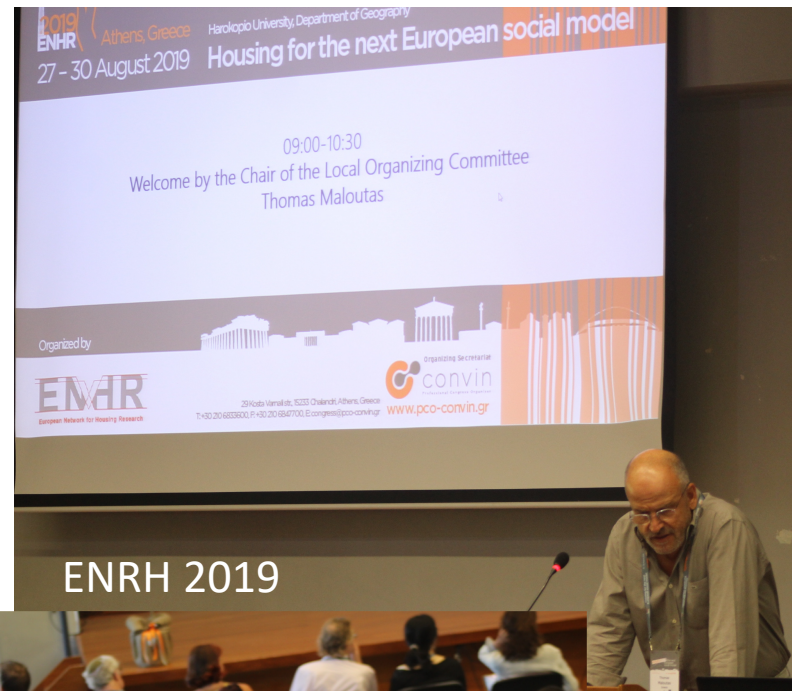
- ✓ Μνημόνια Συνεργασίας
  - Υπογραφή 10 μνημονίων συνεργασίας με Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα του εξωτερικού
  - Sorbonne University, George Mason University, Rutgers State University of New Jersey , CERN
  
- ✓ Διοργάνωση Διεθνών Συνεδρίων στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου
  - Παροχή υπηρεσιών διοργάνωσης και προωθητικού υλικού
  - Δημιουργία προωθητικού και ενημερωτικού υλικού στα αγγλικά
  - Διεθνή συνέδρια που πραγματοποιήθηκαν στο Πανεπιστήμιο
    - GECON 2016, European Historical Cemetery Association 2017, European Migration Conference 2017, ESA 2017, European Migration Workshop 2018, OSS 2018, GASCOM 2018, Πόλεις Λιμάνια 2018, IDEAS 2019, ENHR 2019, ICEGOV 2020 .....



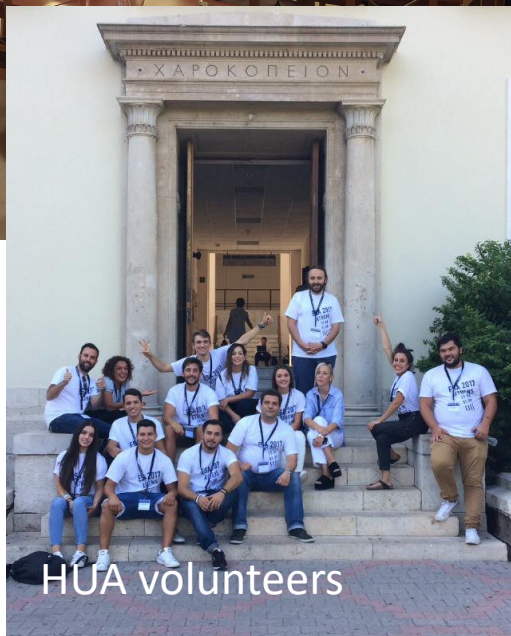
# Διεθνή Συνέδρια στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο



# Διεθνή Συνέδρια στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο



ENRH 2019



# Κινητικότητα – Δράσεις 2017-2020

---

## ➤ Πρόγραμμα Erasmus

- Ενεργοποίηση του νέου προγράμματος Erasmus Placement από το 2017
- Ενεργές συμφωνίες για κινητικότητα φοιτητών: 68
- Ο αριθμός των μετακινούμενων φοιτητών περιορίζεται ουσιαστικά από τη διαθέσιμη χρηματοδότηση από το ΙΚΥ
  - Αύξηση στη χρηματοδότηση 8% περίπου σε ετήσια βάση, 250% σε σχέση με το 2012
  - Αύξηση αιτήσεων κατά 20% κατά μέσο όρο σε ετήσια βάση, αριθμός αιτήσεων 200% των διαθέσιμων θέσεων
  - Αυξημένο ενδιαφέρον για πρακτική άσκηση στο εξωτερικό, αύξηση αιτήσεων κατά 400% από την πρώτη εφαρμογή της
  - Αύξηση αιτήσεων εισερχομένων φοιτητών κατά 20% σε ετήσια βάση, 200% σε σχέση με 2014





# Διασύνδεση

---

- ✓ Διοργάνωση ημερίδων/δράσεων σε τακτική βάση
  - Φιλοξενία εθνικών συνεδρίων και ημερίδων
  - Φιλοξενία ημερίδων/σεμιναρίων σε συνεργασία με επαγγελματικούς φορείς
- ✓ Ενεργή συνεργασία με τους Συλλόγους Αποφοίτων
  - Διοργάνωση συνεδρίων και εκδηλώσεων
- ✓ Προώθηση εθελοντικών δράσεων
  - Στήριξη των εθελοντικών δράσεων του Συλλόγου Φοιτητών και εθελοντικών ομάδων (όπως GreenHUA, HUA4You)
  - Εθελοντική αιμοδοσία σε συνεργασία με τον Ερυθρό Σταυρό δύο φορές το χρόνο
  - Φιλοξενία εθελοντικών πρωτοβουλιών
- ✓ Διοργάνωση εκδηλώσεων «Ανοικτές Θύρες» για τα σχολεία

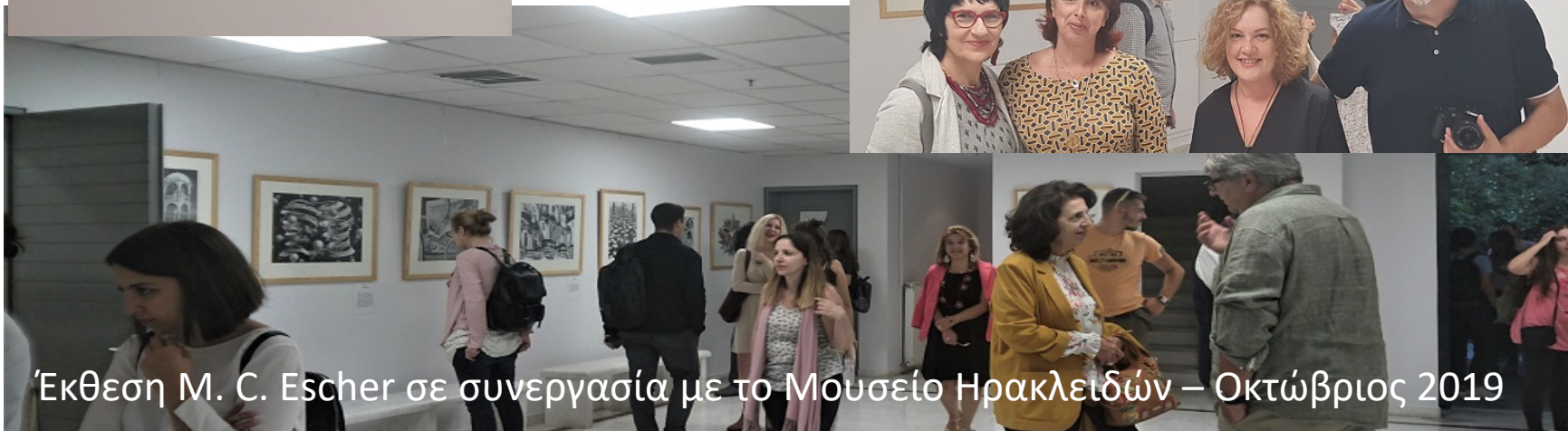


# Πρώθηση Διασύνδεσης – Δράσεις 2017-2020

- ✓ Υπογραφή 25 μνημονίων συνεργασίας με φορείς
  - Δήμοι (Καλλιθέα, Μοσχάτο-Ταύρος) με στόχο την αμοιβαία υποστήριξη
  - Παραγωγικοί φορείς (Οικονομικό Επιμελητήριο, ΕΒΕΑ, ΣΕΠΕ, ΕΔΕΤ) με στόχο τη προώθηση αποφοίτων στην αγορά εργασίας και την προώθηση συνεργασιών
  - Ιδρύματα και ΜΚΟ (Ίδρυμα Ιωάννου για την παροχή υποτροφιών και την ενίσχυση της έρευνας)
  - Μουσεία και πολιτισμικούς φορείς (Μουσείο Ηρακλειδών για τη συνδιοργάνωση εκθέσεων)
  - Συμμετοχή στην πρωτοβουλία *Unifund* που χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την χρηματοδότηση startup επιχειρήσεων . Έχει συσταθεί από ελληνικά Πανεπιστήμια και η χρηματοδότησης εγκρίθηκε το 2017
  
- ✓ Προώθηση και στήριξη Ένωσης Αποφοίτων
  - Υλοποίηση Alumni Social Network (2018)
  - Οργάνωση εκδήλωσης διασύνδεσης αποφοίτων σε ετήσια βάση (2018 και 2019)
  - Παρακολούθηση εξέλιξης της επαγγελματικής τους αποκατάστασης με τη συμπλήρωση ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων σε διετή βάση
  
- ✓ Φιλοξενία πολιτιστικών εκδηλώσεων στο χώρο του Πανεπιστημίου
  - Έκθεση έργων του M. C. Escher σε συνεργασία με το μουσείο Ηρακλειδών (Οκτώβριο – Δεκέμβριος 2019)
  
- ✓ Διοργάνωση και φιλοξενία της Συνόδου των ελληνικών Πανεπιστημίων
  - Εκδήλωση που φιλοξενήθηκε στο Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος με τη συμμετοχή της Εθνικής Λυρικής Σκηνής (Δεκέμβριος 2019)



# Φιλοξενία Εκδηλώσεων – Δράσεις 2017-2020



Έκθεση Μ. C. Escher σε συνεργασία με το Μουσείο Ηρακλειδών – Οκτώβριος 2019



# Φιλοξενία Εκδηλώσεων – Δράσεις 2017-2020

---



Σύνοδος Πρυτάνεων – Εκδήλωση στο Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος – Δεκέμβριος 2019



# Διοργάνωση Εκδηλώσεων – 2017-2020

- ✓ Οργάνωση και φιλοξενία εκδηλώσεων σε τακτική βάση
  - 4 κατά μέσο όρο ανά μήνα (8 από το Μάιο έως τον Ιούλιο)
  - 2-3 διεθνή συνέδρια το έτος
  - 8-10 εθνικά συνέδρια και συναντήσεις το έτος
  - εκδηλώσεις σε συνεργασία με επαγγελματικούς φορείς



# Στρατηγική Ανάπτυξης



# Στρατηγική Ανάπτυξης

---

## Στόχος

- Ακαδημαϊκή ανάπτυξη, ενίσχυση αριστείας και ενεργή προώθηση φοιτητών και αποφοίτων
- ✓ Λαμβάνοντας υπόψιν
  - Τα επιτεύγματα του Πανεπιστημίου έως σήμερα
  - Τις εθνικές προτεραιότητες για την τριτοβάθμια εκπαίδευση
  - Παρατηρήσεις/ προτάσεις της εξωτερικής αξιολόγησης
  - Τις αλλαγές στο εξωτερικό περιβάλλον και την επίδραση της πανδημίας
  - Επιμέρους ευκαιρίες/απειλές που παρουσιάστηκαν (όπως το Ταμείο Ανάπτυξης)



# Τρέχουσα Κατάσταση – Ανάλυση SWOT

**S** TRENGTHS

## Φυσιογνωμία Πανεπιστημίου

- Σύγχρονες υποδομές
- Φιλικό Ακαδημαϊκό Περιβάλλον
- Άριστες ερευνητικές επιδόσεις
- Κουλτούρα διασφάλισης ποιότητας
- Ευελιξία , αποτελεσματικότητα
- Εκτεταμένο Δίκτυο Συνεργασιών

**W** EAKNESSES

- Ελλείψεις σε μόνιμο προσωπικό
- Περιορισμός σε κτιριακές υποδομές
- Συγκρατημένη αναγνωρισιμότητα

Internal factors

External factors

**O** PPORTUNITIES

- Αντικείμενα με προοπτικές και αυξημένη ζήτηση στην αγορά εργασίας
- Ευκαιρίες χρηματοδότησης
- Δυνατότητες προσέλκυσης φοιτητών από το εξωτερικό

Positive

**T** HREATS

- Περιορισμοί στο πλαίσιο λειτουργίας
- Ασάφεια στην εθνική στόχευση για την Τριτοβάθμια εκπαίδευση

Negative



# Στρατηγικός Σχεδιασμός – Διαμόρφωση

---



# Στρατηγικός Σχεδιασμός 2021-2024

---

- ✓ **Στρατηγικές Αξίες** (μακροχρόνια στόχευση)
  - Επιμέρους **στόχοι** για την περίοδο 2021 - 2024
- ✓ Για κάθε στόχο καθορίζονται **δράσεις** που αφορούν
  - Υποδομές
  - Θεσμικές παρεμβάσεις/ αλλαγές
  - Υπηρεσίες / διαδικασίες που εγκαθιστούνται ή ενημερώνονται
- ✓ Για την παρακολούθηση κάθε στόχου
  - Καταγράφονται αναλυτικά οι **επιμέρους δράσεις** που υλοποιούνται σε ετήσια βάση
  - Χρησιμοποιούνται **δείκτες** από το σύνολο αυτών που έχουν προταθεί από την ΕΘΑΑΕ



# Στρατηγικές Αξίες

---

- ✓ Διεθνές Πανεπιστήμιο
  - Ακαδημαϊκή ανάπτυξη, προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών, βελτίωση της αναγνωρισιμότητας
- ✓ Ερευνητικό Πανεπιστήμιο
  - Διατήρηση ερευνητικών επιδόσεων και προώθηση αξιοποίησης αποτελεσμάτων της έρευνας, ενίσχυση καινοτομίας
- ✓ Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο
  - Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία και την αγορά εργασίας
- ✓ Βιώσιμο Πανεπιστήμιο
  - Προώθηση πολιτικών βιώσιμης λειτουργίας, ψηφιακό Πανεπιστήμιο, εμπέδωση κουλτούρας ενσωμάτωσης και ενδυνάμωσης όλων
- ✓ Διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου



# Στρατηγικές Αξίες

---



Διεθνές Πανεπιστήμιο  
Στρατηγικό Σχέδιο 2021-24



# Διεθνές Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών
- ✓ Διεθνοποίηση και προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών

## Δράσεις

- ✓ Ολοκληρωμένο σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης για όλες τις Σχολές
- ✓ Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών
- ✓ Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών
- ✓ Καθιέρωση πολιτικών προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών
- ✓ Ενίσχυση κινητικότητας

## Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

- ✓ Η απροσδόκητη αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού (πχ εξαιτίας μετεγγραφών) επηρεάζει την ποιότητα σπουδών
- ✓ Η ακαδημαϊκή ανάπτυξη με την ίδρυση νέων Τμημάτων θα πρέπει να εγκριθεί από την πολιτεία και επηρεάζεται από το ευρύτερο πλαίσιο για την τριτοβάθμια εκπαίδευση



# Σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης

---

- ✓ Σύνταξη αναλυτικών στρατηγικών σχεδίων ανάπτυξης Σχολών με νέα Τμήματα και ξενόγλωσσα προγράμματα.
  - Τα σχέδια αυτά θα συνοδεύονται από πλήρη μελέτη για τις κτιριακές και εργαστηριακές υποδομές που απαιτούνται, καθώς και εναλλακτικούς τρόπους για την υλοποίησή τους.
- ✓ Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο αποτελείται από 3 Σχολές και 4 Τμήματα (το τελευταίο από αυτά ιδρύθηκε το 2007)
  - Η οικονομική κρίση ανέκοψε το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου
- ✓ Στόχος: Η υποστήριξη 3 Τμημάτων (κατ' ελάχιστον) σε κάθε Σχολή
- ✓ Στο άμεσο μέλλον: Η ίδρυση ενός ακόμα Τμήματος σε κάθε μία από τις δύο μονοτμηματικές Σχολές (2 συνολικά)



# Σχέδιο Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης

Τα γνωστικά αντικείμενα των προτεινόμενων Τμημάτων θα πρέπει:

- ✓ Υποστηρίζονται διεθνώς ως αντικείμενα προπτυχιακών σπουδών
- ✓ Διασφαλίζουν αποδεδειγμένα πρόσβαση την αγορά εργασίας και την ανταγωνιστικότητα των αποφοίτων, παρέχοντας σαφή εργασιακά δικαιώματα
- ✓ Λειτουργούν συμπληρωματικά προς τα υπάρχοντα Τμήματα και ολοκληρώνουν τη φυσιογνωμία της Σχολής,
- ✓ Εστιάζουν σε αντικείμενα, που δεν θεραπεύονται με παρόμοιο τρόπο και εξειδίκευση από άλλα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα στη χώρα
- ✓ Να συμβάλουν στην υποστήριξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων





# Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών

---

- ✓ Συστηματική συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε διεθνείς λίστες κατάταξης
- ✓ Βελτίωση της διαδικασίας εσωτερικής αξιολόγησης σε κεντρικό επίπεδο, τόσο σε ότι αφορά στα Τμήματα (χρηματοδότηση από ΕΣΠΑ)
- ✓ Θέσπιση κινήτρων βελτίωσης εκπαιδευτικής, ερευνητικής και διοικητικής προσφοράς.
  - Προτείνεται να θεσμοθετηθούν βραβεία, όπως π.χ. εξάιρετης διδασκαλίας, εξάιρετης προσφοράς στην ανάπτυξη του Τμήματος, καλύτερης διπλωματικής/ διδακτορικής διατριβής.
- ✓ Η προώθηση της υιοθέτησης πιο ευέλικτων και σύγχρονων τρόπων διδασκαλίας
  - Αξιοποιώντας την εμπειρία από την πανδημία του COVID-19



# Διεθνή Προγράμματα Σπουδών

---

- ✓ Έμφαση σε μεταπτυχιακά και θερινά σχολεία
- ✓ Σε συνεργασία με αναγνωρισμένα Πανεπιστήμια του εξωτερικού
  - Αξιοποιώντας πλαίσια συνεργασιών σε θεσμικό επίπεδο (όπως Erasmus Ευρωπαϊκά Πανεπιστήμια, US IIE initiative)
- ✓ Στόχοι
  - Προσέλκυση φοιτητών από το εξωτερικό
  - Ενίσχυση κινητικότητας και διεθνισμού
- ✓ Συμμετοχή όλων των Τμημάτων και ενίσχυση της μεταξύ τους συνεργασίας



# Αλλοδαποί Φοιτητές - Κινητικότητα

---

## Καθιέρωση πολιτικών προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών

- ✓ Συστηματική προβολή του Πανεπιστημίου και των δραστηριοτήτων του, όπως και των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών σε διεθνές επίπεδο, αξιοποιώντας πλατφόρμες όπως δράση Study in Greece.
- ✓ Ανάπτυξη υπηρεσιών υποδοχής αλλοδαπών φοιτητών (σε ότι αφορά π.χ. τη στέγαση, τη σίτιση αλλά και τη διευκόλυνση τους σε διαδικαστικά ζητήματα) σε κεντρικό επίπεδο.

## Ενίσχυση κινητικότητας

- ✓ Ενίσχυση θεσμού πρακτικής άσκησης στο εξωτερικό
- ✓ Διεύρυνση στόχευσης εισερχόμενων
  - Έμφαση στην υποδοχή φοιτητών για να ολοκληρώσουν διπλωματική εργασία ή μέρος της έρευνας τους
  - Προσφορά μαθημάτων στα αγγλικά σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο
  - Προσέλκυση αλλοδαπών ερευνητών/Καθηγητών ως Επισκέπτες Καθηγητές
- ✓ Προώθηση εθελοντικών δράσεων για την πληροφόρηση και υποστήριξη φοιτητών



# Διεθνές Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών
- ✓ Διεθνοποίηση και προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών

## Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με την ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου και τη διεθνοποίηση



# Ερευνητικό Πανεπιστήμιο Στρατηγικό Σχέδιο 2021-2024



# Ερευνητικό Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων
- ✓ Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας

## Δράσεις

- ✓ Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα
- ✓ Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας
- ✓ Σύσταση Κέντρου για την Υπεύθυνη και Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία

## Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

- ✓ Ασφυκτικό πλαίσιο λειτουργίας ΕΛΚΕ



# Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα

---

- ✓ Διαμόρφωση Ιδρυματικής Στρατηγικής για την έρευνα
- ✓ Διαμόρφωση πολιτικών ανά Τμήμα για τη βελτίωση/διατήρηση των ερευνητικών επιδόσεων
  - Καθορισμός μετρήσιμων συγκεκριμένων στόχων ανά Τμήμα
    - Λογική Αυτοβελτίωσης
    - Λαμβάνοντας υπόψη υπάρχουσες συνθήκες υποδομών και χρηματοδότησης
- ✓ Θεσμικό πλαίσιο για μεταδιδακτορική έρευνα
- ✓ Αύξηση αριθμού υποψηφίων διδασκτόρων και διδασκτόρων
  - Υποστήριξη βιομηχανικών διδακτορικών
  - Θεσμοθέτηση υποτροφιών για υποψηφίους διδάκτορες σε κεντρικό επίπεδο
  - Θεσμοθέτηση βραβείων για την προώθηση της αριστείας με χρηματοδότηση με ιδίους πόρους
- ✓ Ενίσχυση της συνεργασίας ανάμεσα σε ερευνητικές ομάδες για την προώθηση δια-θεματικής έρευνας
- ✓ Συστηματική προβολή της έρευνας που πραγματοποιείται εντός Πανεπιστημίου με στόχο την ενθάρρυνση συνεργασιών
  - Νέο site, ενημέρωση για ερευνητικές δραστηριότητες



# Αποτελεσματικότερη Διαχείριση Χρηματοδότησης

---

- ✓ Αναδιάρθρωση του ΕΛΚΕ
  - Επικαιροποίηση του Οδηγού Χρηματοδότησης
  - Επικαιροποίηση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών για τους εξυπηρετούμενους και ενίσχυση της χρήσης τους (με ιδίους πόρους)
  - Μείωση του χρόνου εξυπηρέτησης σε επίπεδο διαδικασίας
  - Ενίσχυση της υπηρεσίας υποστήριξης για την υποβολή προτάσεων
- ✓ Χρηματοδότηση υποτροφιών για υποψήφιους διδάκτορες και μεταδιδάκτορες





# Κέντρο για την Υπεύθυνη και Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία

- ✓ Σύσταση Κέντρου για την Υπεύθυνη και Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία με Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας
  - Χρηματοδότηση από το πρόγραμμα ΕΣΠΑ
- ✓ Κατάρτιση πολιτικής για τη διαχείριση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και ενίσχυση των μελών ΔΕΠ στη διαδικασία διεκδίκησης, υποβολής και διαχείρισης αυτών.
- ✓ Υποστήριξη των φοιτητών και αποφοίτων του Ιδρύματος σε δράσεις επιχειρηματικότητας, όπως η συμμετοχή σε διαγωνισμούς και η επαφή με χρηματοδότες.
- ✓ Υποστήριξη της ίδρυσης νεοφυών επιχειρήσεων με τη συμμετοχή ερευνητών του Ιδρύματος σε συνεργασία και με άλλους φορείς ή/και Ιδρύματα, που διαθέτουν σχετική τεχνογνωσία.



# Ερευνητικό Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων
- ✓ Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας

## Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με την αριστεία στην έρευνα και επιδόσεις του επιστημονικού προσωπικού, την ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου και την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης



Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο  
Στρατηγικό Σχέδιο 2021-2024



# Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Ενίσχυση διασύνδεσης με την αγορά εργασίας
- ✓ Ενίσχυση διασύνδεσης με την κοινωνία

## Δράσεις

- ✓ Βελτίωση της πρόσβασης φοιτητών και αποφοίτων στην αγορά εργασίας
- ✓ Προώθηση της λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ
- ✓ Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές
- ✓ Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου

## Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

- ✓ Δεν έχουν αναγνωριστεί



# Πρόσβαση στην αγορά εργασίας

---

- ✓ Ενίσχυση πρακτικής άσκησης
  - Ενίσχυση χρηματοδότησης και διεύρυνση διάρκειας (χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ)
- ✓ Ενίσχυση δικτύωσης μέσω επικοινωνίας με διάφορα Επιμελητήρια
- ✓ Γραφείο Διασύνδεσης
  - Ενίσχυση σύνδεσης με την αγορά εργασίας μέσω διοργάνωσης ημερίδων με πρόσκληση στελεχών της αγοράς
  - Συστηματική παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων στην αγορά εργασίας (χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ)



# Προσέλκυση

- ✓ Προώθηση της λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ
  - Θερινά σχολεία, πιστοποιημένα προγράμματα επιμόρφωσης, σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων εξ' αποστάσεως
- ✓ Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές
  - Συστηματική και οργανωμένη ενημέρωση σχολείων, φορέων προετοιμασίας μαθητών για τις προοπτικές των φοιτητών που σπουδάζουν στα Τμήματα μας
  - Ενεργή συμμετοχή στη διαδικασία "Επαγγελματικού προσανατολισμού" Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
  - Οργάνωση στοχευμένων ημερίδων πληροφόρησης και μαθητικών διαγωνισμών σε αντικείμενα που σχετίζονται με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου



# Βελτίωση της αναγνωρισιμότητας

---

- ✓ Υποστήριξη Πολιτικής Προβολής για τη συστηματική ανάδειξη της εικόνας και ταυτότητας του Πανεπιστημίου
- ✓ Βελτίωση παρουσίας Πανεπιστημίου στο Διαδίκτυο
  - Ανάδειξη της ιστοσελίδας του Πανεπιστημίου σε κεντρικό σημείο πληροφόρησης
  - Ενίσχυση παρουσίας στα κοινωνικά δίκτυα
  - Δημιουργία και υποστήριξη «Προφίλ» του Πανεπιστημίου
- ✓ Περαιτέρω ενίσχυση της διασύνδεσης με παραγωγικούς και πολιτισμικούς φορείς με μνημόνια συνεργασίες και διοργάνωση κοινών δράσεων
- ✓ Περαιτέρω ενδυνάμωση θεσμικών συνεργασιών με Πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα της χώρας και του εξωτερικού



# Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Ενίσχυση διασύνδεσης με την αγορά εργασίας
- ✓ Ενίσχυση διασύνδεσης με την κοινωνία

## Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές, Γραφείο Πρακτικής Άσκησης, Γραφείο Διασύνδεσης
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με τη διασύνδεση με την αγορά εργασίας και την κοινωνία και την ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου





# Βιώσιμο Πανεπιστήμιο Στρατηγικό Σχέδιο 2021-24



# Βιώσιμο Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Βιώσιμη λειτουργία (sustainable operation)
- ✓ Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας (inclusion and accountability)

## Δράσεις

- ✓ Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας
- ✓ Ψηφιακό Πανεπιστήμιο
- ✓ Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση
- ✓ Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης και λογοδοσίας

## Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

- ✓ Δεν έχουν αναγνωρισθεί



# Πολιτική Βιώσιμης Λειτουργίας

---

- ✓ Σύσταση Επιτροπής για παρακολούθηση και προώθηση βιωσιμότητας
- ✓ Προώθηση πολιτικών ανακύκλωσης
- ✓ Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης
  - Περιορισμός ενεργειακών απωλειών
  - Μέτρηση της απόδοσης των μέτρων ενεργειακής αναβάθμισης
- ✓ Σχέδιο αναβάθμισης κτιριακών υποδομών
  - Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης όλων των κτιρίων στο επίπεδο Β



# Ψηφιακό Πανεπιστήμιο

---

- ✓ Υποστήριξη του 100% των υπηρεσιών προς φοιτητές με την πλήρη ένταξη και των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας που παρέχονται κεντρικά από το Πανεπιστήμιο
- ✓ Υποστήριξη σημαντικού ποσοστού διοικητικών υπηρεσιών
- ✓ Διασύνδεση με εξωτερικά συστήματα (πχ ΕΘΑΑΕ, Εύδοξος)
- ✓ Μηχανισμός διαχείρισης και ανανέωσης ιστοτόπων
- ✓ Υποστήριξη υβριδικής διδασκαλίας και σύνθεσης ηλεκτρονικών μαθημάτων (MOOCs) αξιοποιώντας υποδομές και εμπειρία τηλεκπαίδευσης



# Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση

---

- ✓ Σύσταση της Επιτροπής για την Ισότητα των Φύλων και υλοποίηση σχεδίου δράσης για την προώθηση της ισότητας των φύλων
- ✓ Αναβάθμιση της λειτουργίας του Κέντρου Ξένων Γλωσσών
- ✓ Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας
- ✓ Οργάνωση υπηρεσίας υπηρεσίας *Ανεύρεσης Στέγης*
- ✓ Ενίσχυση φοιτητών με δυσκολίες ένταξης
- ✓ Προώθηση εθελοντικών δράσεων
- ✓ Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης και λογοδοσίας
  - Αναβάθμιση της διαδικασίας εσωτερικής παρακολούθησης ποιότητας και ενίσχυση της διάχυσης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης
  - Διαμόρφωση στόχων αυτοβελτίωσης σε όλα τα επίπεδα και παρακολούθηση αυτών
  - Δημοσιοποίηση επιτευγμάτων και δράσεων του Πανεπιστημίου σε όλα τα επίπεδα με συστηματικό τρόπο.



# Βιώσιμο Πανεπιστήμιο

---

## Στόχοι

- ✓ Βιώσιμη λειτουργία (sustainable operation)
- ✓ Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας (inclusion and accountability)

## Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από όλες τις υπηρεσίες
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με το Πανεπιστημιακό περιβάλλον



Διατήρηση Φυσιογνωμίας  
Στρατηγικό Σχέδιο 2021 - 2024



# Διατήρηση της φυσιογνωμίας

---

## Στόχοι

- ✓ Επέκταση κτιριακών υποδομών
- ✓ Διατήρηση αρτιότητας υποδομών
- ✓ Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών

## Δράσεις

- ✓ Ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών
- ✓ Συντήρηση υπαρχόντων κτιριακών υποδομών
- ✓ Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών
- ✓ Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών

## Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

- ✓ Η απροσδόκητη αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού (πχ εξαιτίας μετεγγραφών) επηρεάζει την επάρκεια κτιριακών υποδομών
- ✓ Η ανανέωση οργανισμού και εξωτερικού κανονισμού περιορίζεται από το κανονιστικό πλαίσιο
- ✓ Η επέκταση των κτιριακών υποδομών εγκρίνεται από την Πολιτεία





# Κτιριακές Υποδομές

---

- ✓ Σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών
  - Αξιοποίηση γειτονικών διαθέσιμων κτιριακών υποδομών με μίσθωση/παραχώρηση
  - Διερεύνηση προοπτικών επέκτασης ιδιόκτητων κτιριακών συγκροτημάτων και εξασφάλιση χρηματοδότησης
- ✓ Συντήρηση υπαρχόντων κτιριακών υποδομών
  - Ολοκλήρωση αναβάθμισης υποδομών πυρασφάλειας
  - Συντήρηση/ αναβάθμιση ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και κλιματισμού
  - Συντήρηση κτιρίων εξωτερικά και εσωτερική αναδιαμόρφωση
  - Ανανέωση και εφαρμογή σχεδίου εκκένωσης
  - Μελέτη και παρεμβάσεις για την αποτροπή εργασιακού κινδύνου με έμφαση στις εργαστηριακές υποδομές



# Ψηφιακές Υποδομές

---

## ✓ Αναβάθμιση Υποδομών

- Ολοκλήρωση αναβάθμισης δικτυακής υποδομής
- Παρακολούθηση και υποστήριξη της πολιτικής αντικατάστασης προσωπικών υπολογιστών σε επίπεδο 5ετίας

## ✓ Υπηρεσίες

- Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης (HelpDesk)
- Μελέτη και εφαρμογή σχεδίου ασφαλείας για τις ψηφιακές υποδομές
- Μέτρηση της απόδοσης των μέτρων αναβάθμισης των ηλεκτρονικών υποδομών και υπηρεσιών



# Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών

---

- ✓ Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού
  - Ολοκλήρωση της διαδικασίας μετατάξεων
  - Συμμετοχή στην κινητικότητα για μετατάξεις και αποσπάσεις
- ✓ Ολοκλήρωση αναδιάρθρωση υπηρεσιών
  - Αναβάθμιση προσφερόμενων υπηρεσιών με την ηλεκτρονική τους υποστήριξη
  - Επικαιροποίηση δομής και υποστηριζόμενων διαδικασιών
  - Προτεραιότητα σε υπηρεσίες που έχουν μεγαλύτερη επικοινωνία με κοινό
  - Εφαρμογή διαδικασίας αξιολόγησης σε όλες τις κατηγορίες προσωπικού (ΙΔΟΧ, κλπ)



# Διατήρηση της φυσιογνωμίας

---

## Στόχοι

- ✓ Επέκταση κτιριακών υποδομών
- ✓ Διατήρηση αρτιότητας υποδομών
- ✓ Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών

## Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από όλες τις υπηρεσίες
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με το Πανεπιστημιακό περιβάλλον



# Οπτική Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου

